









## AVANT-PROPOS ▶ 4

2015, ANNÉE DE FAIBLE  
CROISSANCE DE L'ACTIVITÉ  
ET DE MAINTIEN DES MARGES  
OPÉRATIONNELLES ▶ 6

COMPOSITION  
DU COMITÉ EXÉCUTIF ▶ 12

TPF DANS LE MONDE ▶ 14

## COMPTES CONSOLIDÉS 2015 ▶ 70

BILAN CONSOLIDÉ ▶ 72

COMPTE DE RÉSULTAT  
CONSOLIDÉ ▶ 74

## FAITS MARQUANTS ▶ 16

### ESPAGNE ▶ 18

Getinsa-Payma, Euroestudios,  
TRN Ingeniería et leurs filiales  
à l'étranger

### FRANCE ▶ 24

TPF Ingénierie

### BELGIQUE ▶ 28

TPF Engineering, TPF-Utilities et  
TPF Basse Sambre

### PORTUGAL ▶ 34

Cenor, TPF Planege et  
leurs filiales à l'étranger

### BRÉSIL ▶ 38

Projetec, Engesoft, Synergia

### INDE ▶ 42

Cetest, S.N. Bhobe & Associates  
et Euroestudios

### ROUMANIE ET POLOGNE ▶ 44

TPF Sp. z.o.o., Getinsa Ingeniería S.L.,  
TPF Cproject et TPF Romania

### CÔTE D'IVOIRE ET SÉNÉGAL ▶ 48

TPF-Setico Ingénierie et  
TPF-Setico International

### MAROC ▶ 50

TPF Pyramide Ingénierie

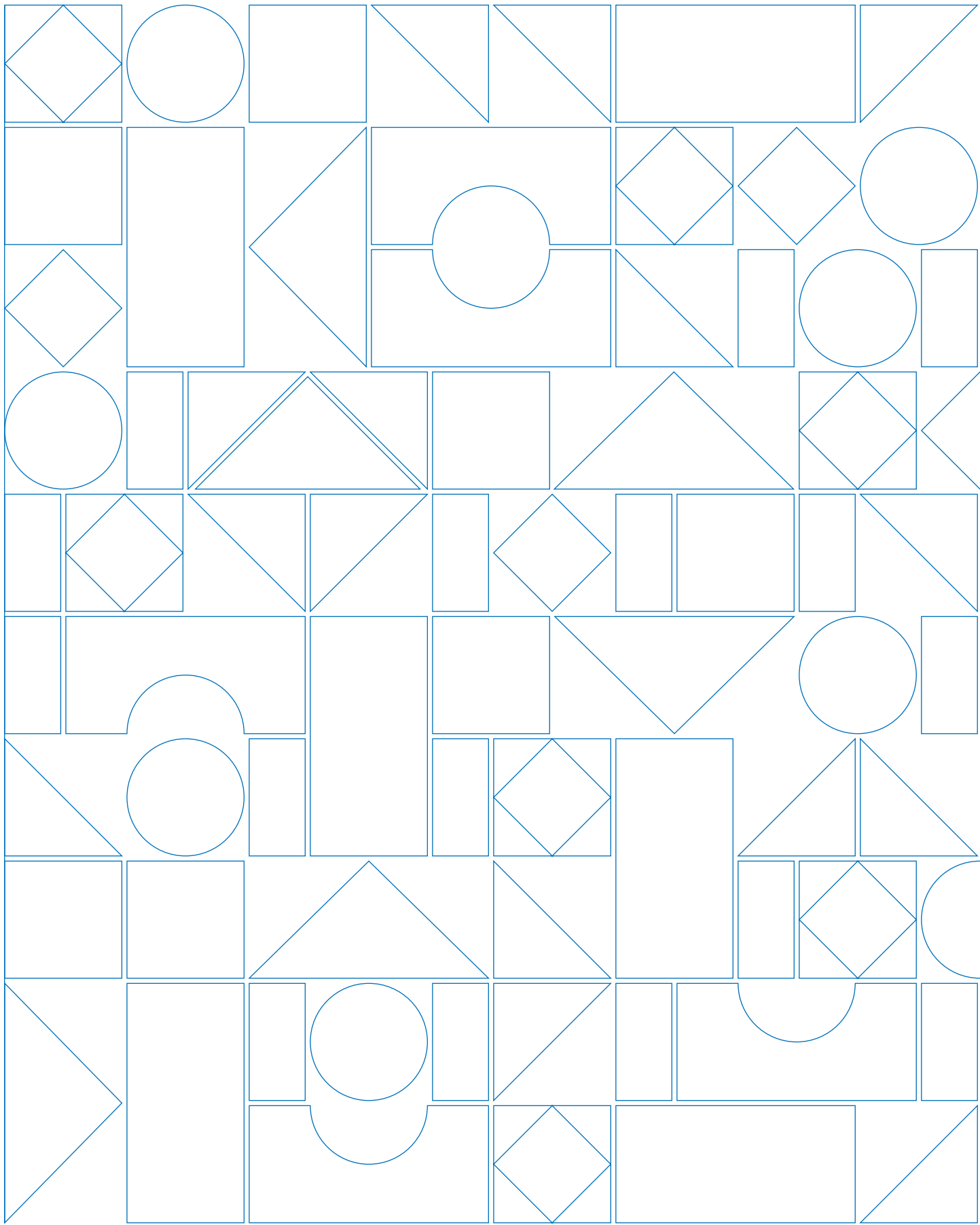
### CENTRE DE COMPÉTENCE BÂTIMENT ▶ 52

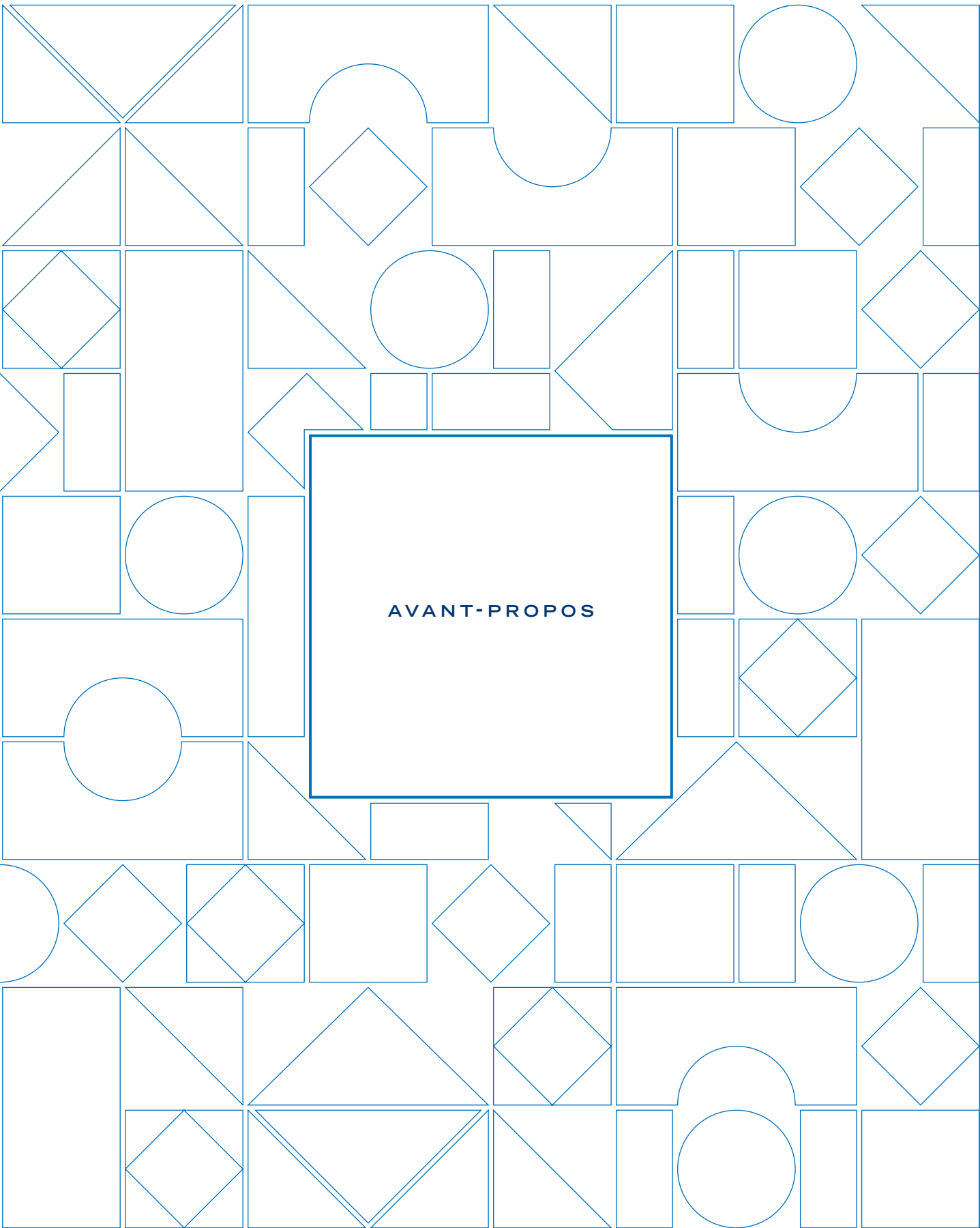
### CENTRE DE COMPÉTENCE INFRA- STRUCTURES DE TRANSPORT ▶ 56

### CENTRE DE COMPÉTENCE EAU & ENVIRONNEMENT ▶ 60

### CENTRE DE COMPÉTENCE ÉNERGIE ▶ 64

### FONDATION TPF ▶ 66





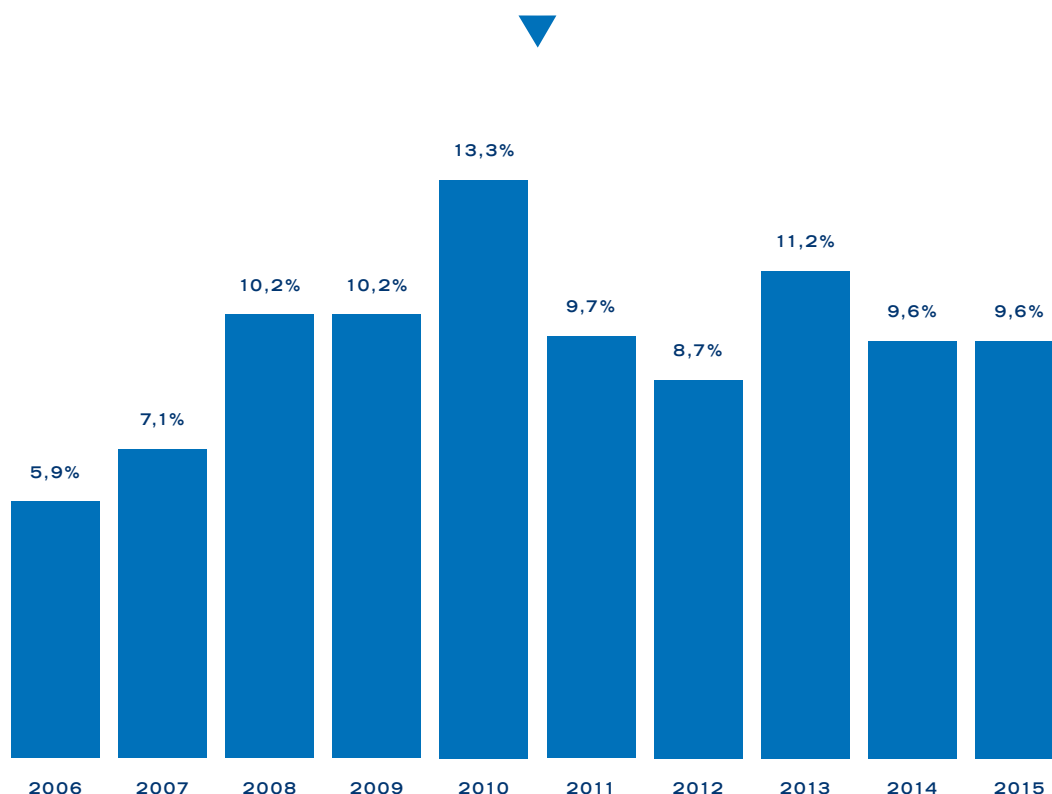
**AVANT-PROPOS**



2015, année de faible croissance de l'activité et de maintien des marges opérationnelles.



ÉVOLUTION  
DE L'EBITDA / VENTES ET PRESTATIONS





## Données financières

Dans le monde, 2015 a été une année marquée par un coup de frein brutal donné à la croissance de l'activité dans les pays producteurs de produits énergétiques ou/et de matières premières.

TPF a connu en 2015 une légère croissance de son activité grâce aux acquisitions réalisées; pour la première fois depuis longtemps, le chiffre d'affaires à périmètre constant a diminué.

Le montant consolidé des ventes et prestations est passé de 244 MEUR à 254 MEUR.



VENTES ET PRESTATIONS  
**254**  
MILLIONS

Les conditions difficiles de marché dans un certain nombre de pays nous ont malheureusement conduits à devoir entamer des plans de restructuration importants. Ceci, combiné avec l'amélioration de la rentabilité dans d'autres pays, nous a permis d'augmenter légèrement notre marge opérationnelle, qui passe de 23,4 MEUR en 2014 à 24,3 MEUR en 2015, soit 9,6 % du chiffre d'affaires. La moyenne européenne du secteur en 2015 était de 4,7 %.

Tout ceci nous permet d'afficher un bilan sain, caractérisé par des fondamentaux fermes, qui nous rendra aptes à affronter un environnement économique changeant et difficile et nous permettra de poursuivre notre croissance. ■

## Acquisitions réalisées en 2015

### CENOR au Portugal

Créée en 1980, CENOR s'est rapidement développée sur le marché portugais et est ensuite, à dater de 2005, partie à la conquête des marchés étrangers et

est active, entre autres, aujourd'hui en Angola, au Mozambique, au Cap-Vert, en Algérie, au Brésil, au Timor oriental, en Turquie et à Macau par le biais de filiales et dans le domaine des infrastructures de transport, du bâtiment, de l'énergie, de l'eau et des études géologiques.

CENOR et TPF PLANEGE, la filiale portugaise de TPF fusionneront début 2017, formant ainsi avec 400 collaborateurs et un chiffre d'affaires de 36 MEUR la première société portugaise d'ingénierie.

### ENGESOFT au Brésil

Cette société, située à Fortaleza dans l'état du Ceará, nous permet de renforcer notre expertise dans le secteur de l'eau où elle excelle.

### TRN INGENIERÍA en Espagne

Cette société, comptant 40 collaborateurs, active dans le secteur des infrastructures nous permet de nous renforcer dans le spectre des compétences que nous détenons en Espagne dans cette activité. Nous sommes maintenant capables de réaliser tant des missions de préféabilité que de conseils à l'exploitation pour, par exemple, des projets ferroviaires, routiers et de métro.

### Ingénierie de proximité de SNC-Lavalin en France

La reprise de cette branche d'activité comptant 175 collaborateurs et œuvrant dans le secteur du bâtiment, des infrastructures et de l'eau nous permet à la fois de renforcer notre couverture du territoire français mais également nos compétences dans ces différents secteurs. ■



**Espagne et filiales détenues directement par l’Espagne**

Les ventes et prestations, réalisées par nos trois sociétés espagnoles Getinsa-Payma, Euroestudios et TRN Ingeniería et leurs filiales à l’étranger ont atteint 81 MEUR (82,4 MEUR en 2014), dégagant un EBITDA de 3,5 MEUR, soit un ratio EBITDA / ventes et prestations de 4,26 % (7,3 % en 2014).

La restructuration de la société Euroestudios, plus longue et plus coûteuse que prévue, a impacté fortement les performances.

Nous nous attendons en 2016 à la fois à une forte croissance de l’activité et des résultats.



**Belgique et Luxembourg**

Les ventes et prestations ont légèrement fléchi à 38,5 MEUR (41,2 MEUR en 2014), ceci étant essentiellement dû à la baisse de l’activité clé en main.

L’EBITDA s’est élevé à 3,2 MEUR, soit un ratio de 6,6 % (7,7 % en 2014).

Dans un contexte économique difficile, nous espérons légèrement augmenter nos performances en 2016.

**France**

Le montant des ventes et prestations a continué sa progression pour s’établir à 55,3 MEUR (43 MEUR en 2014), ceci étant dû à notre politique d’acquisition.

Suite aux différentes actions que nous avons prises et dont les effets se feront encore sentir cette année, le ratio EBITDA/ventes et prestations est passé à 3,7 % (2,7 % en 2014).

**Portugal et filiales détenues directement par le Portugal**

Le montant des ventes et prestations est passé de 28,7 MEUR à 34,5 MEUR. Cette croissance est en partie due à l’intégration partielle des chiffres de CENOR après son acquisition.

L’EBITDA, quant à lui, connaît une forte croissance, passant de 5 MEUR à 8,3 MEUR, soit 24 % de marge opérationnelle (17,46 % en 2014).

Nous nous attendons en 2016 à une légère baisse du chiffre d’affaires et à un retour à des marges opérationnelles à la baisse, même si elles resteront élevées.

**Brésil**

Le montant des ventes et prestations est passé de 31,8 MEUR à 26,5 MEUR, ceci malgré l’intégration d’ENGESOFT.

Notre activité au Brésil a pour la première fois connu une décroissance à périmètre constant et a été également impactée par la chute du real.

Un vigoureux plan de restructuration a permis de maintenir notre marge opérationnelle à 5,5 MEUR (20,7 %) contre 6,2 MEUR en 2014 (19,5 %).

**Europe centrale et de l’Est (Pologne, Ukraine et Roumanie)**

Le montant des ventes et prestations de cette zone est resté stable à 4,2 MEUR.

L’EBITDA relativement stable, quant à lui, s’élève à 180 KEUR, soit un ratio de 4,3 %. Ce ratio est impacté par les difficultés en Ukraine.

Nous nous attendons en 2016 à une très forte croissance de notre activité et de nos résultats dans cette zone.

**Sénégal, Côte d’Ivoire et Maroc**

Le montant des ventes et prestations dans cette zone est resté stable à 5,7 MEUR.

L’EBITDA, quant à lui, est passé à 1 MEUR, soit un ratio sur les ventes de 17,5 %.

Nous nous attendons en 2016 à une croissance de notre activité et de nos résultats dans cette zone.

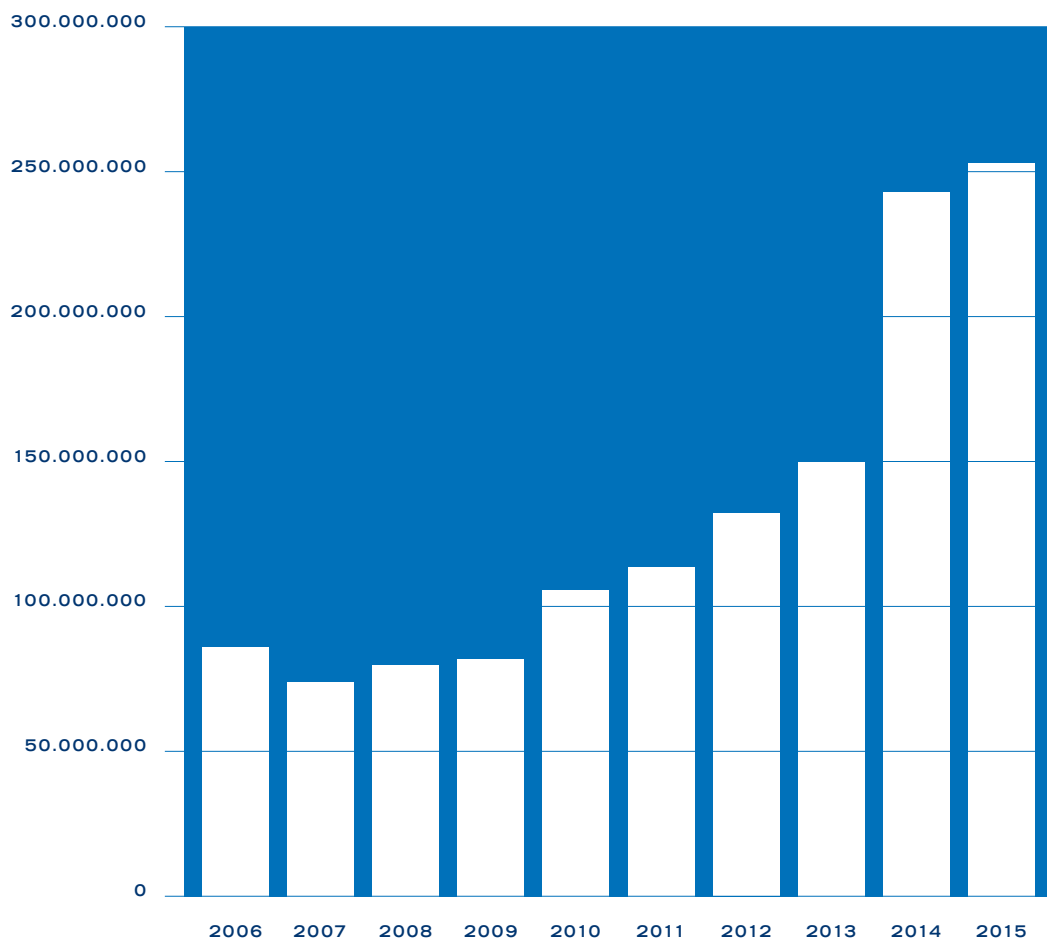
**Inde**

Le montant des ventes de nos deux sociétés (SN BHOBE et CETEST) passe de 6,6 MEUR à 8,4 MEUR.

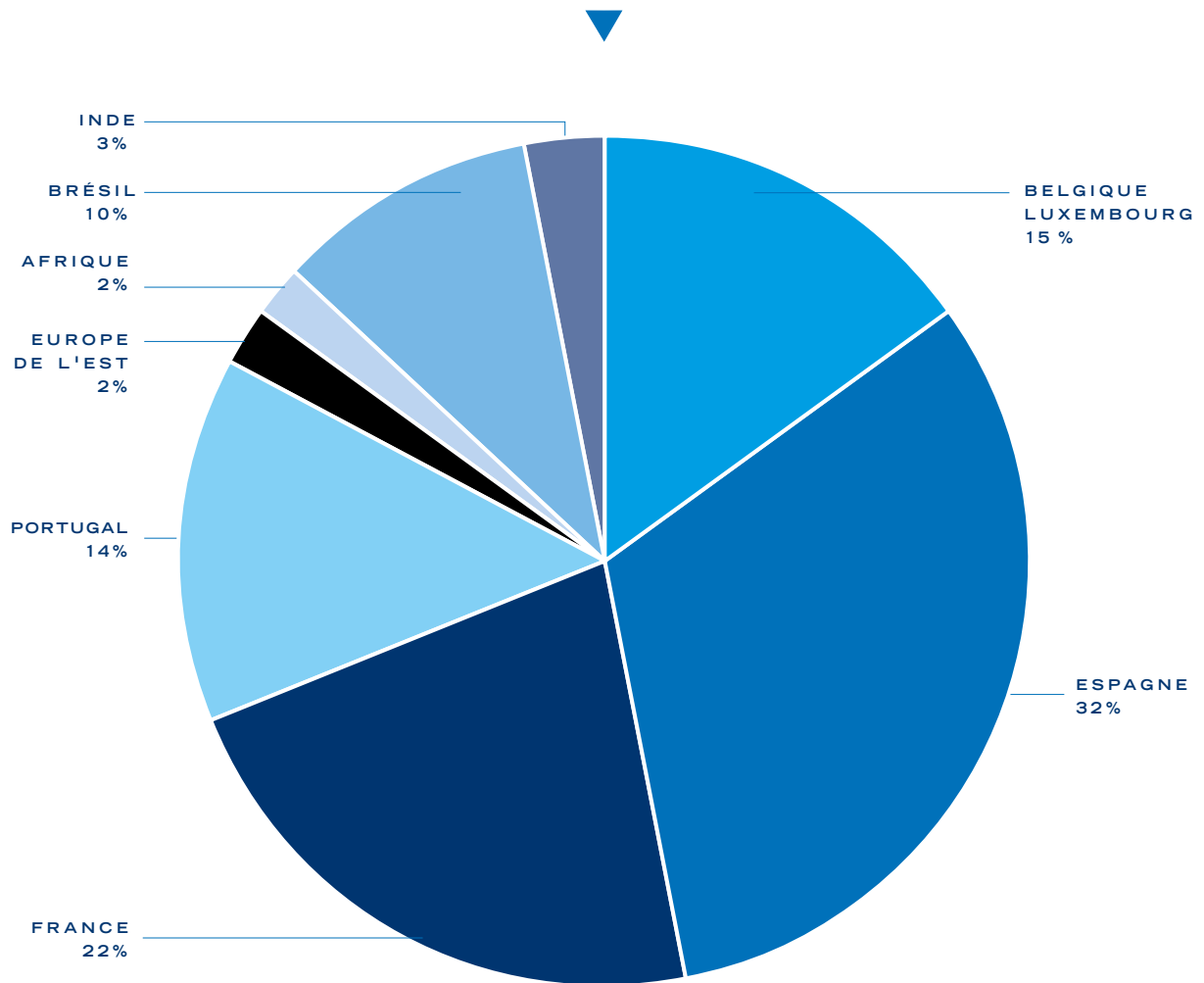
Quant à l’EBITDA, il est passé de 0,965 MEUR à 1,3 MEUR, soit un pourcentage de 15,75 %. Il atteignait un ratio de 14,05 % en 2014. Nous nous attendons à une croissance très forte de notre activité et de nos résultats en Inde en 2016. ■

1 Ces chiffres sont les chiffres consolidés et après déduction des mouvements interconsolidés.

ÉVOLUTION  
DES VENTES ET PRESTATIONS (€)



### RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES VENTES ET PRESTATIONS EN 2015



## Physionomie du Groupe

Nous comptons des filiales et succursales dans 48 pays et opérons dans un total de 67 pays.

Afin d'exploiter mieux les forces du groupe et d'être plus réactifs, quatre centres de compétences ont été créés :

- Infrastructures de transport en Espagne,
- Bâtiment en France,
- Eau et environnement au Portugal,
- Energie en Belgique.

Cette nouvelle organisation nous a permis de décrocher pour 50 MEUR de contrats

en 2015 impliquant au moins deux pays dans la rédaction de l'offre. Elle permet aussi de confirmer et de maintenir notre forte décentralisation ainsi que l'autonomie – délégation accordée à nos filiales.

En synergie avec notre core business, qui est la consultance et l'ingénierie, nous avons développé 6 métiers connexes et générateurs de revenus :

- (i) la réalisation de projets clef en main,
- (ii) l'exploitation d'installations techniques tant dans le secteur énergétique que dans celui de l'eau,
- (iii) la réalisation ainsi que l'investissement dans des projets dans le secteur de l'énergie renouvelable associé à la gestion de fonds d'investissements voués à ceux-ci,
- (iv) une activité de contrôle de la qualité des matériaux et de la construction,
- (v) la prise de participation dans des concessions autoroutières,
- (vi) la réalisation de projets immobiliers. ■

**4 Centres de compétences :**  
Bâtiment (FR), Eau et environnement (PT), Energie (BE), Infrastructures de transport (ES).

## Fondation TPF

Nous avons en 2015 distribué 5 % du résultat après impôts de TPF, soit 500 000 EUR à des organisations veillant au bien être de l'enfant (alimentation, éducation, sécurité, ...).

La sélection de ces organisations a entraîné la mise en place de comités dans les différents pays, en impliquant les collaborateurs. En effet, nous souhaitons que les personnes intéressées puissent être associées au choix d'organisations œuvrant dans leur pays, et qui reçoivent donc des dons sur base des résultats réalisés par les sociétés les employant.

Vous trouverez dans les pages qui suivent la liste des organisations que nous avons aidées de par le monde. ■

IMPLANTÉ DANS

48

PAYS



ACTIF DANS

67

PAYS

À TRAVERS

5

CONTINENTS

**CE**  
COMPOSITION  
DU COMITÉ EXÉCUTIF



**THOMAS SPITAEELS**  
Président du Comité Exécutif



**CHRISTOPHE GILAIN**  
Directeur Général,  
Membre du Comité Exécutif



**PEDRO DANIEL GOMEZ GONZALEZ**  
Membre du Comité Exécutif



**FRÉDÉRIC LASSALE**  
Membre du Comité Exécutif



**ANDRÉ LUIZ DA SILVA LEITÃO**  
Membre du Comité Exécutif



**AMADOU DE**  
Membre du Comité Exécutif



**JORGE NANDIN DE CARVALHO**  
Membre du Comité Exécutif



**ATUL BHOJE**  
Membre du Comité Exécutif

“

Malgré un univers économique difficile et incertain, la prise de commandes sur 2015 a été particulièrement bonne, ce qui nous permet d'être optimistes pour 2016.

Nous voudrions nous adresser à tous nos collaborateurs et leur exprimer nos vifs remerciements. Par leur engagement quotidien, ils contribuent grandement au succès du Groupe et à son expansion dans le monde.

”



**CHRISTOPHE GILAIN**  
Directeur Général



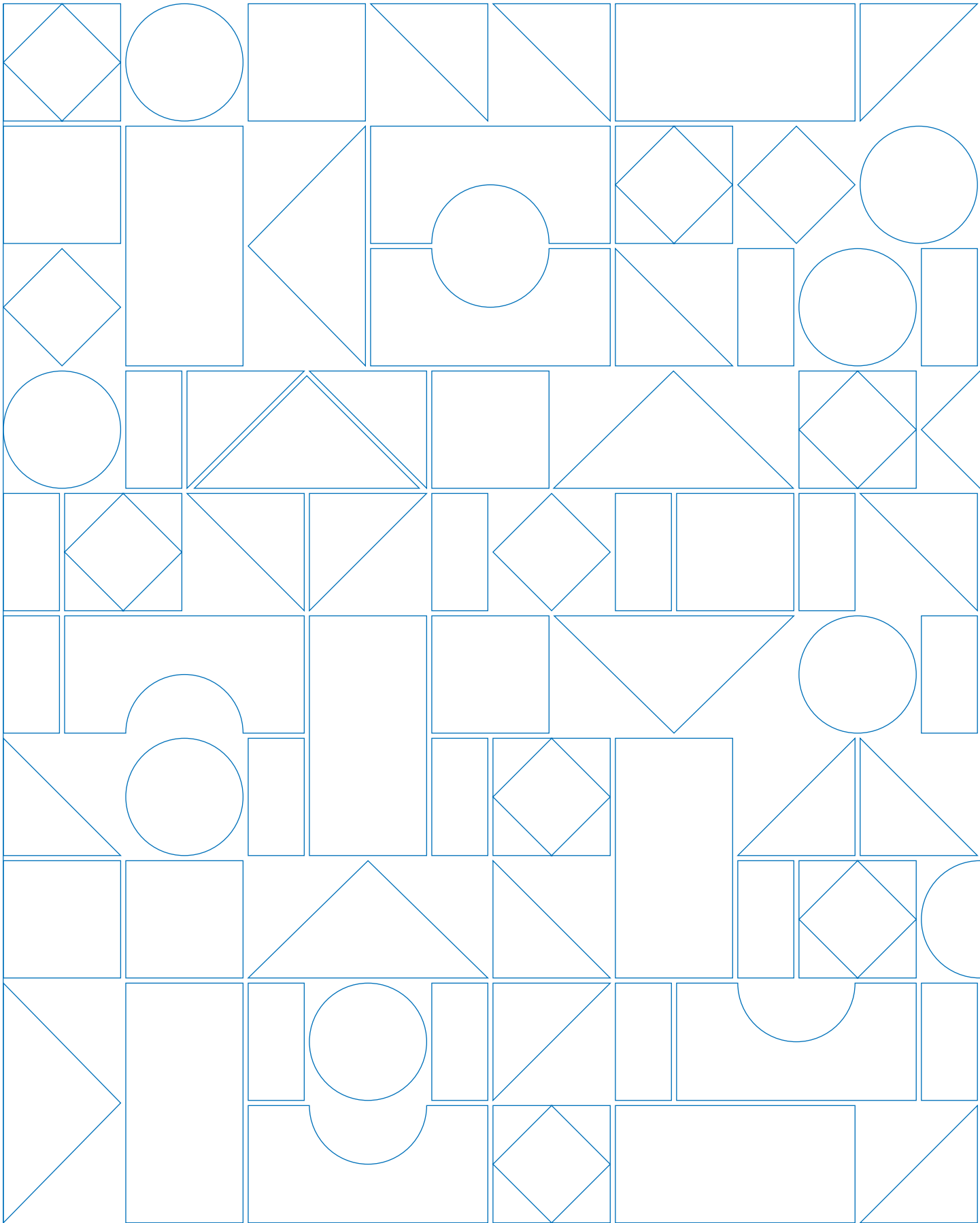
**THOMAS SPITAEELS**  
Président du Comité Exécutif

TPF  
DANS LE MONDE











**FAITS MARQUANTS**



En Espagne, nos filiales **GETINSA-PAYMA**, **EUROESTUDIOS** et **TRN INGENIERÍA** ont mutualisé leurs efforts pour relever de nouveaux défis, encore plus grands. Ceux-ci leur ont permis de maintenir leur leadership sur le marché espagnol des infrastructures de l'eau, de l'énergie, de la construction et du transport (rail, route, air) mais aussi de s'étendre sur la scène internationale.

Ainsi, le Groupe a réussi à consolider sa présence dans plusieurs pays d'importance stratégique dont l'Algérie, l'Arabie saoudite, le Chili, la Colombie, le Pérou, les Philippines, la Pologne et le Vietnam. Dans le même temps, de nouveaux contrats se concluaient aux États-Unis, en Égypte et au Sultanat d'Oman.

#### ESPAGNE

**Bien que la crise ait touché le secteur de la construction en Espagne, plusieurs nouveaux marchés ont pu être gagnés au cours de l'année 2015.**

Parmi les nouvelles missions qui nous ont été confiées, pointons entre autres : les services de conseil pour le contrôle qualité des travaux de construction de la route nationale N-340 à Vallirana dans la province de Barcelone ; les études d'APD pour la construction d'une station d'épuration des eaux à Tarragone et la construction du réseau principal d'approvisionnement en eau de la région de Las Encartaciones ; l'assistance technique pour le contrôle des matériaux et la supervision de cinq chantiers de construction à Barcelone ou encore les services de conseil afférents à la construction d'une usine de traitement de biogaz à Madrid.



## ALGÉRIE

**Le Groupe a pu ajouter de nouvelles références de choix à son portefeuille en remportant sept nouveaux contrats, dont six dans le secteur ferroviaire.**

C'est dans le cadre du programme de développement et de modernisation du rail algérien que Getinsa-Payma a été chargée de réaliser l'étude de l'électrification de quelque 2 700 km de lignes. Ce vaste chantier permettra de désenclaver bon nombre de régions du pays et de relier les principales villes entre elles.

**Le secteur du transport routier et urbain n'est pas en reste.**

Outre la signature du contrat de conception pour la construction du dédoublement de la Route Nationale n° 21 (dans sa partie reliant Guelma et l'autoroute est-ouest), le Groupe s'est occupé de la conception de la première ligne de tramway d'Ouargla. La ligne sera longue de 13 km et jalonnée de 23 stations.

## ARABIE SAOUDITE

**Les entreprises du Groupe ont pu une nouvelle fois confirmer leur position déjà bien ancrée dans le secteur du transport urbain sur le plan international. A Ryad, elles joueront un rôle clé dans le projet du futur Métro.**

Les six lignes de métro prévues dans ce projet pharaonique constitueront la colonne vertébrale du futur réseau de transport public de la ville. Le marché est divisé en trois lots, chacun comprenant le système de transit, les stations de métro, les parcs-relais, les stations de correspondance d'autobus, les dépôts et les Centres de Contrôle des Opérations (CCO). Le Groupe a remporté un contrat de services d'ingénierie pour un des lots.

## CHILI ET COSTA RICA

**Au Costa Rica et notamment dans la province de San José, l'entreprise a signé un contrat pour la conception et la construction de la section Uruca-Calle Blancos de la rocade nord qui reliera les cantons de San José, Tibás et Goicoechea. Au Chili, elle s'est vu confier l'inspection technique des travaux de génie civil et des systèmes du métro de Santiago de Chili ainsi que trois nouveaux contrats de conception pour la réhabilitation de ponts.**

Le premier concerne les ponts de la ligne de chemin de fer minière classés dans les groupes 1 et 2, le second porte sur 15 ouvrages situés dans la région centrale du Chili classés dans les groupes 1, 2 et 3. Enfin, le troisième contrat et le plus remarquable a pour objet l'étude d'ingénierie détaillée du pont Biobío, long de 2 km, comprenant les relevés photogrammétriques. ►



◀ Train Super-Express, Ligne TGV Houston, Dallas, Etats-Unis



**COLOMBIE**

En 2015, l'Agencia Nacional de Infraestructura (ANI) agissant pour compte du Ministère des Transports nous a sollicités en tant qu'experts dans les secteurs aéroportuaire et ferroviaire.

Il s'agit d'une part d'assurer le contrôle, la coordination et la gestion du projet de l'aéroport international El Dorado à Bogota et d'autre part, de réaliser l'étude de faisabilité de la nouvelle ligne de chemin de fer de la ville de Gachancipá, dans la région de Cundinamarca.

**ÉGYPTE**

Parmi les faits marquants du troisième trimestre 2015, on retiendra les études d'avant-projet détaillé (APD) qui nous ont été confiées pour la modernisation du système de signalisation ferroviaire du corridor Tanta/El Mansoura/Damiette. Ce projet revêt une importance particulière pour le développement et la modernisation de l'infrastructure ferroviaire du pays.

Ce contrat couvre cinq missions : l'étude préliminaire en vue d'évaluer les coûts de modernisation du système de signalisation, la conception préliminaire et les spécifications fonctionnelles, la préparation des spécifications techniques et des documents d'appel d'offres, la préparation des documents de pré-qualification et l'évaluation des propositions soumises dans le cadre du processus de pré-qualification ainsi que l'assistance technique pendant la phase d'évaluation des offres et d'adjudication du contrat.

**ÉTATS-UNIS**

Aux Etats-Unis, le Groupe a réussi à marquer des points en s'impliquant activement dans le projet de la ligne TGV du Texas qui reliera les villes de Houston et de Dallas.

Cette nouvelle ligne de 386 km est conçue pour faire circuler des trains Super-Express de série N700-I (basés sur la





série circulant sur la ligne Tokyo - Osaka) à une vitesse de 330 km/h.

Notre groupe a été retenu comme Consultant principal pour la conception du tronçon sud qui s'étend sur une distance de 120 km à partir de Houston jusqu'à proximité de Singleton. Notre mission concerne le génie civil, la superstructure, ainsi que le système d'alimentation électrique.

#### SULTANAT D'OMAN

Au début de l'année, le Groupe a jeté l'ancre au Sultanat d'Oman, se voyant adjudger la gestion de l'ambitieux projet de modernisation du système de transport de marchandises lancé par les chemins de fer nationaux (Oman National Railway - ONR).

Outre la modernisation du système de transport, l'objectif est également d'améliorer les liaisons ferroviaires vers les principaux ports, les zones industrielles et minières et les grandes villes. Au total : 2 245 km de voies ferrées à construire.

#### PÉROU

Cette année le groupe a été mandaté pour la réalisation de l'étude de faisabilité et la préparation des documents d'appel d'offres devant conduire à la sélection du futur concessionnaire de la nouvelle ligne 4 du métro de Lima-Callao.

La ligne s'étendra sur 27 km d'est en ouest. Parmi les travaux à réaliser, on retiendra : la sélection de la solution la plus appropriée pour la nouvelle ligne de métro, l'étude de faisabilité de pré-investissement et l'élaboration du dossier d'appel d'offres complet. Les travaux s'étaleront sur 16 mois. ►

- 01 Barrage d'Arrocerezal, Espagne
- 02 Station d'épuration de Casaquemada, Espagne
- 03 Autoroute à péage Noi Bai - Lao Cai, Vietnam
- 04 Autoroute à péage Daang Hari-SLEX, Philippines
- 05 Projet d'extension de la ligne 1 du métro léger de Manille, Philippines

- 06 Electrification du réseau ferroviaire algérien
- 07 Ligne de chemin de fer LK6, Section Bialystok - Stok - Sokółka - Kuznica Biłostocka, Pologne
- 08 Nouvelle ligne 4 du métro de Lima-Callao, Pérou

**PHILIPPINES**

**En 2015, deux événements majeurs méritent d'être mis sous les projecteurs : l'un ayant trait à la construction de l'autoroute à péage Daang Hari-SLEX et l'autre relatif à la ligne 1 du métro de Manille, le tout premier système de métro léger aux Philippines.**

Notre mission en tant que gestionnaire du projet de construction de l'autoroute à péage Daang Hari-SLEX s'est achevée pour laisser place à la phase d'exploitation et d'entretien. Le Groupe s'y impliquera à travers une société dédiée dans laquelle il détient une participation de 20 %.

Par ailleurs, le Groupe a conclu, en association, un contrat en tant que Consultant Indépendant pour les travaux d'extension de la ligne 1 du métro léger de Manille. Ce projet s'inscrit dans le cadre de l'accord de concession pour l'exploitation et l'entretien de la ligne pendant 32 ans. En contrepartie, le concessionnaire doit effectuer les travaux nécessaires visant à porter à 32,4 km la ligne existante de 20,7 km et à réaliser 10 nouvelles stations (8 dans un premier temps et 2 dans un second temps). A terme, la ligne comptera 28 stations et sera gérée par un seul concessionnaire.

**POLOGNE**

**Les six nouveaux contrats de conception et de supervision remportés en Pologne cette année portent le nombre total des contrats en cours à douze unités.**

Parmi les nouveaux contrats obtenus figurent : la gestion et la supervision des travaux de construction de la voie rapide S8 et plus précisément du contournement routier Ostrowia Mazowiecka long de 40 km, les services de Consultant Indépendant pour la supervision du prolongement de l'autoroute à péage S3 dans sa section Sulechów-Nowa Sól, du km 272+650 au km 316+640 (44 km) et enfin l'étude APS d'une voie ferrée de 66,7 km.

**VIETNAM**

**Au Vietnam, le Groupe a été désigné dans le cadre d'un projet financé par la Banque Mondiale aux fins d'assurer des services de conseil et d'assistance technique pour la planification et la gestion du réseau routier et autoroutier à péage géré par la Vietnam Expressway Administration (VEA).**

La croissance d'activité au Vietnam et les nombreuses opportunités qui s'ouvrent au Groupe ont fait du Vietnam un pays stratégique pour son expansion en Asie. Huit projets y sont en cours actuellement dont sept financés par des institutions financières internationales.

L'équipe de Gentisa-Payma a également décroché, lors de la remise des FIDIC Awards qui s'est tenue le 14 septembre 2015 à Dubai, un Merit Award pour le projet autoroutier Noi Bai Lao Cai. Rappelons que c'est notre filiale qui avait été chargée de la supervision des travaux de construction de cette autoroute à péage longue de 244 km qui relie désormais l'aéroport de Hanoi (Noi Bai) à la ville de Lao Cai, dans la province de Lao, au nord-ouest du Vietnam à la frontière chinoise. Cette dernière a été ouverte au trafic le 26 septembre 2014 après plus de 60 mois de travaux. ■







09



11



13



- 09 Aéroport international El Dorado à Bogota, Colombie
- 10 Métro de Ryad, Arabie saoudite
- 11 Réseau ferroviaire du Sultanat d'Oman
- 12 Pont Biobío, Chili
- 13 Métro à Santiago de Chili, Chili



“

2015 a été une année charnière pour la consolidation du groupe TPF dans le secteur des infrastructures.

C'est en regroupant les filiales, en privilégiant à la fois l'excellence, la qualité technique et le travail intense de nos experts que nous pouvons envisager l'avenir avec optimisme, assurer la satisfaction de nos clients et garder leur confiance.

”

**PEDRO DANIEL GOMEZ GONZALEZ**  
Membre du Comité Exécutif de TPF  
et CEO de Getinsa-Payma



**TPF INGÉNIERIE** a réalisé courant 2015 des opérations stratégiques déterminantes pour le futur. Parmi les plus importantes, on retiendra l'intégration réussie, en avril, de la branche d'activité « Ingénierie de proximité » de SNC Lavalin France (165 collaborateurs et 14 agences) dans les domaines Bâtiment, Infrastructure /VRD, Aménagement urbain, Eau et Environnement ainsi que la fusion de TPF infrastructures au sein de TPF Ingénierie en novembre.

Ce faisant, le groupe a franchi un nouveau cap, avec un changement de dimension en termes de positionnement sur le marché et un élargissement de ses compétences, qui lui a permis, conformément à ses ambitions, de se hisser dans le top 10 des sociétés d'ingénierie françaises.



◀ Pavillon de la France de l'exposition universelle de Milan Expo2015, Italie



**En s'appuyant sur l'expérience de l'agence de Nancy (ex agence SNC Lavalin), TPF Ingénierie a pu décrocher son premier contrat clé en main pour la construction d'un bâtiment médical CardiaBase.**

Il s'agit de concevoir, pour la société Banook Medical Service, un immeuble de bureaux d'une surface de plancher de 1 750 m<sup>2</sup> en R+2 sur un niveau de sous-sol.

CardiaBase est un centre d'analyse centralisé d'électrocardiogrammes (ECG) qui prend en charge la location, la programmation, et l'installation de terminaux d'enregistrement ECG dans le monde entier pour des laboratoires pharmaceutiques, dans le cadre de leurs essais cliniques.

Le contrat a été signé sous la forme d'un contrat de promotion immobilière (CPI) comprenant l'assistance au client pour l'acquisition du terrain, le dépôt du permis de construire, les études de conception et la réalisation des travaux. La livraison est prévue en juillet à l'issue d'un délai de 15 mois (études + travaux).

**Dans un tout autre domaine, TPF Ingénierie a apporté son concours à la réalisation du Pavillon de la France de l'exposition universelle de Milan Expo2015 consacrée à l'alimentation sous le thème Nourrir la Planète : un pavillon en bois innovant, entièrement démontable et remontable, à très basse**

**consommation d'énergie et d'une surface de 3 600 m<sup>2</sup> dont 1 100 m<sup>2</sup> ont été scénographiés.**

Plus précisément, notre équipe a assisté le maître d'ouvrage FranceAgriMer tout au long du projet : depuis la définition du programme jusqu'au démontage du pavillon, en passant par l'organisation du concours, la sélection des candidats, l'analyse des projets rendus, le suivi des études de conception, le suivi de la réalisation des travaux et le suivi de la maintenance sur la durée de l'exposition.

Entièrement réalisé en bois avec des solutions innovantes de taillage numérique pour des pièces de grande dimension avec des courbures sur deux axes, cet ouvrage a accueilli plus de 2 millions de visiteurs au cours des 6 mois de l'exposition. Le pavillon a été couronné de succès puisqu'il a reçu pour son architecture le premier prix du Bureau International des Expositions (BIE).

**Le projet immobilier Sciences Humaines et Sociales (SHS) de l'Université Grenoble Alpes (UGA) est un autre projet ambitieux sur lequel TPF Ingénierie s'active actuellement.**

L'opération immobilière des Sciences Humaines et Sociales de type Partenariat Public Privé va permettre la réhabilitation complète de l'UFR des Sciences Humaines et Sociales et plus précisément la réhabilitation lourde et l'extension du

bâtiment des Sciences de l'Homme et des Mathématiques (BSHM) ainsi que la construction de trois nouveaux bâtiments : celui de l'Agora/Patio Espace Européen des Sciences Sociales (EESS), le bâtiment 2 de la Faculté de Droit et l'Espace Scénique Transdisciplinaire (EST) comprenant la construction d'un équipement pédagogique et scénique de 150 places et studios de répétition. Ce projet de 18 000 m<sup>2</sup> s'inscrit dans une démarche environnementale et de performance énergétique de bâtiments. A ce titre, le bâtiment BSHM entend obtenir le label BBC Rénovation. Notons également que le contrat de partenariat intègre des objectifs de consommation ambitieux et la maintenance du patrimoine bâti sur 30 ans.

**Dans un tout autre secteur, celui de l'environnement, TPF Ingénierie et ses partenaires cotraitants WSP et Cabinet Merlin ont été désignés pour assister l'agence métropolitaine des déchets ménagers SYCTOM dans le suivi de l'exécution du marché de conception-réalisation-exploitation du futur centre de valorisation des déchets Ivry Paris XIII. Le montant global du marché, qui a été signé en février 2015 avec le Groupement IP13 mené par Suez Environnement, s'élève à 1,8 milliard d'euros sur 23 ans. Cet énorme chantier a débuté à l'automne 2015.**

La mission d'Assistance à Maîtrise d'Ouvrage porte sur le suivi administratif ►



“ Malgré une baisse conjoncturelle de la rentabilité, 2015 a été pour TPF Ingénierie une année de croissance (+36%), notamment due à l'intégration de la branche Ingénierie de proximité de SNC Lavalin France. ”

**FRÉDÉRIC LASSALET**  
Membre du Comité Exécutif de TPF et Président de TPF Ingénierie



et financier, le suivi technique des bâtiments et du process, ainsi que le conseil et l'accompagnement en matière de communication et concertation. L'opération prévoit la transformation du centre actuel en centre de valorisation organique et énergétique en plusieurs étapes de déconstruction et de construction.

C'est TPF Ingénierie qui s'occupe de la supervision des ouvrages de Génie Civil (à eux seuls, la moitié de l'investissement global) et, par là même, est responsable du suivi des aspects ayant trait à la construction et de ses interfaces avec le process.

Notre filiale n'en est pas à sa première expérience puisqu'elle a déjà travaillé ou travaille encore sur des projets de taille similaire pour des partenaires comme l'Agence Nationale pour la Gestion des Déchets RadioActifs (ANDRA), SAFRAN, EADS, SANOFI, ce qui lui a permis d'acquérir au fil des ans des méthodologies et des outils de travail bien utiles pour ce type de mission.

**L'ANDRA nous a d'ailleurs sollicités pour le réaménagement du carreau de son laboratoire Bure du centre Meuse/ Haute Marne (7 000 m<sup>2</sup>). L'objectif est de pérenniser les installations de surface et de répondre aux nouvelles contraintes d'exploitation.**

Les travaux, décomposés en trois tranches, sont réalisés sans arrêter l'exploitation du laboratoire. Outre le réaménagement des bâtiments, les travaux portent également sur le réaménagement des infrastructures techniques, des aires extérieures et de la voirie.



- 01 Bâtiment médical CardiaBase, Nancy, France
- 02 Bâtiment 2 de la Faculté de Droit, Université Grenoble Alpes (UGA), France
- 03 Espace Scénique Transdisciplinaire (EST), Université Grenoble Alpes (UGA), France
- 04 ANDRA - Construction d'un bâtiment de bureaux sur 2 niveaux (2 100 m<sup>2</sup>) à Bure, France

- 05 Village de marques et de restaurants sur les communes de Villefontaine et La Verpillère, France
- 06 Zone d'activités des Linandes à Cergy Pontoise, France
- 07 Arena du Pays d'Aix à Luynes, France



Sur cette opération, TPF Ingénierie assure la mission complète de Maîtrise d'œuvre ainsi que les études d'exécution des voies d'accès, l'assistance au dossier ICPE (Installations Classées pour la Protection de l'Environnement) et le suivi de la démarche environnementale, le projet se voulant Haute Qualité Energétique et Environnementale. Les travaux ont débuté en 2013 et la livraison est prévue en 2018.

**Sur les communes de Villefontaine et La Verpillère, à proximité de Lyon, la SCI Vendôme Outlets (filiale de la Compagnie de Phalsbourg) a le projet de créer, sur une emprise foncière de 128 000 m<sup>2</sup>, un village de marques et de restaurants très haut de gamme dont la livraison est prévue pour 2017.**

Au total : 32 000 m<sup>2</sup> SHON, 21 000 m<sup>2</sup> de surface commerciale (82 magasins dont 13 moyennes surfaces et 69 boutiques) et 1 600 emplacements de parking répartis sur cinq niveaux (R+4).



Le projet a été pensé pour s'intégrer dans le paysage et obtenir la certification BREEAM. L'intégration des différents éléments architecturaux et paysagers (toitures végétalisées au-dessus des parkings, bassins écologiques avec phyto-épuration, ...) participe à l'identité du village. Des structures mixtes acier-béton ont été choisies pour la construction des bâtiments. TPF Ingénierie a été désignée pour assurer la maîtrise d'œuvre des lots structures, VRD, Electricité, CVC et second œuvre et la direction des travaux OPC.



**A Cergy Pontoise, TPF Ingénierie, en groupement avec l'agence d'architecture et d'urbanisme uapS (mandataire) et le cabinet D'ici là Paysagistes, réalise la maîtrise d'œuvre urbaine et paysagère pour le projet d'aménagement de la zone d'activités des Linandes de 80 hectares. Sa livraison est prévue en 2023.**

Il s'agit de mettre en œuvre un projet urbain global qui réponde aux besoins des habitants en termes de logement, d'activités et de loisirs, un projet qui



envisage la plaine comme un territoire de performance écologique et valorise ses espaces « difficiles » (proximité d'autoroute...).

La plaine des Linandes offrira un parc d'activités économiques, un écoquartier de 1 500 logements et des équipements sportifs de haut niveau comme la patinoire développée en collaboration avec la Fédération française de hockey sur glace.

Le parc paysager, zone naturelle de 12 ha, constitue la zone principale de stockage et d'infiltration.

La gestion globale des eaux pluviales repose sur le principe d'infiltration totale des eaux pluviales dans le périmètre total du projet avec zéro rejet. La zone d'activités est ainsi totalement autonome au niveau hydraulique.

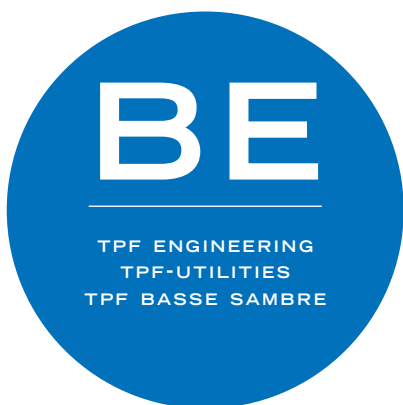
**Dans le domaine sportif, on retiendra le projet de construction de la future Arena du Pays d'Aix, à Luynes dans lequel est impliqué TPF Ingénierie au sein du groupement de conception-réalisation piloté par Fayat Bâtiment dont font partie notamment les architectes Auer & Weber et Christophe Gulizzi.**

Cette Arena, conçue sur le modèle du « chaudron », sera composée d'une salle principale entièrement modulable, d'une capacité d'accueil pouvant varier de 6 000 places (configuration handball) à 8 500 places pour les spectacles et d'une salle annexe de 1 000 places : au total 20 000 m<sup>2</sup> de surface sur trois niveaux.

Pour les espaces extérieurs, il est prévu d'aménager un parvis, un parking en surface de 1 000 places et un pôle multimodal permettant d'accueillir 10 bus et 200 véhicules légers.

Les travaux ont débuté fin 2015 pour une mise en service prévue pour l'été 2017. TPF Ingénierie réalise l'ensemble des études et du suivi des travaux des aménagements extérieurs ainsi que toutes les études réglementaires nécessaires à l'opération. ■





S'il est vrai que l'année se solde par une amélioration de l'activité sur le marché de l'immobilier industriel et un recul de l'activité liée aux immeubles de bureaux, **TPF ENGINEERING**, le pôle Ingénierie belge, continue à occuper une place de choix sur le marché de l'immobilier résidentiel, lequel opte de plus en plus pour la construction d'immeubles écologiques et de complexes où se côtoient logements, commerces et équipements publics.

**Rien d'étonnant donc à ce que nos ingénieurs stabilité et techniques spéciales se soient davantage intéressés au secteur résidentiel en 2015.**

Ces derniers ont notamment mené à bonne fin la première phase de construction des **anciennes Papeteries de Genval** à Rixensart (128 appartements, 10 000 m<sup>2</sup> de commerces, 400 emplacements de parking et un home) et le projet de quartier durable **Rue Sans Souci** à Ixelles, conçu sur le standard Nearly Zero Energy Building.

TPF Engineering ajoutera également sa signature au projet **Jardins de la Chasse** dans le cadre du nouveau contrat d'ingénieur-conseil en techniques spéciales qui lui a été octroyé. Ce tout nouveau quartier, en plein cœur d'Etterbeek, accueillera un centre administratif (26 458 m<sup>2</sup> hors sol brut) et 41 logements (5 000 m<sup>2</sup>).

**L'activité dans le secteur du commerce, de l'éducation et des loisirs n'a pas pour autant été délaissée.**

TPF Engineering est toujours active sur le projet **Docks Bruxsel**, le plus grand



Art&Build / Altoon + Porter Architects



01

Architecte : R2D2. Photo : J.L. Rodriguez Samper



04



02

Architectes : E. Bouffroux, Hanses, Eyers



03

Atelier d'Architecture de Genval et DDS &amp; Partners



05



- 01 Projet de quartier durable Rue Sans Souci à Ixelles
- 02 Projet Jardins de la Chasse à Etterbeek
- 03 Anciennes Papeteries de Genval, Rixensart
- 04 Flyn In, Bierset
- 05 Montea Comm. VA, unité de stockage à Forest

◀ Centre commercial Docks Bruxsel

chantier d'implantation de commerces en région bruxelloise depuis 1978. Rappelons que ce nouvel éco-quartier de 56 000 m<sup>2</sup>, situé au bord du Canal, mêlera commerces, culture, loisirs, restauration et activités productives.

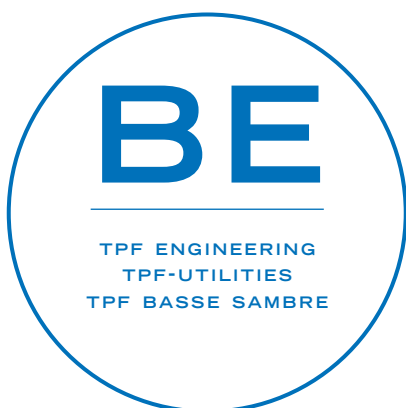
A Bierset, ce sont nos équipes liégeoise et bruxelloise qui ont réalisé les études de stabilité, de techniques spéciales et le project management du **Flyn In**, le simulateur de chute libre le plus large du monde, dont l'inauguration a eu lieu en décembre. Dans le même temps, nos experts liégeois ont mené les études de stabilité du projet d'extension de la **Haute Ecole de la Province de Liège** à la Reid.

Quant à notre département **Génie Civil**, ce dernier jouit d'une longue expérience dans les travaux d'infrastructure comme les tunnels, les systèmes de transport public et les installations de traitement des eaux usées.

Deux projets se sont démarqués cette année. Le premier concerne la nouvelle ligne de **métro vers le nord de Bruxelles**. Le second, connu sous l'appellation **BRABO 2**, a pour but de relier le nord d'Anvers au restant de la ville par voie de tram. Plus précisément, TPF Engineering participe, pour le compte de l'entrepreneur BAM, à la reconstruction de l'Opéra-plein et de la station actuelle de pré-métro ainsi qu'à la construction d'un tunnel routier et d'un parking souterrain.

Dans le secteur industriel et plus particulièrement de l'agro-alimentaire, nous ne sommes pas peu fiers d'avoir été à nouveau désigné par nos fidèles clients, certains l'étant depuis plus de cinquante ans, **Materne, Detry, Vandemoortele, Colona, Campina et Terbeke** pour leurs projets d'extension.

Parmi les autres faits marquants de l'année, on retiendra également notre implication dans le projet du nouveau centre de stockage de 10 000 m<sup>2</sup> pour la société **Montea Comm. VA** à Forest et du nouveau banc d'essais des boîtes de vitesses pour la société **AW Europe** à Braine l'Alleud. ▶



Au travers de ses entités belge et française, **TPF-UTILITIES** est devenue, au fil des ans, un acteur de référence grâce à son savoir-faire technique reconnu par ses clients tant publics que privés. Sa maîtrise s'exerce à la fois dans le secteur du Facility Management et la Gestion Déléguée ainsi que dans les études liées à l'eau (collecte, traitement, valorisation et distribution), la production, la gestion ou encore l'utilisation rationnelle d'énergies vertes et traditionnelles. En 2015, TPF-Utilities a vu croître son activité Maintenance en Flandre. Cette progression, elle entend bien la poursuivre avec l'ouverture, en 2015, d'un nouveau siège d'exploitation à Melle, près de Gand.





- 01 Liège Airport, Belgique
- 02 Maintenance des panneaux photovoltaïques
- 03 Nouvelle centrale hydroélectrique dans le périmètre du parc national des Virunga, Ouvrage de prise d'eau, République Démocratique du Congo
- 04 Station de traitement des effluents d'Aperam à Isbergues, France



**taine de bâtiments sis dans la province de Liège.**

A Bruxelles, c'est la Société des Transports Intercommunaux Bruxellois (STIB) qui lui a confié pour la quatrième fois la négociation et le suivi des contrats de fourniture d'énergie électrique pour une durée de cinq ans.

En Flandre, notre équipe s'est occupée de la maintenance d'un parc de 19 000 panneaux voltaïques produisant au total 8,5 MWe.

**Enfin, nos techniciens ont assuré cette année la maintenance de plus de 800 bâtiments, soit un total de 1 500 000 m<sup>2</sup> et de 20 piscines enregistrant 2 000 000 de visiteurs par an.**

Notamment pour la société Farys (TMVW) qui, en nous confiant plusieurs piscines, halls sportifs et bâtiments communaux en province de Flandre Occidentale et Orientale, figure désormais parmi nos clients les plus importants.

#### FRANCE

**Dans l'Hexagone, TPF-Utilities est parvenue à conclure plusieurs contrats très prometteurs pour l'avenir** dont la reconduction, pour cinq ans, du contrat de gestion déléguée de la station de traitement des effluents de l'Aperam et de Thyssen Krupp à Isbergues ou encore le contrat d'exploitation du réseau de chaleur du Centre Hospitalier Universitaire de Lille.

#### RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO

**Dans le Parc national des Virunga, la nouvelle centrale hydroélectrique de Matebe de 12 MW est désormais opérationnelle.**

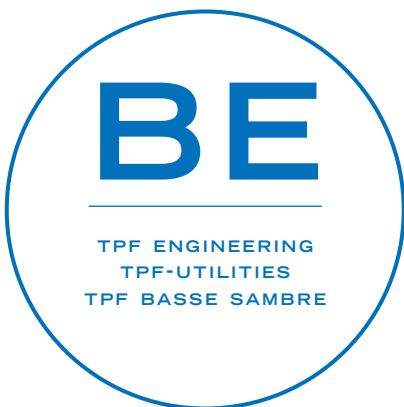
C'est TPF-Utilities qui avait été chargée de réaliser toutes les études. D'autres, portant sur l'installation de 100 MW de puissance hydroélectrique, sont actuellement en cours. ►

#### BELGIQUE

**Au cours de cette année, TPF-Utilities a percé dans le domaine très convoité des aéroports. Elle a, en effet, remporté la gestion technique de 35 bâtiments de Liège Airport. Ce contrat est d'autant plus important sachant que Liège Airport occupe la 8<sup>ème</sup> place dans le classement des aéroports européens de fret.**

Par ailleurs, plusieurs études énergétiques ont été menées sur le site aéroportuaire à l'issue desquelles l'installation d'un chiller à absorption pour la production de chaud, froid et électricité a été retenue. Plus précisément, il s'agit d'un chiller à absorption raccordé à une cogénération pour former ainsi une trigénération.

**Dans le domaine de l'énergie, notre bureau d'études a notamment réalisé des audits énergétiques sur une cen-**



Dans le cadre de ses activités industrielles de Contracting et d'Engineering, **TPF BASSE SAMBRE** a été amenée à participer à des projets internationaux complexes. TPF Basse Sambre est incontestablement le vecteur industriel du Groupe dans la réalisation « clé sur porte » d'installations électromécaniques. A ce titre, et pour répondre à une identité plus claire, le Conseil d'Administration de TPF Basse Sambre a entamé les démarches pour changer de nom. A partir du mois de juin 2016, TPF Basse Sambre s'appellera désormais **TPF CONTRACTING**.





**Les projets menés cette année dans le secteur du Pétrole et du Gaz ciblent principalement la Tanzanie et l'Algérie.**

Soucieuse de poursuivre plus aisément le développement de son activité EPC en **Tanzanie** et dans les pays d'Afrique de l'Est, TPF Basse Sambre a ouvert au mois de novembre 2015 un nouveau bureau opérationnel à Dar Es Salaam.

C'est également en Tanzanie que plus de 200 ouvriers sont actuellement à pied d'œuvre pour mener à bien le projet Mnazi Bay. Le contrat qui nous a été confié l'année passée par l'opérateur pétrolier Maurel & Prom porte sur la réalisation des installations de connexion de divers puits gaziers ainsi que les équipements de traitement du gaz associés.

Dès le mois de juin 2016, la station électrique de Mtwara et la ville de Dar Es Salaam pourront s'alimenter en gaz naturel via un pipeline de 600 km.

En **Algérie**, la réception provisoire du projet GL2Z réalisé sur le site de Sonatrach à Arzew a été prononcée par le client fin 2015. Cette réussite est le fruit d'un travail de longue haleine qui a mobilisé pendant cinq ans une équipe de spécialistes. Rappelons qu'il s'agissait de la rénovation complète et du remplacement des installations de protection incendie du complexe GL2Z.


**Dans le secteur de l'environnement, le contrat remporté en Belgique pour la phase 2 du projet Solindus renforce notre relation de longue date avec le Centre Terre & Pierre (CTP).**

L'objectif est de déplacer et d'améliorer une unité industrielle de traitement et de séchage de boues. Notre client a souhaité ramener ses installations vers son centre principal de production de Tournai situé à 100 km de la localisation actuelle. Cette installation a été équipée de nouvelles technologies et sa capacité a été augmentée. Le projet a été réalisé en un temps record de 3 mois.

**TPF Basse Sambre a également apporté son concours à plusieurs projets cimentiers en Algérie et au Qatar.**

En **Algérie**, la fin de l'année a été consacrée à la finalisation des études de conception et d'ingénierie de détail des réseaux « fluides » pour le complexe de la cimenterie de Chlef, à la grande satisfaction du constructeur Fives FCB. La nouvelle unité de production aura une capacité de 6 000 t/jour.

Au **Qatar**, TPF Basse Sambre a dépêché une équipe de 4 ingénieurs à Umm Bab pour superviser la construction d'une 5<sup>e</sup> ligne de production d'une capacité de 5 000 t/jour à la cimenterie de la Qatar National Cement Company (QNCC). La production pourra effectivement démarrer en mai 2016. ■



“

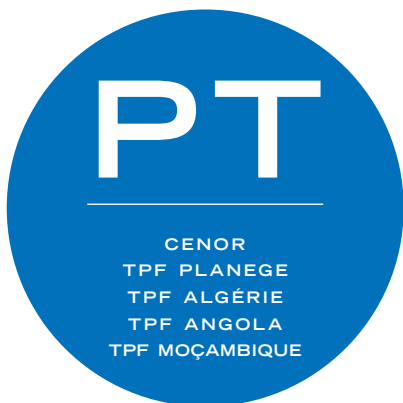
En dépit d'un contexte économique globalement difficile, l'activité en Belgique des bureaux d'études et d'architecture, d'ensemblier et de maintenance est restée soutenue en 2015 grâce aux efforts consentis pour développer des stratégies et mettre en place de nouveaux types de partenariat.

”

**YVES DIELEMAN**  
Administrateur Délégué  
de TPF Engineering



- 01 Construction de la ligne N° 5 à Umm Bab/Qatar
- 02 Projet GL2Z à Arzew/Algérie
- 03 Champ gazier à Mnazi Bay/Tanzanie
- 04 CTP - Projet Solindus à Tournai/Belgique



Grâce à l'acquisition de CENOR, le groupe portugais s'ouvre davantage sur la scène internationale tout en renforçant son ancrage local.

Cette année, les projets de **CENOR**, **TPF PLANEGE** et ses filiales **TPF ALGÉRIE**, **TPF ANGOLA** et **TPF MOÇAMBIQUE** se sont succédé aussi bien dans les secteurs de l'eau, de l'irrigation, du bâtiment que dans celui des infrastructures de transport.

Sur le plan des exportations, le poids de l'Afrique dans le chiffre d'affaires demeure hautement significatif.



## PORTUGAL

**Malgré la baisse des investissements tant publics que privés, le Groupe peut se targuer d'une série de projets majeurs complexes auxquels il a la capacité de faire face.**

TPF PLANEGE a été choisie par l'aéroport de Lisbonne géré par VINCI Airports (VINCI Concessions) pour superviser les travaux de rénovation de l'aérogare internationale et plus précisément de la zone commerciale. Le programme prévoit, notamment, la création d'une aire de restauration et de nouveaux espaces commerciaux. L'achèvement du projet est prévu pour le premier semestre 2016.

Notre filiale portugaise s'est aussi vu octroyer le contrat pour le contrôle des coûts, le suivi des délais et la supervision des travaux de rénovation des centres commerciaux Colombo et Vasco da Gama, figurant probablement parmi les plus grands et les plus réputés de Lisbonne.



▲ Projet immobilier de Baia de Luanda, Angola

Quant à CENOR, elle a assuré l'assistance technique au maître d'ouvrage dans la réalisation de bon nombre de projets comme : le projet à fins multiples d'Alqueva pour le compte de l'Entreprise de Développement des Infrastructures d'Alqueva (EDIA), en charge de la gestion de l'immense barrage d'Alqueva et de son périmètre irrigué ou encore la modernisation du réseau routier portugais. A cet égard, on retiendra la rénovation de la voie transversale de l'Algarve d'une longueur de 135 km et du réseau routier de 350 km sur la côte de l'Alentejo au sud de Lisbonne, gérés respectivement par les sociétés concessionnaires Rotas do Algarve Litoral (RAL) et Sociedade Portuguesa para a Construção e Exploração Rodoviária (SPER).

## ALGERIE

**En 2015, CENOR, TPF PLANEGE et sa filiale algérienne TPF ALGÉRIE se sont concentrées sur des projets orientés principalement vers les infrastructures routières, ferroviaires et le métro.**

TPF PLANEGE a continué à superviser les travaux de construction des tronçons Annaba-Ramdane Djamel et Oued Tlelat -Tlemcem (200 km) de la ligne ferroviaire est-ouest et du tronçon Relizane - Tiaret - Tissemsilt (185 km) de la ligne des Hauts Plateaux.

TPF Planege n'est pas seule dans l'aventure puisque CENOR a été désignée par l'entrepreneur portugais Teixeira Duarte pour réaliser les études autoroutières afférentes au lot Ouest, entre la frontière marocaine et la willaya de Rizane : au total, 15 gares de péage dont deux en pleine voie, 7 centres d'entretien dont 2 d'exploitation également et 22 aires de repos.

C'est également l'entreprise Cosider qui a demandé à CENOR d'étudier la réalisation des gares de péage de l'autoroute est-ouest pour le lot Centre de 387 km. Plus précisément, le projet prévoit deux gares de péage en pleine voie, 16 gares de péage sur échangeurs, 7 centres d'entretien dont 2 d'exploitation également et 24 aires de repos.

Pour les projets d'extension du métro d'Alger, CENOR a été choisie en vue d'appuyer l'entreprise Dessau pour le suivi des travaux d'extension du tronçon A s'étendant de la Place Abdelkader à la Place des Martyrs. Mais pas seulement : pour l'entreprise Cosider, notre filiale a été chargée de réaliser les études techniques d'exécution des extensions E (tronçon El Harrach - aéroport) et F (tronçon Ain Naadja - Baraki).

## ANGOLA

**Le groupe portugais a bien l'intention d'aller de l'avant malgré la crise du pétrole. Tandis que TPF PLANEGE continue à travailler avec sa filiale TPF ANGOLA sur des projets en cours dont certains liés au secteur de l'urbanisme, de la santé et des immeubles de bureau, CENOR, plus présente sur le marché privé, a remporté un important contrat dans le secteur de l'eau.**

Parmi les projets en cours supervisés par les équipes techniques de TPF PLANEGE, mentionnons : la construction de logements pour 15 000 habitants dans les villes de Cabinda, Dundo, KK5000 et Capari, la construction de l'Hôpital de la Maison de la Sécurité du Président de la République de l'Angola à Luanda (140 lits) ou encore la rénovation du siège de la Banque d'Épargne et de Crédit (BPC) également située à Luanda. Précisons que pour les deux derniers projets, notre filiale réalise les études, le project management et la supervision des travaux.

Outre l'obtention d'un important contrat pour l'approvisionnement en eau de la nouvelle raffinerie de Lobito, CENOR s'est consacrée cette année au contrôle technique et à la supervision des travaux du projet des Tours de Luanda (2 immeubles résidentiels, 1 appart-hôtel de 19 étages hors-sol et un centre commercial) et de la parcelle 3 du projet immobilier exceptionnel Baia de Luanda situé sur le front de mer de la capitale (espaces de logement, bureaux, services et magasins).

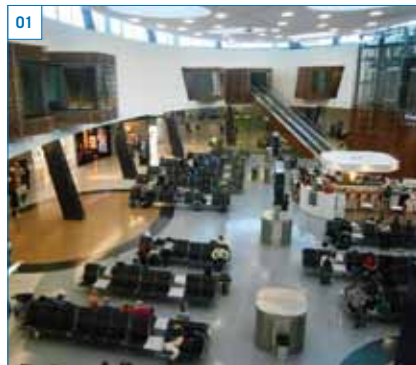




2015 restera dans les annales de l'histoire de TPF au Portugal.

Cette année, TPF a pu étendre son activité vers d'autres pays comme la Chine (Macao), le Timor oriental et la Turquie grâce à l'arrivée de CENOR. Cette nouvelle acquisition prometteuse permettra au Groupe, après sa fusion avec TPF Planege prévue début 2017, de devenir le numéro un de l'ingénierie au Portugal. Dans le même temps, nos navigateurs portugais ont poursuivi leur chemin vers Abou Dhabi et la Guinée Equatoriale avec l'ouverture de deux nouvelles filiales.

**JORGE NANDIN DE CARVALHO**  
 Membre du Comité Exécutif de TPF  
 et CEO de TPF Planege



- 01 Aéroport de Lisbonne, Portugal
- 02 Construction du tronçon ferroviaire Annaba-Ramdjam Djamel, Algérie
- 03 Banque BPC à Luanda, Angola
- 04 Projets d'irrigation et d'alimentation en eau potable - Barrages Faveta et Saquinho sur l'île de Santiago, Cap-Vert
- 05 Rénovation du centre commercial Colombo à Lisbonne, Portugal

- 06 Projet à fins multiples d'Alqueva pour l'EDIA Canal d'irrigation Roxo-Sado, Portugal
- 07 Tours de Luanda, Angola
- 08 Rénovation de la voie transversale de l'Algarve d'une longueur de 135 km, Portugal
- 09 Rénovation du centre commercial Vasco da Gama à Lisbonne, Portugal



Enfin, mentionnons les études réalisées dans le cadre d'une usine de fabrication et de fourniture de cahiers et livres scolaires.

#### CAP-VERT

**Dans l'archipel du Cap-Vert, TPF PLANEGE et CENOR se sont intéressées aux ressources en eau souterraine et superficielle des îles de Santiago, Praia, Boavista et Sal.**

Trois études, financées par la Banque Mondiale et l'Agence américaine Millennium, ont été réalisées dans le cadre de la mise en œuvre de projets d'irrigation et d'alimentation en eau potable.



#### MACAO

**L'acquisition toute récente de CENOR a permis au Groupe de prendre pied à Macao. CENOR y a ouvert une succursale en 2014.**

Notre filiale a été sollicitée par la société de promotion immobilière et de construction SAN YOU pour l'assister à la gestion du projet de construction d'un immeuble de logements de 30 étages, dont 4 niveaux en sous-sol, représentant une superficie totale de 27 500 m<sup>2</sup>. CENOR est également responsable de la certification des travaux pour les banques qui ont financé le projet. La fin des travaux est prévue en 2016, mais d'autres projets se profilent déjà pour ce même client.

#### MOZAMBIQUE

**Malgré la crise des matières premières et un environnement politique instable, l'activité au Mozambique s'est maintenue à un bon niveau.**

Le chantier de réhabilitation du réseau de drainage de la ville de Beira (70 km) a démarré fin 2015. C'est TPF PLANEGE au travers de sa filiale TPF MOÇAMBIQUE qui en supervisera les travaux pendant une durée de trois ans.



Quant aux études relatives au Plan Spécial d'Aménagement du Territoire (PEOT) de la vallée du Zambèze, celles-ci avancent à bon rythme et devraient être finalisées au premier semestre 2016.

CENOR s'est intéressée à un tout autre domaine, celui du bâtiment : la Fondation Aga Khan l'a sollicitée pour étudier les techniques spéciales de son nouveau siège social à Maputo.

#### TIMOR ORIENTAL

**CENOR jouit d'une forte présence au Timor oriental.**

A Dili, la capitale, elle a été chargée de réaliser les études du réseau de drainage tandis que dans l'enclave d'Oé-Cusse, sur la côte septentrionale de l'île, elle est impliquée dans la supervision du nouveau réseau routier et la construction du nouveau bâtiment du gouvernement local.

#### TURQUIE

**En Turquie, l'année nous a permis d'assister à l'ouverture d'une nouvelle succursale de CENOR à Istanbul. Le groupe a été particulièrement actif dans le secteur de l'eau et de la santé.**

Pour le projet de construction du barrage de Bozkurt dans la province de Sivas, notre filiale a pris en charge les différentes phases d'étude. L'ouvrage conçu pour l'irrigation aura une hauteur de 50 m, représentera un volume de remblais de 2 000 000 m<sup>3</sup> et de stockage de 24 000 000 m<sup>3</sup> et sera doté d'un évacuateur de crue de 620 m<sup>3</sup>/s.

Dans le secteur de la santé, CENOR a été désignée pour superviser les travaux de construction de deux hôpitaux. Le premier, situé à Gaziantep, aura une surface de plancher de 550 000 m<sup>2</sup> et une capacité de 1875 lits. Le second, situé à Konya, aura une surface de plancher de 225 000 m<sup>2</sup> et une capacité de 838 lits. Encore en phase de conception, il faudra attendre au moins deux ans avant de voir l'aboutissement des projets. ■



Dans l'État du Paraíba, ENGESOFT a été sollicitée pour réaliser l'étude de faisabilité et l'avant-projet du réseau de distribution d'eau de Borborema.

Celui-ci sera alimenté à partir de la dérivation des eaux provenant de l'axe est du projet d'intégration du fleuve São Francisco. La zone d'influence du projet couvre une partie du semi-aride du Paraíba, elle concerne 36 communes et une population estimée de 370 000 habitants.

Le débit initial de 100 m<sup>3</sup>/sec requiert l'installation de 27 pompes d'une puissance variant entre 20 et 1500 CV. Les segments du réseau d'alimentation en eau totalisent 690 km avec des diamètres allant de 150 à 800 mm.

Notre mission s'achèvera en juin 2016. Le démarrage des travaux est prévu en 2017.

Tout en s'imposant sur le marché brésilien comme un acteur de référence dans le domaine du bâtiment et de l'ingénierie sociale, le Groupe TPF poursuit ses efforts au Brésil et plus particulièrement dans le Nordeste semi-aride pour améliorer l'accès à l'eau et aux services d'assainissement de base ainsi que les infrastructures d'irrigation.

Quels ont été cette année les faits les plus marquants pour nos filiales **ENGESOFT**, **PROJETEC** et **SYNERGIA** ?

Au cours de l'année, notre filiale s'est penchée sur le projet de transposition des eaux du fleuve São Francisco et plus particulièrement sur la section III Projet d'exécution qui, ensemble, avec la section IV forment le Contrat Administratif n° 37/2007-MI du Lot F, signé entre le Ministère de l'Intégration Nationale et le consortium VBA-KL-Engesoft.

Ce lot constitue la seconde phase de la mise en œuvre du Projet d'Intégration du Fleuve São Francisco au Bassin Hydrographique Nord-Est septentrional (PISF).

L'objectif est d'acheminer l'eau provenant du PISF vers l'État du Ceará avec un débit de 20 m<sup>3</sup>/sec, ce qui nécessite la construction d'un réseau de distribution d'eau de 34,36 km. Il s'agit d'un système d'alimentation par gravité avec un dénivelé entre les extrémités d'environ 83 m.

Les études d'exécution réalisées par Engesoft devraient s'achever d'ici à juillet 2016.

Dans le même temps, dans l'Etat du Piauí, l'équipe de supervision des travaux de la deuxième phase du projet d'irrigation Tabuleiros Litorâneos poursuit la mission qui lui avait été confiée par le Département Fédéral des Ouvrages de Lutte contre la Sécheresse (DNOCS). L'objectif est d'augmenter la superficie actuelle des terres irriguées de 5 600 hectares.

Les travaux comprennent notamment : une station de pompage principale de 6 m<sup>3</sup>/sec, 2 km de conduites (deux circuits de diamètre 1,5 m) acheminant l'eau pompée vers un grand réservoir, un canal qui traversera la nouvelle zone d'irrigation et 4 stations de pompage assurant une pression suffisante pour irriguer les zones d'agriculture (de 1 à 4). La station de pompage principale compte 5 pompes de 1000 HP, d'une capacité de 1,2 m<sup>3</sup>/seconde chacune. Le canal principal a une longueur de 15 km. Notre équipe intervient également dans le contrôle géotechnique et topographique ou encore les essais mécaniques et électriques en usine.





Toujours dans le secteur de l'irrigation, PROJETEC a poursuivi dans le courant de l'année 2015 deux études dans le bassin du fleuve Parnaíba, plus précisément dans la portion située dans l'Etat du Piauí au nord-est du Brésil.

C'est la société Terracal Alimentos e Bioenergia Ltda., dont le capital est géré par Gordian Bioenergy, qui nous avait mandatés pour cette mission.

La première étude concerne le projet « Cluster de Guadalupe », elle porte sur les infrastructures d'irrigation et de drainage.

La seconde s'inscrit dans le cadre du projet d'irrigation des Plateaux de Guadalupe, elle vise à établir un diagnostic de la situation actuelle d'une propriété appartenant à un acteur public.

La zone en question couvre une superficie de 43 000 ha qui sera affectée au développement de l'agriculture mécanisée : production de la canne à sucre et dans une moindre mesure, de tomates et du cacao. A terme, lorsque les infrastructures fonctionneront à plein régime, les deux périmètres nécessiteront ensemble un débit de 4 m<sup>3</sup>/sec. ►

◀ Réseau d'alimentation en eau de l'Etat du Ceará



“

Malgré la crise extrêmement sévère à laquelle le Brésil doit faire face, Projetic et Engesoft ont décidé de se réunir très prochainement sous une nouvelle enseigne TPF Engenharia.

Ensemble avec Synergia, elles feront de leur mieux pour être à la hauteur des investissements consentis par le Groupe dans le pays.

”

JOÃO RECENA Administrateur de Projetic

**PROJETEC n'est pas seulement experte en systèmes d'adduction d'eau et d'irrigation, elle l'est également dans le bâtiment. L'entreprise a été sollicitée par le Gouvernement du Pernambuco à travers la Section Droits de l'Homme et Justice (SDHJ) pour l'assister dans la gestion de la restructuration des établissements pénitentiers de l'État du Pernambuco.**

L'Administration actuelle de l'État s'est lancé le défi de réduire la surpopulation pénitentiaire dans plusieurs Etats brésiliens.

Projetec a ainsi assuré pour son client des services d'ingénieur-conseil comprenant la gestion, la supervision ainsi que le contrôle de l'élaboration et la révision des projets, y compris l'analyse et l'harmonisation des données via une plateforme BIM, la supervision et l'inspection des travaux et des services prévus pour le Pénitencier de Curado, la Prison de Tacaimbó, l'Observatoire de Criminologie et de Dépistage Prof. Everardo Luna (COTEL), la Prison de Santa Cruz do Capibaribe et la Prison Publique d'Araçoiaba.

**Dans le domaine de l'environnement, PROJETEC achève actuellement une étude environnementale approfondie de l'embouchure du fleuve São Francisco axée sur l'érosion marine et le comportement de pêche. C'est l'une des études les plus complètes jamais réalisées au Brésil en la matière et, en un temps record de deux mois.**

De nombreuses informations, provenant de diverses sources, ont été recueillies. Une nouvelle bathymétrie de l'embouchure a été établie. Les données hydrologiques détaillées ont fait l'objet d'une révision et un modèle mathématique d'érosion marine a pu être proposé. Par ailleurs, l'intrusion d'eaux salines et l'évolution de la chaîne alimentaire ont été examinées afin d'évaluer l'impact sur les bancs de poissons. Cette étude constituera un outil de planification environnementale pour la protection de l'embouchure des fleuves partout ailleurs au Brésil.

**Chez SYNERGIA, les projets n'ont pas manqué cette année. Au Mozambique, notre filiale brésilienne, en consortium avec les associations mozambicaines AVSI et Kadhelo, a participé à la mise en oeuvre du Programme de développement municipal de Maputo (ProMaputo) financé par la Banque Mondiale.**

Synergia a apporté son appui au Conseil Municipal de Maputo dans l'élaboration d'une méthodologie d'intervention intégrée (urbanisme, environnement, aspects socio-économiques) visant la réorganisation, le développement urbain et l'amélioration des quartiers informels de Maputo. Cette méthodologie a été implémentée dans la zone pilote du quartier Bairro George Dimitrov qui compte quelque 13 000 personnes.

Les actions menées dans le cadre de la mission de consultance ont pu aboutir aux résultats suivants : diagnostic intégré, plan de développement local, gestion partagée des interventions, suivi, évaluation et plan de formation annuel pour le coaching des techniciens de la municipalité.

Il est prévu de reproduire cette expérience dans d'autres quartiers informels de Maputo, mais aussi dans d'autres villes du Mozambique.

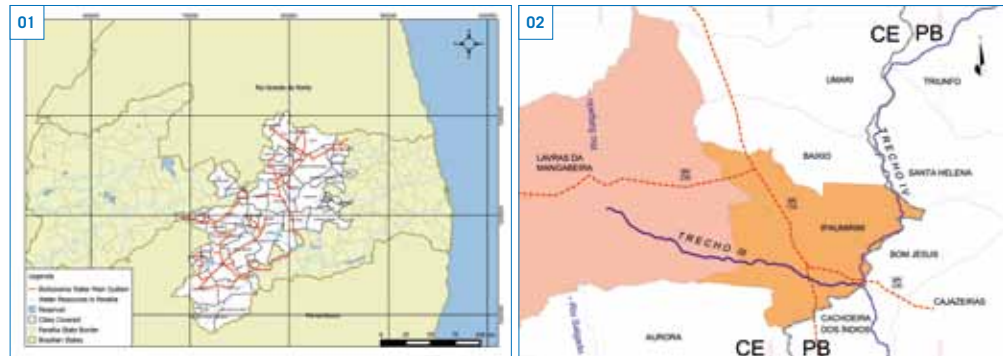
**L'entreprise minière VALE a développé un programme d'éducation sexuelle et de promotion de la santé afin de diminuer les risques sociaux liés à l'implantation du projet minier S11-D à Canaã dos Carajás dans l'Etat du Pará. SYNERGIA a été chargée de sa mise en oeuvre technique.**

Il s'agit de protéger la population locale et surtout les adolescentes, particulièrement exposées aux agressions sexuelles commises par les travailleurs masculins de l'entreprise et d'éviter les risques de grossesse non désirée.

Les services comprennent des actions éducatives destinées aux travailleurs de Vale et au grand public ainsi que la







- 01 Réseau d'adduction d'eau de Borborema dans l'Etat du Paraíba, Brésil
- 02 Projet de transposition des eaux du fleuve São Francisco, Brésil
- 03 Prison publique de Santa Cruz do Capibaribe, Brésil
- 04 Projet d'irrigation Terracal dans l'Etat du Piauí, Master Plan, Brésil
- 05 Programme VALE, Inauguration de l'exposition organisée à l'occasion du Conseil des services de l'enfance, en présence du Secrétaire aux Droits de l'Homme Gilbert José Spier Vargas
- 06 Programme Maputo au Mozambique, réunion dans le cadre du projet de requalification urbaine
- 07 Projet d'irrigation Tabuleiros Litorâneos dans l'Etat du Piauí, Brésil
- 08 Embouchure du fleuve São Francisco, Brésil
- 09 Séance de travail dans le cadre du programme d'appui à la gestion publique de Nobres, Brésil

formation d'une équipe de coaching composée d'employés de Vale et d'entrepreneurs en vue de diffuser les informations et les concepts en matière d'éducation sexuelle aux 4 000 employés.

La formation des coaches a été adaptée au grand public et s'adresse plus directement à la communauté des jeunes. Pas moins de 16 organismes défendant les Droits des Enfants et des Adolescents ont participé au projet ainsi que de nombreux élèves au sein de 10 écoles locales.

Mentionnons également l'utilisation de méthodes participatives et de sensibilisation aux procédures de soins des enfants et adolescents, victimes d'exploitation et d'abus sexuels.

**Enfin, afin de renforcer les capacités de l'Administration Publique en matière de gestion et de collecte de fonds, SYNERGIA développe depuis le mois de juillet 2015 un programme d'appui à la gestion et à la modernisation de l'Administration Publique dans les villes de Sobral, dans l'Etat du Ceará et de Nobres, dans l'Etat de Mato Grosso.**

Ce programme, initié par l'Institut Votorantim, sera étendu à 22 autres municipalités. Au mois de novembre, Synergia a présenté, au cours de quatre ateliers thématiques (santé, administration, finances, collecte de fonds, éducation, assistance sociale) les résultats de l'étude qu'elle a réalisée à partir de l'analyse des données primaires et

secondaires effectuée entre le mois d'août et le mois d'octobre. Près de 60 personnes ont participé aux ateliers et débats parmi lesquels des secrétaires, des gestionnaires et des agents publics qui seront chargés de la mise en œuvre des mesures du plan de modernisation de la gestion publique. Après avoir examiné et validé les diagnostics des services municipaux, ces mêmes personnes ont établi une matrice résumant les actions à entreprendre pour moderniser la gestion municipale. Chaque action fera l'objet d'un plan d'action de modernisation spécifique. ■



S.N. BHOBE & ASSOCIATES  
EUROESTUDIOS  
CETEST

► Tunnel routier Chenani-Nashri dans l'Etat du Jammu & Kashmir

- 01 Flyover à Amberpet, Hyderabad, Inde
- 02 Etudes et investigations géotechniques des tunnels du réseau ferroviaire de la North Frontier Railway, Manipur, Inde
- 03 Route nationale dans l'Etat de Nagaland, Inde
- 04 Corridor de fret ferroviaire dans l'est de l'Inde
- 05 Routes nationales dans l'Etat du Maharashtra, Inde

C'est dans le cadre de la conception du projet de construction du flyover à Amberpet, Hyderabad, l'un des projets les plus ambitieux de l'année, que la société Greater Hyderabad Municipal Corporation (CHMC) a souhaité bénéficier des services de conseil de CETEST.

Un alignement général, parfaitement réalisable, a été proposé après avoir mené une étude topographique détaillée et des investigations géotechniques. Des solutions structurelles innovantes se sont avérées nécessaires pour les tronçons de largeur limitée (obstacles inévitables, présence d'ouvrages religieux ou encore de cimetières). Des travaux d'investigation de détail ont été effectués pour les installations des services publics souterrains et en surface comprenant l'estimation des frais de réinstallation.

Dans l'Etat du Manipur, CETEST a été sollicitée par Geoconsult India afin de réaliser les études détaillées et les investigations géologiques, géophysiques et géotechniques pour la construction de 9 tunnels.



Alors que **SN BHOBE & ASSOCIATES** et **EUROESTUDIOS**, nos deux bureaux d'études performants en matière de génie civil, sont sur la voie de la fusion, notre autre filiale indienne **CETEST**, spécialisée en études techniques et géotechniques, poursuit son chemin. Cette année, nos filiales indiennes se sont penchées essentiellement sur des projets routiers et ferroviaires comme le flyover à Amberpet, Hyderabad, le corridor de fret ferroviaire dans l'est de l'Inde, le tunnel ferroviaire Tupul - Imphal ou encore le tunnel routier Chenani-Nashri.

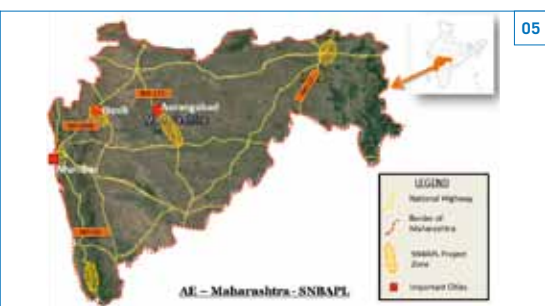


Ces ouvrages se situent dans un environnement au relief particulièrement difficile (pentes raides, terrains accidentés). Le tunnel ferroviaire Tupul – Imphal, dont l'ouverture est prévue en 2017, sera le plus long tunnel ferroviaire du pays. Il fait partie du projet de construction de la ligne de chemin de fer du Manipur Imphal – Jiribam – Tupul, actuellement en cours. La ligne longue de 111 km traversa 46 tunnels (54,5 km au total) et comportera neuf gares dont celles de Khongsang, Noney et Imphal, les plus importantes.

**Notre filiale indienne participe également à la modernisation de la route Pfutsero - Zhamai dans l'Etat de Nagaland, au nord-est de l'Inde. Cette route à deux voies revêt une importance stratégique en raison de sa position : elle relie deux routes nationales majeures (NH39 et NH102A) et deux Etats, à savoir, le Nagaland et le Manipur.**

Bien que le tronçon ne soit pas long (18 km), la conception de la route n'a pourtant pas été chose aisée en raison du relief escarpé, de l'accès limité et d'une mauvaise infrastructure locale. CETEST a été impliquée dans l'évaluation des incidences environnementales et sociales ainsi que dans la proposition des mesures d'atténuation y afférentes. Le rapport de projet détaillé a été finalisé avec succès.

**Quant à nos filiales SN BHOBE et EUROESTUDIOS, celles-ci n'ont pas attendu d'être fusionnées pour travailler ensemble.**



Cette année, elles ont conclu en consortium, un contrat de consultation pour la réalisation du tronçon Mughalsarai, New Bhaupur du corridor de fret ferroviaire dans l'est de l'Inde. Il s'agit, notamment, de mener des audits qualité et sécurité.

**L'inspection des ponts mineurs et majeurs le long des autoroutes indiennes de l'Etat du Kerala (y compris celles gérées par le National Highway Authority of India NHAI) est l'un des projets phares que SN BHOBE a remporté en 2015.**

Le contrat comprend le relevé ainsi que l'analyse de l'état des ouvrages et des données d'inventaire à l'aide d'une unité mobile d'inspection des ponts. C'est la première fois qu'un projet d'une telle envergure a été lancé en Inde.

**Toujours dans le secteur des infrastructures routières, SN BHOBE s'est distinguée cette année en décrochant un contrat de supervision dans l'Etat du Maharashtra.**

C'est en tant qu'Ingénieur Territorial que notre filiale a été chargée d'assurer la supervision des travaux en EPC (Engineering, Procurement, Construction) de plusieurs tronçons routiers. La mission qui lui a été confiée porte sur cinq lots.

**Enfin, dans la province de Jammu et Kashmir, le chantier du tunnel Chenani-Nashri progresse bien. Tout comme l'année dernière, EUROESTUDIOS a fourni des services de conseil à l'Administration Nationale des Autoroutes Indiennes (NHAI) en qualité d'Ingénieur Indépendant.**

Rappelons que le tunnel Chenani-Nashri est le projet de tunnel routier le plus long en Inde. Long de 9,2 km, sa construction permettra de réduire les embouteillages occasionnés par les avalanches et les chutes de neige sur l'autoroute 1A. ■

“

2015 a été une année charnière en Inde avec l'implémentation de l'opération de fusion des filiales SN BhoBE & Associates et Euroestudios qui donnera naissance à la société TPF Engineering Privated Limited en 2016.

Ce rapprochement permettra d'élargir nos horizons et d'intensifier notre présence sur les marchés indiens. Nous nous réjouissons déjà de cette nouvelle organisation et des synergies positives qui en découleront.

”

**ATUL BHOBE**  
Membre du Comité Exécutif de TPF et Administrateur Directeur de SN BhoBE & Associates Pvt. Ltd.





En Roumanie, **TPF CPROJECT** est devenue un redoutable concurrent sur le marché des infrastructures de l'eau, des eaux usées et des ouvrages portuaires. Quant à **TPF ROMANIA** et la filiale roumaine de **TPF PLANEGE**, elles jouent un rôle clé dans l'approvisionnement en eau, la gestion des eaux usées et des déchets mais aussi dans les projets d'infrastructure de transport aérien.

En Pologne, nos filiales **TPF Sp. z.o.o.** et **GETINSA INGENIERÍA S.L.** se sont concentrées essentiellement sur des projets d'infrastructures routières et ferroviaires sans pour autant délaisser les projets liés au bâtiment.

#### ROUMANIE

**TPF CPROJECT a bouclé la première phase de conception et l'évaluation des offres pour le projet d'extension et de réhabilitation de l'infrastructure d'eau et d'eaux usées dans le comté d'Arges.**

L'objectif est double : d'une part, garantir un meilleur accès à l'eau et aux services d'assainissement tant en zones rurales qu'en zones urbaines et d'autre part, jeter les bases des actions ultérieures à entreprendre dans le cadre du Programme Opérationnel Sectoriel de l'Union Européenne pour l'Environnement (SOP) 2014 – 2020 visant à s'aligner sur l'acquis communautaire. Nos équipes ont été chargées de l'étude complète et du suivi des travaux de la construction de 46 stations de pompage (eau potable et eaux usées) et de la pose de quelque 200 km de canalisations. Notons que ces prestations ont été réalisées dans le cadre de trois marchés de travaux soumis aux conditions FIDIC (Red Book).

**A Tulcea, on retiendra l'aboutissement des travaux de réparation à environ 730 m du front de mer, aux postes d'accostage n° 21-22.**

TPF CPROJECT avait été sollicitée par la Compagnie Nationale « Administration maritime des ports du Danube » Galati SA, dans un premier temps, pour évaluer la situation existante et proposer les solutions de réparation adéquates et, dans un deuxième temps, pour fournir une assistance technique pendant la durée des travaux.

Notre filiale restera active dans la région puisqu'elle a été choisie par ce même client pour le projet de construction d'une **plateforme multimodale à Galati**, un important port fluvial et maritime du réseau central Rhin-Danube. Les prestations de services suivantes lui ont été confiées : l'étude de faisabilité de la plateforme comprenant les services d'ingénierie, l'estimation des coûts, l'étude de trafic ainsi que les services de consultance

pendant le processus d'approbation et de financement. Ce projet permettra d'établir les liaisons manquantes au réseau central et d'éliminer les principaux goulets d'étranglement en modernisant les infrastructures existantes.

**Terminons notre tour d'horizon roumain par le projet financé par l'OTAN « Mise en œuvre d'un Système de Diffusion et de Liaison Navire-Terre (BRASS) et réalisation d'un Interface Navire-Terre-Navire-Buffer (SSSB) pour les unités militaires 1287 Midia et 1669 Mangalia »**

A la demande du Ministère de la Défense, TPF CPROJECT s'est intéressée à la modernisation des installations militaires situées dans les ports stratégiques de Midia et Mangalia de la mer Noire (installations de chauffage, d'électricité, d'eau, système de communication, bâtiments, etc.). La fin de l'année a marqué l'aboutissement de notre mission comprenant, notam-

ment, la coordination et la supervision de la planification des travaux, l'inspection sur site, le contrôle des coûts, la supervision et l'administration des contrats des entrepreneurs et des fournisseurs ou encore la supervision des travaux.

Aujourd'hui, le bâtiment affecté à la fonction administrative abrite le Commandement de la flotte roumaine.

#### POLOGNE

**GETINSA INGENIERIA S.L. s'est attelée à la supervision des travaux de construction du contournement routier de Szczuczyn.**

Le projet prévoit, notamment, la construction d'une rocade à 1 x 2 voies d'une longueur de 8,007 km (nœud 2 x 2 voies) et des ouvrages de génie civil y afférents (au total 9), l'installation d'infrastructures de protection environnementale, l'éclairage et le drainage routier. ►

▼ Contournement routier de Szczuczyn, Pologne



Dans le même temps, TPF Sp. z.o.o. travaille sur le projet de construction du tronçon de la voie express S6 entre Goleniów à Kielpino dont l'aboutissement est prévu en août 2020. Au total 54,1 km.

A terme, la voie rapide S6 permettra une connexion rapide des centres métropolitains (Szczeci, Trójmiasto), régionaux (Koszalin Słupsk) et sous-régionaux (Kołobrzeg) au nord-ouest de la Pologne. Parmi les tâches qui nous incombent on retiendra la gestion, la coordination, le contrôle et la supervision de la mise en œuvre de 3 marchés distincts pour la conception-réalisation du tronçon Goleniów à Kielpino.

Au cours de l'année, GETINSA INGENIERÍA S.L. a débuté la supervision des travaux de construction de deux nouveaux tronçons routiers sur les routes nationales n° 639 et 728.

La RN n° 639 gagnera un nouveau tronçon de 2 km entre l'intersection prévue avec le périphérique Nord de Varsovie et les limites de la ville. Précisons que la RN 639, qui mène à Varsovie, est un axe routier particulièrement encombré. La RN n° 728, située dans la plus grande région arboricole du pays, gagnera un nouveau tronçon qui s'étendra sur une longueur de 20 km entre Grójec et Nowe Miasto n. Pilica.

TPF Sp. z.o.o s'est également impliquée dans le projet de conception et de construction d'une section de 23 km de la voie rapide S5 entre Nowe Marzy et Dworzysko.

Cette nouvelle section, la première des 7 sections prévues de la voie rapide S5 Nowe Marzy-Bydgoszcz, est située à la frontière des provinces de Kujawsko-Pomorskie et de Wielkopolskie. TPF Sp. z.o.o. en supervisera les travaux jusqu'en 2020.

Dans le secteur ferroviaire, GETINSA INGENIERÍA S.L. travaille sur le projet



de réhabilitation de la ligne de chemin de fer polonaise E20/CE20 et plus particulièrement sur le tronçon de 78 km entre Siedlce et Biała Podlaska.

Outre la supervision des dispositifs de contrôle du trafic ferroviaire et des unités de transmission de données, nos équipes se sont également penchées sur les travaux de réhabilitation des gares de Siedlce, Łuków et Międzyrzecz comprenant le remplacement des infrastructures ferroviaires : voies de surface, ballast, équipement de contrôle du trafic ferroviaire, caténaire, équipement électrique, passages à niveau, ouvrages d'art, bâtiments, plateformes, etc.

Le Groupe TPF n'est pas seulement un acteur important dans les projets d'infrastructure de transport, il a aussi toute sa place dans le secteur du Bâtiment. Les architectes de TPF Sp. z.o.o. ont conçu cette année deux des six bâtiments formant le nouveau complexe résidentiel Miasteczko de

Ozarów, dans la banlieue de Varsovie.

Le programme prévoit un total de 120 appartements (40 pour le bâtiment A et 80 pour le bâtiment B) représentant une surface utile totale de 6 640 m<sup>2</sup>.

Parallèlement, TPF Sp. z.o.o. a préparé l'étude d'avant-projet pour la rénovation des espaces communs des bâtiments A, B, C et D du parc d'affaires Jerolimskie et l'avant-projet préliminaire pour le développement du centre commercial Reluta dont l'architecture extérieure est particulièrement impressionnante. Ces deux projets, conçus il y a une quinzaine d'années, devaient subir une rénovation.

L'objectif de l'étude d'avant-projet était de donner au parc d'affaires Jerolimskie une apparence contemporaine, durable, plus conviviale et attrayante tout en profitant de ses avantages (faible densité, taille humaine des bâtiments, espaces communs relativement grands). ■





02



04



05

**01** Station de traitement des eaux usées de Pitesti dans le comté d'Arges, Roumanie

**02** Projet financé par l'OTAN, Commandement de la flotte roumaine à Constantza, Roumanie

**03** Tronçon de la voie rapide S6 Goleniów - Kielpino, Pologne

**04** Rénovation des espaces communs des bâtiments du parc d'affaires Jerozolimskie à Varsovie, Pologne

**05** Centre commercial Reduta à Varsovie, Pologne

**06** Complexe résidentiel Miasteczko de Ozarów dans la banlieue de Varsovie, Pologne

**07** Route nationale n° 728, Pologne

**08** Plateforme multimodale de Galati, Roumanie



06



07



“

La qualité compte plus que tout dans notre métier, et nos clients nous apprécient pour cette raison.

Qu'il s'agisse de constructions civiles ou industrielles, d'infrastructures environnementales ou de transport, d'autoroutes ou de ports, d'hôpitaux ou de centres d'affaires, les sociétés du groupe TPF ont une nouvelle fois tenu leurs promesses en 2015 en offrant des services d'architecture et d'ingénierie de haute qualité à leurs clients. Nous savons maintenant comment dessiner un avenir meilleur en Europe centrale et orientale.

MARIAN CONSTANTINESCU CEO de TPF CPROJECT

”



En Côte d'Ivoire et au Sénégal, nos filiales **TPF-SETICO INGENIERIE** et **TPF-SETICO INTERNATIONAL** ont réaffirmé leur engagement en matière d'environnement en s'impliquant dans des projets dédiés à l'amélioration de l'accès à l'eau potable et à la gestion durable des ressources en eau.

Dans le secteur des infrastructures routières, une priorité a été accordée à la réalisation et la réhabilitation des pistes rurales au Sénégal.

## SÉNÉGAL

**TPF-Setico Ingénierie participe au projet des pistes communautaires en appui au Programme National de Développement Local (PNDL).**

Ce contrat, décroché en 2015, porte sur la réalisation de pistes rurales dans les régions de Thiès, Diourbel, Kaffrine et Tambacounda. La fin des travaux est prévue pour 2016.

**Entre janvier et octobre 2015, notre équipe sénégalaise a travaillé sur le projet de restauration des fonctions écologiques et économiques du Lac de Guiers (PREFELAG). Plus précisément, elle a supervisé et contrôlé les travaux de curage de la Taouey sur 17 km ainsi que l'enlèvement des végétaux envahissants au droit des villages.**

Ce projet, placé sous la tutelle du Ministère de l'Hydraulique et de l'Assainissement et exécuté par l'Office du Lac de Guiers

(OLAG), devra permettre à terme la remise en eau de la réserve spéciale avifaune de Ndiaël. Cette réserve classée site Ramsar est inscrite aujourd'hui au registre de Montreux réservé aux zones humides d'importance internationale en danger.

**Toujours au Sénégal, TPF-Setico Ingénierie a été chargée de la supervision et du contrôle des travaux de forage et de génie civil des deux premières phases du Programme d'Urgence de Développement Communautaire (PUDC) financé par le Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD) et visant l'accès à l'eau.**

La première phase (PUDC1) concerne les régions de Thiès, Diourbel, Fatick et Saint-Louis, elle comprend la construction de 11 forages et de 11 châteaux d'eau de 200 m<sup>3</sup> à 20 m avec des ouvrages annexes (74 abreuvoirs, 325 bornes fontaines, 11 cabines de pompage, 241 km de canalisations, etc.). Les travaux qui ont débuté en juillet 2015 devraient se

poursuivre jusqu'au mois de juin 2016.

Dans la deuxième phase (PUDC2) figurent la réalisation de 4 forages et la pose de 2 piézomètres avec des réseaux d'adduction d'eau potable et des ouvrages annexes (réalisation d'un réservoir semi-enterré de 5 000 m<sup>3</sup>, pose de 538 km de canalisations, piste d'accès de 5 km, etc.) dans les régions de Kaffrine et Tambacounda. Les travaux s'achèveront en 2016.

## CÔTE D'IVOIRE

**TPF-Setico International a bouclé avec succès sa mission de maîtrise d'œuvre pour le projet de renforcement de l'alimentation en eau potable et d'extension des réseaux d'Abidjan.**

Les travaux comprenaient notamment la réalisation d'un château d'eau de 500 m<sup>3</sup> à 15 m et de deux stations de traitement compactes, la pose de 55 km de conduites de refoulement et de distribution ainsi que la construction de 4 forages à Anyama. ■



◀ Château d'eau de 3200 m<sup>3</sup> à Zinguinchor, Sénégal



02



01



03

- 01 Projet des pistes communautaires en appui au PNDL, Sénégal
- 02 Projet PREFELAG, Travaux de curage de la Taouey sur 17 km, Sénégal
- 03 Projet de renforcement de l'alimentation en eau potable et d'extension des réseaux à Abidjan, Côte d'Ivoire



Setico Ingénieurs Conseils et Setico International ont tourné une page de leur histoire en se rebaptisant respectivement TPF-Setico Ingénierie et TPF-Setico International.

Au-delà de répondre à une nécessité de simplification et de cohérence du groupe, notre nouvelle identité nous permettra d'avoir une meilleure visibilité commerciale et internationale tant au Sénégal qu'en Côte d'Ivoire.



**AMADOU DE**

Membre du Comité Exécutif de TPF et Directeur Général de TPF-Setico Ingénierie





Tout comme précédemment, le secteur de l'immobilier demeure le moteur de notre activité au **Maroc**. Cette année, **TPF PYRAMIDE INGÉNIERIE** a réalisé les études techniques tous corps d'état et le suivi des travaux pour la construction d'ensembles résidentiels, d'immeubles de bureaux ou encore de bâtiments destinés à l'enseignement.



◀ Tour IAM à Rabat, Nouveau siège de Maroc Telecom, Maroc



04

**A Casablanca, TPF Pyramide Ingénierie vient de remporter un contrat afférent à la construction du nouveau siège du groupe Addoha dont la livraison est prévue fin 2017.**

Sa conception résolument contemporaine est l'œuvre du cabinet espagnol ATB Architecture, dirigé par l'architecte de renommée internationale Angel Taborda Britch. Le bâtiment, digne de la notoriété et des ambitions d'Addoha, marie des volumes harmonieux et élégants tout en privilégiant la lumière. La surface de la construction représente 24 000 m<sup>2</sup> de surface hors œuvre. Ce n'est pas la première fois que TPF Pyramide Ingénierie a été choisie par le numéro 1 de l'immobilier au Maroc, elle l'avait aussi été pour les projets de la Plage des Nations (PDN), de Fès City Center (FCC), du Marrakech Golf City (MGC) ou encore de l'École Supérieure des Sciences Economiques et Commerciales (ESSEC).

**A Bouskoura - Casablanca, notre filiale marocaine participe au projet de construction du Lycée Louis Massignon de l'OSUI (Office Scolaire et Universitaire International), gestionnaire du réseau de la Mission Laïque française au Maroc. Le coup d'envoi des travaux a été donné en avril 2015.**

L'ouverture de l'établissement, conçu par l'architecte Khalid Molato, est prévue pour l'année scolaire 2016-2017. Il comprendra deux écoles primaires, un collège et un lycée, pour une capacité totale de 3 500 élèves et intégrera des équipements culturels et sportifs dont

une piscine couverte. Dans ce futur complexe éducatif où tout sera pensé pour le confort (pédagogique, acoustique, olfactif, visuel, ...) des élèves, les espaces verts auront une place de choix : 19 500 m<sup>2</sup> de végétation y seront aménagés, soit le tiers de la surface du projet. Plus de 500 arbres y seront plantés.

**A Rabat, non loin de l'ancienne médina de Salé, le projet Marina Morocco prend forme. Les premiers immeubles seront livrés à l'automne 2016.**

Ce projet immobilier design et novateur, conçu notamment par le prestigieux cabinet anglais d'architectes Foster & Partners, doit son nom à la joint-venture Marina Morocco composée de l'Agence pour l'Aménagement de la Vallée du Bouregreg (AAVB) et Eagle Hills Morocco. Etendue sur une surface de 540 000 m<sup>2</sup>, la Marina Morocco compte plusieurs quartiers dont notamment la Cité des Arts qui nous tient particulièrement à cœur. Celle-ci comprend des logements de haut standing et des commerces d'une superficie de 70 000 m<sup>2</sup>. C'est TPF Pyramide Ingénierie qui a été chargée de réaliser les études des lots techniques et architecturaux. ■



03



- 01 Nouveau siège du groupe Addoha à Casablanca, Maroc
- 02 Construction du Lycée Louis Massignon à Bouskoura, Casablanca, Maroc
- 03 Marina Morocco à Rabat, Maroc
- 04 Tour IAM à Rabat, Nouveau siège Maroc Telecom, Maroc



“ L'année 2015 s'est achevée avec succès avec un carnet de commandes bien garni présentant plusieurs projets d'envergure. ”

**JAMAL LAFQUIRI**  
Directeur Général de TPF PYRAMIDE Ingénierie



L'expertise transversale de nos 1200 collaborateurs, dédiés à plein temps à l'activité Bâtiment, est déployée dans 35 des 48 pays d'implantation du Groupe sur les continents européen, africain, américain et asiatique.

La collaboration inter-filiales permet de valoriser la synergie des compétences en Bâtiment et de mobiliser nos meilleurs experts à travers le monde afin d'adapter notre offre aux enjeux de chaque projet et besoins spécifiques de chaque client. Cette collaboration, coordonnée depuis la France par le Centre de Compétence du Groupe dédié au Bâtiment, a notamment permis à plusieurs groupements de sociétés du Groupe TPF de remporter en 2015 des contrats significatifs dans les secteurs de l'hôtellerie et du tertiaire au Maroc, en Angola et au Mozambique.

Autres projets significatifs dans ce domaine : les réalisations, en France, du Stadium de Toulouse et du stade Vélodrome de Marseille dans le cadre de l'Euro 2016 de football.

En 2015, TPF a notamment renforcé sa présence et ses parts de marché Bâtiment en France, Espagne, Portugal, Roumanie, Belgique, Luxembourg, Angola, Mozambique, Algérie, Maroc, Chili, Colombie, Brésil, Inde, Timor et Turquie.

Notre ancrage local, la complémentarité des expertises de nos collaborateurs et le recours à des outils de travail collaboratifs sont garants d'une gestion globale du projet. En effet, nos filiales de droit local nous permettent d'appréhender les réglementations propres à chaque pays tout en proposant des experts dans des domaines spécifiques du Bâtiment, principalement le logement, la santé, l'industrie, l'enseignement / recherche, la justice, l'hôtellerie / tourisme, les complexes culturels / sportifs / de loisirs, le commerce, le tertiaire et les gares / aéroports.

Par ailleurs, de la conception jusqu'au suivi de la réalisation des ouvrages, en

passant par l'exploitation et la maintenance, nos équipes travaillent avec des outils collaboratifs qui structurent et facilitent le partage d'informations, dont la maquette numérique (BIM - Building Information Modeling). Le recours à la modélisation des données du bâtiment permet ainsi de répondre de façon optimale aux enjeux de maîtrise environnementale, de performance d'usage et d'efficacité économique des projets.

Enfin, nos équipes accompagnent nos clients pour concevoir des ouvrages performants et durables et possèdent une parfaite connaissance des thématiques environnementales. Elles ont développé une expertise de haut niveau à partir d'une grande pratique de toutes les certifications et de tous les labels environnementaux (BREEAM, LEED, HQE...), de la mise en place d'une démarche de Responsabilité Sociétale et Environnementale (RSE) et d'un système de Management de la Qualité.



TPF innove ainsi constamment dans la recherche de solutions réalistes et sobres en énergie en vue de réaliser des projets plus respectueux de l'environnement et répondant aux besoins de tout être humain.

Nos perspectives de croissance dans le domaine du Bâtiment portent sur les régions géographiques en fort développement et les pays dans lesquels un accroissement des investissements est attendu, notamment en Afrique et au Moyen-Orient. Elles concernent notamment des projets structurants à forte valeur ajoutée tels que les offres globales sur les villes durables et connectées pour lesquelles nous pouvons mutualiser les compétences du groupe. Un axe de progrès important est également d'accroître nos parts de marché dans le secteur privé et de participer à la réalisation d'opérations sous forme de partenariats public-privé (PPP).

**En Belgique, TPF ENGINEERING, en association avec Jean-Paul Viguier & associés et Art & Build architectes, assure une mission complète de stabilité et techniques spéciales pour la première phase du projet de réaménagement du plateau du Heysel à Bruxelles attribuée au consortium UNIBAIL-RODAMCO/CFE/BESIX. Baptisée NEO I, cette première tranche prévoit un centre commercial, des équipements de loisir, des logements, des bureaux et des parkings. Le lancement des travaux est programmé pour 2018.**

Avec ses 230 commerces (80 000 m<sup>2</sup> scu), ses 30 restaurants, ses 21 salles de cinéma (4 200 places) et son parc Spiroiland Indoor (15 000 m<sup>2</sup>), le futur Mall of Europe de Bruxelles sera bel et bien le plus grand centre commercial européen. Quant à la partie résidentielle du projet, celle-ci porte sur la construction de ►

▼ Les Docks Village de Marseille, France



- 01 Paradis Express, Liège, Belgique
- 02 NEO I, Bruxelles, Belgique
- 03 Centre de valorisation des déchets  
Ivry Paris XIII, France
- 04 Université Mohammed VI des Sciences  
de la Santé à Casablanca, Maroc





590 logements, deux crèches, 3 500 m<sup>2</sup> de bureaux ainsi qu'une maison de retraite. L'ensemble sera desservi par 3 700 places de parking sur 3 niveaux souterrains et un parc paysager de 3,5 hectares construit au-dessus des commerces. NEO I représente un investissement privé global de quelque 800 millions d'euros et vise une certification BREEAM Excellent

**En France, TPF INGENIERIE a remporté, en groupement avec WSP France (mandataire) et Cabinet Merlin, l'accord cadre d'assistance à maîtrise d'ouvrage pour le projet du futur centre de valorisation des déchets Ivry-Paris XIII.**

Le groupement assistera l'agence métropolitaine des déchets ménagers SYCTOM dans le suivi de l'exécution du marché de Conception-Réalisation-Exploitation de 1,8 milliard d'euros sur 23 ans.

La mission porte sur le suivi administratif et financier, le suivi technique du bâtiment et du process ainsi que le conseil et l'accompagnement en matière de communication et concertation.

**Au Maroc, notre filiale TPF PYRAMIDE INGENIERIE a remporté en 2015 le marché portant sur les études et le suivi des travaux tous corps d'état lancé par la Fondation CHEIKH KHALIFA pour la construction de l'Université Mohammed VI des Sciences de la Santé à Casablanca.**

Le bâtiment de 12 000 m<sup>2</sup> comprendra vingt-quatre salles de cours et labora-

toires, deux amphithéâtres, une salle de conférence et une salle de sport couverte.

**En mars 2016, TPF a participé, pour la première fois, au salon international des professionnels de l'immobilier MIPIM. Un vif succès pour notre Groupe puisque nos projets français « Les Docks Village » à Marseille et belge « Paris Express » à Liège ont gagné respectivement un MIPIM Award dans les catégories « Meilleur centre commercial » et « Meilleur projet futur ».**

L'ensemble immobilier mixte **Paradis Express**, d'environ 38 000 m<sup>2</sup> hors sol, porte sur la construction d'un éco-quartier mêlant bureaux, logements et commerces de proximité. Les bâtiments sont conçus suivant le standard passif et devraient s'approcher du NZEB (Near-Zero Energy Building). TPF ENGINEERING assure une mission d'ingénieur-conseil en techniques spéciales.

**Les Docks Village** c'est un projet de création de 80 boutiques réparties sur 17 000 m<sup>2</sup> dans le bâtiment emblématique des docks de Marseille, construit dans la seconde moitié du XIX<sup>e</sup> siècle et réhabilité en plusieurs phases pour abriter aujourd'hui 60 000 m<sup>2</sup> de bureaux sur sept étages. Ouverts en 2015, les Docks Village forment un véritable lieu d'échanges entre le port et la ville, au cœur du quartier Euroméditerranée. TPF INGENIERIE, partenaire du groupe immobilier Constructa, a réalisé les études d'exécution structure de cette opération d'envergure. ■



03



04



► Ligne 9 du métro de Barcelone

Malgré la baisse des investissements en infrastructures de transport liée à l'effondrement du prix des matières premières, notamment en Algérie, en Angola, au Brésil et dans les pays du Moyen-Orient et une situation qui pourrait se dégrader prochainement dans d'autres pays où nous sommes présents comme la Colombie et le Pérou, le Groupe TPF reste confiant dans l'avenir du secteur du transport.

En effet, cette année, nous avons pu initier de nouvelles opportunités en pénétrant des marchés inexplorés jusqu'à présent tels que la Côte d'Ivoire, la Slovaquie et le Sultanat d'Oman.

Par ailleurs, notre présence et nos réalisations dans d'autres contrées qui ne sont pas touchées par la crise des

En désignant l'Espagne pour installer son centre d'expertise dédié aux infrastructures de transport, le Groupe TPF s'est entouré des meilleurs spécialistes pour mener à bien et de bout en bout les projets qu'il assume à travers le monde : de la planification, la conception, la supervision de la construction à l'exploitation et la maintenance.

Notre expérience remontant au-delà de 50 années et notre présence affirmée dans plus de 20 pays nous ont permis, avec nos 2000 collaborateurs dans ce centre de compétence, d'acquérir une connaissance approfondie du marché local et des besoins des clients, ce qui nous vaut de participer à des projets emblématiques tels que le TGV de Californie, le TGV de Dallas-Houston, le réseau de métro Lima-Callao (Lignes 2 et 4) ou encore le TGV de La Mecque-Médine.

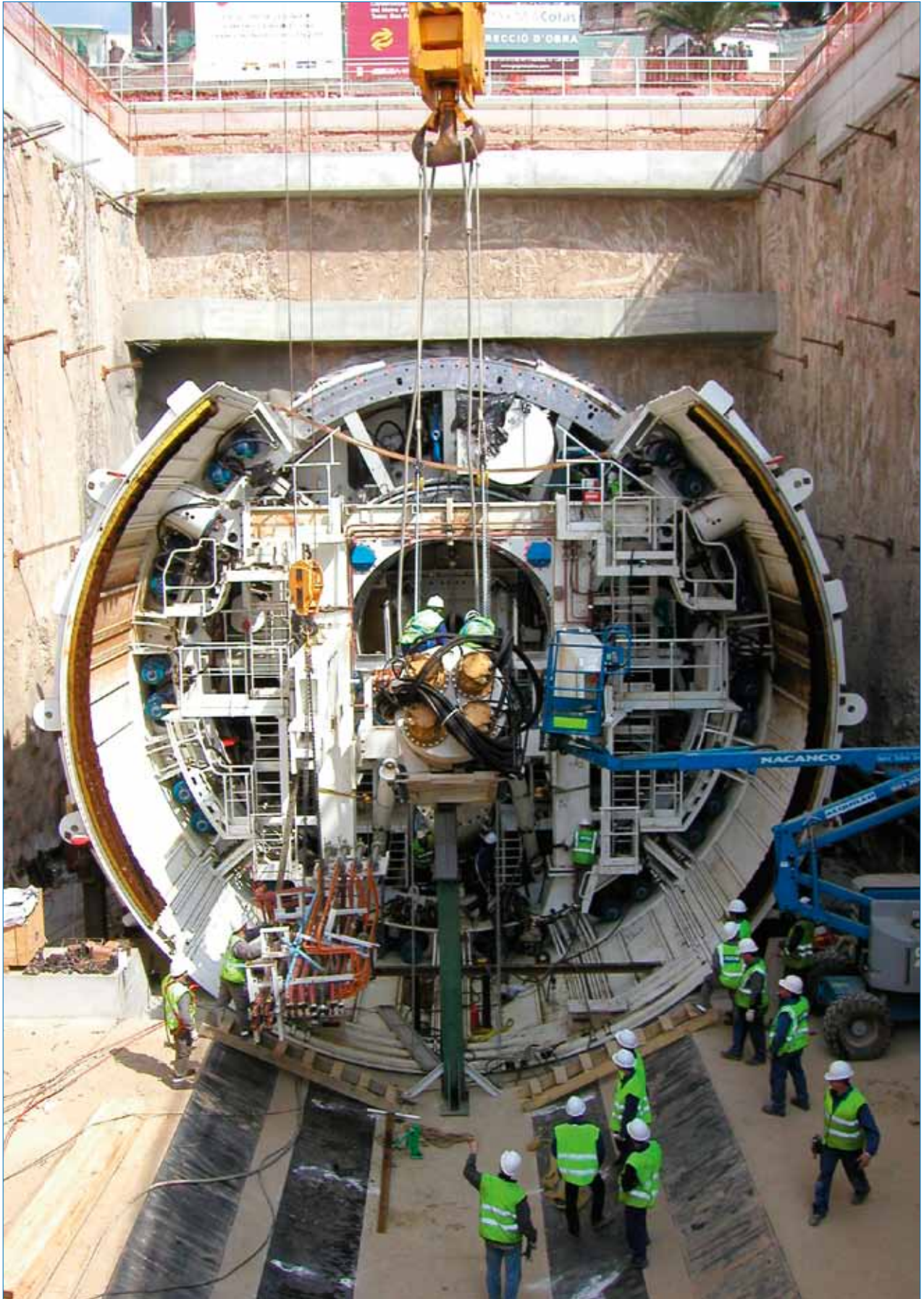
matières premières telles que l'Asie du sud-est, l'Inde, l'Amérique centrale, l'Europe et les États-Unis ainsi que notre participation significative dans des contrats PPP et autres contrats d'entreprises privées ou encore la réorganisation structurelle entamée au sein du Groupe en 2015 constituent autant d'éléments qui nous permettent d'envisager l'avenir avec optimisme.

Ainsi, en 2016, trois sociétés du Groupe uniront leurs forces en Inde pour devenir un acteur incontournable dans le secteur des transports. En Espagne, trois filiales fusionneront pour donner naissance à une des plus grandes sociétés d'ingénierie privées active dans le secteur des transports. Enfin, d'autres fusions visant à créer des entreprises plus performantes verront le jour au Brésil, en Pologne et au

Portugal. Ces dernières pourront augmenter leurs parts de marché dans leur pays, tout en réduisant les coûts opérationnels du Groupe.

Au cours de l'exercice 2015, le groupe TPF a fourni des solutions d'infrastructure complète dans le monde entier et ce, tant pour des clients publics et privés que pour des institutions financières. De nombreux pays se sont tournés vers des partenariats PPP et des contrats de conception-réalisation pour la fourniture et la gestion des infrastructures traditionnellement financées par le secteur public. Les plus grandes entreprises privées du secteur du transport ont sollicité notre assistance pour mener à terme leurs projets dans le monde entier (Algérie, Brésil, Colombie, Espagne, États-Unis, France, Inde, Pérou, etc.). ►







Ces collaborations nous ont permis de participer à des projets d'envergure tels que la ligne 2 du métro de Lima, la ligne à grande vitesse de Californie, la ligne à grande vitesse Dallas-Houston et le rail léger aux Philippines.

**Dans le secteur ferroviaire**, l'activité a été particulièrement soutenue cette année en Algérie, en Arabie saoudite, au Brésil, au Chili, en Colombie, en Egypte, en Espagne, aux Etats-Unis, en Inde, au Sultanat d'Oman, au Pérou, aux Philippines, en Pologne, au Portugal, en Roumanie et en Turquie. TPF a fourni essentiellement des services de conseil ayant trait aux travaux de génie civil, au tunneling, aux travaux de voie, aux gares, à l'électrification, aux systèmes de signalisation et de communication ainsi qu'aux aspects environnementaux et opérationnels.

**Dans le secteur du métro**, nous avons participé à la conception et/ou la supervision de plusieurs réseaux de métro dans le monde entier parmi lesquels les lignes 2 et 4 du métro de Lima, l'agrandissement de la ligne 2 du métro de Tbilissi, les lignes 1 à 6 du métro de Riyad, la ligne 2 du métro d'Alger, le métro de Marseille, le métro de Bruxelles « Nord », le métro de Saint-Sébastien, la ligne 9 du métro de Barcelone, la ligne 1 du métro de Bogota ou encore la ligne 1, 2, 4 et 5 du métro chilien.

Nous avons également travaillé sur des **projets aéroportuaires** en Colombie, en Espagne, en France, en Mauritanie, au Niger et au Portugal.

Enfin dans le **secteur des infrastructures routières**, nous avons continué à offrir à nos clients d'Afrique, d'Amérique, d'Asie et d'Europe notre expertise et nos conseils.



01



03



04

- 01 Autoroute Noi Bai-Lao Cai, Vietnam
- 02 Aéroport de Malaga, Espagne
- 03 Ligne 1 du métro de Bogota, Colombie
- 04 Projet BRT à Hanoi, Vietnam
- 05 Ligne 2 du métro de Lima, Pérou



Attardons-nous quelque peu sur trois projets d'envergure qui nous tiennent particulièrement à cœur.

**En Colombie, la construction de la ligne 1 du métro de Bogota est considérée comme l'un des plus grands projets d'infrastructure en Amérique latine.**

Ce projet, financé par la Banque Mondiale, a été confié au mois de mai 2013 à une joint-venture dirigée par EUROESTUDIOS. Les études de conception se sont achevées au mois d'août 2015. Parmi les tâches qui nous ont été attribuées, on retiendra les études de génie civil, les études structurelles et architecturales des stations, la conception des systèmes ferroviaires, électromécaniques et de communication ainsi que la préparation des spécifications liées au matériel roulant, à l'exploitation et à la maintenance.

Le projet portait également sur la conception de 27 km de tunnels, 4,2 km de voie en surface et 27 stations souterraines.

**Au Pérou, nos experts d'EUROESTUDIOS participent au projet de construction de la ligne 2 du métro de Lima, réalisé en Partenariat Public Privé et comprenant également la construction d'un tronçon entre l'Avenida Faucett et l'Avenida Nestor Gambetta destiné à relier la ligne 4 à l'aéroport de Lima.**

C'est dans le cadre du contrat de conception - financement - construction - exploitation - maintenance (3,9 milliards d'euros) remporté par le groupe concessionnaire Nuevo Metro de Lima que notre filiale a été chargée de réaliser les études de génie civil, les études structurelles, la conception des systèmes électromécaniques et de communication du tunnel et des stations ainsi que la conception architecturale des stations.

Le projet comprend la conception de 20,9 km de tunnels et de 22 stations souterraines.

**Enfin au Vietnam, notre filiale GETINSA-PAYMA apporte son savoir-faire pour le développement des transports en commun de Hanoi et plus précisément à la réalisation du premier réseau de bus à haut niveau de service (BRT, en anglais).**

Parmi ses missions, on retiendra : la vérification de la conception ainsi que la supervision de la construction et de l'installation des équipements sur les 15 km de la nouvelle ligne BRT comprenant également l'adaptation des routes urbaines existantes au système BRT, les stations BRT tout au long du trajet, deux stations de correspondance, une station terminus, un dépôt de bus ainsi que les systèmes de transport intelligent (STI) et de signalisation prioritaire. ■



**CENTRE  
DE COMPÉTENCE**

---

**EAU &  
ENVIRONNEMENT**

Figurant parmi les leaders mondiaux de l'eau et des services à l'environnement, TPF peut s'appuyer sur plus de 35 années d'expérience pour offrir à ses clients la meilleure expertise qui soit en réseaux d'alimentation en eau et d'assainissement, installations de traitement de l'eau potable, stations d'épuration, barrages, prévention des risques d'inondation, infrastructures hydroélectriques, systèmes d'irrigation, ingénierie fluviale ou encore études environnementales.

Le centre de compétence, comptant 600 collaborateurs, dédié à l'eau et l'environnement est installé au Portugal, son action repose sur la mise en commun du savoir-faire et le partage des compétences, essentiels à l'accomplissement de projets.



▼ Barrage de Yesa, Espagne



A ce titre, le Groupe s'est investi cette année dans plusieurs projets hautement symboliques tels que la construction d'un système de canaux et de conduites permettant d'acheminer l'eau dans l'Etat de Ceará au Brésil, la conception du réseau d'adduction d'eau Agreste dans l'Etat de Pernambuco dans le nord-est du Brésil, l'élaboration du Plan spécial d'aménagement de la vallée du Zambèze (147 900 km<sup>2</sup>) au Mozambique, l'étude de mobilisation des eaux de surface au Cap-Vert axée sur la construction de barrages de retenue ou encore la gestion déléguée pour la station de traitement des effluents d'Aperam, à Isbergues, en France.

En sa qualité d'expert dans le domaine de l'eau et de l'environnement, le Groupe TPF bénéficie d'une forte assise locale à travers ses filiales : en Belgique (TPF Engineering et TPF-Utilities), en Espagne (Getinsa-Payma et Euroestudios), en France (TPF Ingénierie et TPF-Utilities sarl), au Portugal (TPF Planeg et Cenor), en Roumanie (TPF CProject), au Brésil (Engesoft, Projetec et Synergia), en Inde (SN Bhohe), en Côte d'Ivoire (TPF-Setico International) au Sénégal (TPF-Setico Ingénierie).

Grâce à notre connaissance approfondie des spécificités de chacun des marchés, nous sommes à même de cibler les clients publics et privés ainsi que les institutions financières telles que la Banque mondiale au Mozambique, la Banque africaine de développement, la Banque arabe pour le développement économique en Afrique, la Millennium Challenge Corporation au Cap-Vert et la Banque interaméricaine de développement en Amérique latine.

Tout comme ce fut le cas pour les infrastructures de transport, l'effondrement du prix des matières premières a également ralenti les investissements dans les infrastructures de l'eau et de l'environnement et justifié l'arrêt de plusieurs projets en cours.

En dépit de cette conjoncture morose, TPF a pu réaliser en 2015 de belles performances dans plusieurs pays où les besoins d'infrastructures de base demeurent élevés. La plupart sont





couverts par le soutien financier des bailleurs de fonds et les sources de financement des programmes de lutte contre le changement climatique. D'autres facteurs devraient également assurer la croissance de notre activité dans le secteur de l'eau et de l'environnement comme le renforcement des synergies au sein du groupe et le démarrage du processus de simplification visant le regroupement de plusieurs filiales au Brésil, en Espagne, en Pologne et au Portugal.

Passons en revue les pays où nous avons pu œuvrer cette année : l'Algérie, l'Angola, l'Argentine, la Belgique, le Brésil, le Burkina Faso, le Cap-Vert, la Colombie, la République dominicaine, l'Équateur, le Timor oriental, la France, la Grèce, la Guatemala, la Guinée équatoriale, l'Inde, la Côte d'Ivoire, Macao, le Mexique, la Mauritanie, le Mozambique, le Nicaragua,

le Pérou, le Portugal, la République du Cameroun, le Sénégal, l'Espagne, la Tanzanie, la Tunisie, la Turquie ou encore l'Uruguay. Bon nombre de projets y ont été réalisés (de la planification, la conception, la supervision de la construction et de la maîtrise d'œuvre, des études environnementales et du suivi à l'exploitation et la maintenance) ou sont encore en cours.

**Pointons principalement trois projets emblématiques.**

**Au Mozambique, le consortium formé par nos filiales brésiliennes PROJETEC et SYNERGIA sous la direction de TPF PLANEGE a travaillé au cours de cette année sur le Plan Spécial d'Aménagement du Territoire de la Vallée du Zambèze (PEOT).**

Lancé par le Ministère du Plan et du Développement de la République du Mozambique, par le biais de l'Agence de Développement de la Vallée du Zambèze (ADVZ), ce plan intègre la province de Tete et les districts voisins de Manica, Sofala et Zambezia. La zone d'intervention de 147 900 km<sup>2</sup> se situe dans la partie terminale du bassin du fleuve Zambèze qui s'étend sur plus de 900 km depuis la frontière avec la Zambie et le Zimbabwe jusqu'à son embouchure.

Il s'agit de réaliser les études d'évaluation environnementale stratégique du Plan multisectoriel et le modèle numérique d'aide à la décision avec la contribution des secteurs minier, agricole et forestier, du transport, de l'environnement, du tourisme, de l'énergie, de l'eau, de la pêche, de la santé et de l'éducation.

- 01 Vallée du Zambèze, Mozambique
- 02 Barrage de Yesa, Espagne
- 03 Réseau d'adduction d'eau Agreste, conduite principale, Brésil

Sur le continent sud-américain et plus précisément au Brésil, ce sont nos filiales PROJETEC et ENGESOFT qui sont particulièrement actives dans les secteurs de l'eau et de l'environnement. Initialement sollicitée pour concevoir la conduite principale d'Agreste, PROJETEC a été désignée dans un second temps pour assurer la gestion et la supervision des travaux, apporter une assistance technique et développer les programmes environnementaux.



02

Ce système d'approvisionnement en eau fait partie des ouvrages du PISF (Projet pour l'intégration de la rivière São Francisco). Le captage sera réalisé à partir du réservoir d'Ipojuca. Au total, 1 300 km de conduites avec des diamètres allant de 100 à 1 800 mm et un ensemble de 17 stations de pompage qui permettront l'approvisionnement en eau de plus de 2 millions d'habitants dans les régions urbaines (plus de 80 communes) et rurales du Pernambouc.

En Espagne, EUROESTUDIOS assure l'assistance technique et le suivi des travaux de rehaussement du barrage de Yesa sur le fleuve Aragon pour le compte de la Confederación Hidrográfica del Ebro.



03

L'objectif est de surélever le barrage existant de 80 à 120 m afin de doubler la capacité du réservoir à 1 000 millions de mètres cubes. Les travaux débutés en 2011 devraient s'achever en 2020. Parmi les tâches qui nous ont été attribuées, on retiendra : la vérification du respect du cahier de charges par le contractant, la supervision du plan de contrôle de la qualité, l'examen et l'analyse des documents soumis par l'entrepreneur, le suivi du calendrier, la supervision des travaux de terrassement et de traitement des sols, le contrôle de la qualité des matériaux, les essais en laboratoire, les contrôles santé et sécurité, la surveillance environnementale et le contrôle des mesures d'expropriation. ■



CENTRE  
DE COMPÉTENCE

---

ÉNERGIE

- 01 Centre hospitalier de Valenciennes, France
- 02 Projet de microcentrales hydroélectriques en Angola
- 03 Nouvelle ligne de transmission Moyobamba, Iquitos, Pérou

▼ Parc éolien à Ngong Hills, Kenya

Via différentes entités du Groupe, TPF est spécialisé dans le domaine de l'Énergie depuis sa création, il y a plus de 25 ans. Grâce à un savoir-faire et une expérience accumulés au cours de ces années, TPF est devenu le consultant privilégié de nombreux pouvoirs publics et d'entreprises industrielles tant en Belgique qu'à l'étranger.

Avec ses 200 collaborateurs dans ce centre de compétence, TPF est à même d'offrir à ses clients un service complet et diversifié dans le domaine de l'énergie. Ces prestations ressortissent à trois catégories : les études énergétiques, l'exploitation des installations énergivores et les énergies renouvelables.



La gamme d'**études énergétiques** couverte par TPF est très large : audit énergétique, assistance aux contrats de fourniture d'énergie, études de centrales hydroélectriques, études d'unités de cogénération, études d'installations de panneaux photovoltaïques, études de chaufferies traditionnelles,... Notre équipe d'experts en énergie est en mesure de dimensionner tous types d'installations énergétiques et de conseiller ses clients sur les choix d'investissement et ce, depuis la phase d'élaboration du projet jusqu'à la mise en place de celui-ci.

Pour l'activité d'**exploitation des installations énergivores**, nous assurons l'entretien de tous types d'installations techniques consommant de l'énergie (chaudière, cogénération, groupe de climatisation, groupe de ventilation, groupe de secours,...). Au total, ce sont plus de 5 000 chaudières d'une puissance totale de plus de 500 000 kW qui sont entretenues par TPF. De plus, nous assurons le suivi rigoureux et efficace de la consommation énergétique, condition sine qua non de toute démarche de maîtrise



de l'énergie. TPF s'engage à réaliser des économies en énergie en mettant en œuvre des actions qui nécessitent ou non des investissements. Cet engagement se fait souvent sous forme de contrat de performance énergétique (CPE). Pour le mener à bien, l'optimisation constante des installations techniques que nous exploitons est donc primordiale. En outre, pour certains clients, nous nous engageons également à nous charger de l'achat de l'énergie.

Notre groupe est également fort présent dans le domaine des **énergies renouvelables** (éolien, biomasse, photo voltaïque, hydraulique).

En **éolien**, TPF dispose de nombreuses références en France, au Kenya et en Belgique. Nos experts sont chargés des études de détail, de la logistique, de la construction et de la mise en service des parcs. Notre stratégie est d'accompagner les développeurs de projet, les investisseurs et les turbiniéristes à travers tous types de projets et zones géographiques. Ceci passe aussi bien par le conseil à un investisseur public belge pour son projet en province de Hainaut ou par des négociations de plus de 150 MWe d'achats de turbines en France ou encore par la réalisation clé en main de projets en Afrique.

Dans le passé, la filiale **TTR**, en partenariat avec Degroof Petercam, a été gestionnaire de 2 fonds d'investissements dédiés aux projets de production d'énergie renouvelable. Les excellents returns obtenus ont amené les partenaires à lancer, fin décembre, un troisième fonds qui a effectué avec succès un premier

closing fin décembre. Les souscriptions pour un second closing, prévu fin juin 2016, sont en cours.

TTR est également présente en offshore belge, avec une participation de 48 % dans la concession de Nortwester 2, un projet de 224 MWe.

Dans ce domaine de l'énergie où TPF a fait ses preuves, nous épingleons quelques projets marquants :

**En France, depuis 2014, TPF-UTILITIES assure l'exploitation des installations de chauffage, de ventilation et de production d'eau chaude sanitaire du Centre Hospitalier de Valenciennes (CHV).**

De plus, nous nous engageons à fournir les combustibles nécessaires au CHV. Nous étudions les différentes possibilités permettant au centre hospitalier de faire des économies d'énergie. Il ne s'agit pas seulement d'entretenir les équipements techniques mais également d'optimiser les consommations en énergie afin de réduire au maximum la facture énergétique.

**En Angola, le consortium Gesto Energy/ VIG World a désigné notre filiale CENOR pour réaliser les études de faisabilité de cinq microcentrales hydroélectriques. Ces projets s'inscrivent dans le cadre du programme « Angola Energy 2025 » dont l'objectif est d'accroître la part des énergies renouvelables.**

Plus précisément, notre équipe a été sollicitée fin 2014 pour effectuer la conception préliminaire et l'estimation financière de cinq projets hydroélectriques à construire avant 2025. Parmi les douze sites (puis-

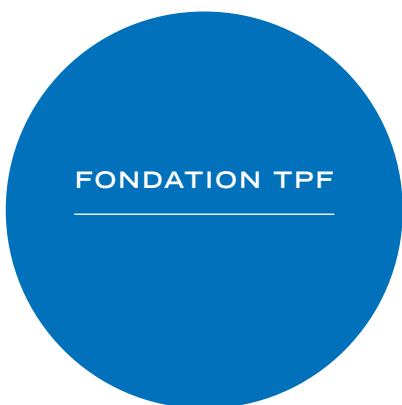
sance allant de 4 mw à 60 MW) ayant fait l'objet d'une étude de pré-faisabilité, CENOR en a sélectionné cinq pour la construction des centrales.

**Au Pérou, notre filiale GETINSA-PAYMA est responsable de l'assistance technique pour la construction de la nouvelle ligne de transmission de 220 kV entre Moyobamba et Iquitos ainsi que des sous-stations associées : un tracé de 585 km au cœur de la forêt amazonienne.**

La mission qui nous a été confiée par le groupe ISOLUX comprend, notamment, les études préliminaires, les études géotechniques et topographiques, les études d'incidence sur l'environnement, l'étude des communautés et l'élaboration du tracé. La ligne de transmission longera en grande partie la future voie ferrée Yurimanguas – Iquitos, projet dans lequel notre filiale est également impliquée.

**Au Kenya, TPF-UTILITIES s'est vu confier la charge d'entrepreneur général pour la construction du parc éolien de Ngong Hills près de Nairobi.**

Le contrat signé avec la société Kenya Electricity Generating Company Ltd portait sur les études de détail, la construction et la mise en service du parc éolien composé de 14 turbines V52 d'une puissance électrique de 850 kW chacune. La première phase (2008-2009) a permis la mise en service des six premières turbines et la seconde phase (2012-2013) des huit autres. La capacité totale du parc est de 11,9 MW. ■



Grâce à l'enthousiasme de nos actionnaires et de nos collaborateurs partout dans le monde, la Fondation TPF a pu voir le jour cette année. Et notre devise « Mieux construire le monde » prend plus que jamais tout son sens.

Dans cette perspective, TPF s'est engagée à soutenir des initiatives locales à petite échelle en faveur du bien-être et des droits des enfants et des adolescents. La réduction de la précarité et de la pauvreté, les problèmes de nutrition, de santé, d'éducation, d'inclusion sociale et de protection constituent ses priorités.

Les projets soutenus ciblent essentiellement les pays dans lesquels le Groupe est établi.

La Fondation TPF encourage vivement l'implication de ses collaborateurs dans la sélection et la réalisation des projets. A titre d'exemple, certains d'entre eux ont apporté spontanément leur aide à l'Association Grupo dos Amigos Voluntários pour la distribution de couvertures et de vêtements aux familles sans abri de São Paulo.

Cette année, les associations suivantes ont pu bénéficier de notre aide.

#### ANGOLA

##### **Le Centre Mwenho Ukola (Huambo)**

Ce centre accueille et héberge des enfants et des adolescentes de 4 à 17 ans, soit orphelins, abandonnés ou vivant dans la précarité.

L'encadrement et la prise en charge sociale et scolaire, la réinsertion socio-professionnelle et la mise en place d'actions de prévention (Sida/grossesses non désirées) figurent parmi ses missions principales.

► Centre Mwenho Ukola, Huambo, Angola

#### BELGIQUE

##### **Parrain Ami Asbl**

Aujourd'hui, Parrain Ami permet l'accueil d'une centaine d'enfants (de 0 à 12 ans) en difficultés familiales dans des familles de parrainage.

##### **Les Godillots (Rixensart)**

Ce Service d'Accueil de Jour pour Jeunes Non Scolarisés accueille en journée 21 enfants et adolescents qui présentent des troubles du comportement, de la personnalité et de la communication (autisme, psychose ou dysharmonie évolutive, ...).

##### **La Castia Notre-Dame et la Communauté Educative Pierre Harmignie (Florennes)**

Ces deux institutions de l'Aide à la Jeunesse hébergent au total 72 enfants (3 à 18 ans) en situation de danger, de difficultés et de carences parentales. Les objectifs sont multiples : accueil des jeunes, réinsertion dans le milieu de vie, mise en autonomie.

## BRÉSIL

**Grupo dos Amigos Voluntários (São Paulo)**

Cette association soutient quelque 300 personnes vivant dans les rues de São Paulo et dans des situations d'extrême précarité en apportant une aide alimentaire et vestimentaire hebdomadaire.

**Association Junior Achievement (Recife)**

Junior Achievement est la plus grande organisation non gouvernementale dédiée à l'éducation des jeunes. Elle offre des programmes pertinents d'initiation aux affaires, présentés par des bénévoles compétents qui sont pour les élèves une source d'inspiration. Ils partagent avec eux leur expérience pratique afin de les aider à acquérir les compétences nécessaires pour réussir.

**Association Peter Pan - APP (Ceará)**

L'association Peter Pan s'emploie à améliorer la qualité de vie de plus de 2000 enfants et adolescents atteints d'un cancer à travers la mise en œuvre de différentes actions (programme pédagogique, parrainage et panier d'alimentation, activités culturelles et artistiques, jeux, lecture, animation socio-éducative axée sur l'inclusion sociale, ...) et ce, en partenariat avec l'Hôpital des Enfants Albert Sabin à Fortaleza. Les dons récoltés ont notamment permis de financer la construction de l'hôpital de jour Peter Pan et du Centre spécialisé en oncologie pédiatrique.

## CAP-VERT

**Acarinhar**

L'association Acarinhar (câliner en français) a pour objectif d'améliorer la qualité de vie des enfants atteints de paralysie cérébrale en offrant des activités favorisant le développement intégral et harmonieux.

**Acrides**

Cette ONG cap-verdienne vient en aide aux enfants défavorisés. Certains d'entre eux sont complètement abandonnés à eux-mêmes, orphelins, victimes de maltraitance et d'abus sexuels, d'autres se

trouvent en famille d'accueil mais dans des conditions précaires.

## ESPAGNE

**Fondation idic15**

Les études de recherche médicale au bénéfice des enfants atteints du syndrome idic15 visent à améliorer la qualité de vie des enfants malades et de leurs familles. Le syndrome idic15 est une pathologie génétique, une anomalie chromosomique d'origine numérique et structurelle qui se situe sur le chromosome 15 surnuméraire. L'incidence estimée de l'idic15 à la naissance est de 1/30 000. Cette anomalie est désignée par le terme tétrasomie 15q dans la base de données des maladies rares.

**GEPAC****(Groupe espagnol des patients atteints de cancer)**

Cette association organise dans le cadre du projet Kingos « Une aventure d'été », un camp de vacances pour les enfants dont les parents sont atteints d'un cancer.

**Fondation Jean XXIII**

Cette Fondation a pour objectif d'améliorer la qualité de vie des enfants handicapés mentaux et de leurs familles en leur donnant les moyens d'exploiter au maximum leurs capacités de développement personnel, tout en favorisant leur indépendance et leur autonomie.

## ETHIOPIE

**Fondation Pablo Horstmann**

Cette Fondation permet à 37 enfants abandonnés vivant dans l'orphelinat de Meki et à 225 enfants orphelins, en situation d'extrême vulnérabilité, recueillis par des proches d'être scolarisés. L'accès à l'éducation leur permettra de contribuer au développement de leur communauté.

## FRANCE

**UDSP 13**

L'Union départementale des sapeurs-

pompier a pour mission d'aider et de soutenir les enfants des sapeurs-pompier décédés ou hors service commandé en leur apportant un soutien moral, psychologique et financier (aide à la formation et suivi scolaire des enfants, organisation de séjours et de colonies de vacances, recherche du premier emploi et du premier logement).

**Arc-en-Ciel Marseille**

Le groupe des Scouts Arc-en-Ciel de Marseille est une branche de l'Association des Scouts et Guides de France qui rassemble des enfants de 8 à 20 ans porteurs d'un handicap (autisme, trisomie, infirmité motrice cérébrale). Cette année, TPF a participé à la remise en état et à la mise aux normes d'un local.

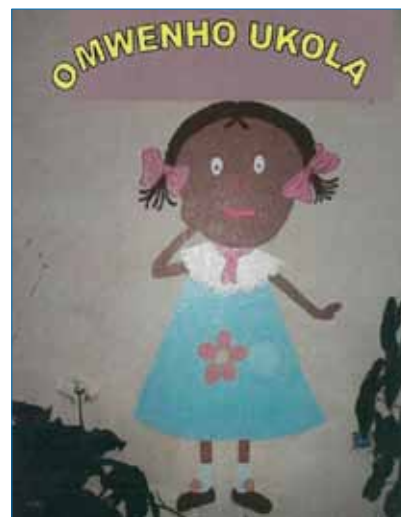
**Les Apprentis d'Auteuil**

Cette association parisienne s'occupe de la prévention et de la protection de l'enfance. Elle intervient également au niveau de l'éducation des jeunes de 18 à 25 ans, du décrochage scolaire, de l'insertion professionnelle et de l'accompagnement de la parentalité. Actuellement, 25 000 jeunes et 5 000 familles en difficulté ont pu bénéficier de son aide.

## GUINÉE-BISSAU

**Miradas Al Mundo**

Cette association encourage l'utilisation de moringa comme complément alimentaire dans la région de Bafatá. Cette plante aux vertus nutritionnelles exceptionnelles





est une excellente source de vitamines, minéraux, aminoacides, antioxydants et anti-inflammatoires.

## INDE

### Vasundhara (Bombay)

La fondation Vasundhara contribue à l'amélioration de l'éducation et de la santé des populations défavorisées tant en ville qu'à la campagne. Elle a notamment attribué une bourse pour permettre aux écoles situées dans les zones rurales de mettre en œuvre un programme d'e-learning.

### I'm because of you (Bombay)

Cette association a permis d'ouvrir des locaux (coffee shop) et d'accueillir des jeunes confrontés au risque d'exclusion sociale vu leurs antécédents. L'objectif est double : d'une part, créer un espace dans un endroit calme et propre où la consommation de boissons et d'aliments sains soit accessible à tous et d'autre part, faire connaître et promouvoir la formation des jeunes issus des quartiers pauvres de Bombay afin de favoriser leur réinsertion sur le marché du travail.

### Programme de bourses Cetest-TPF

Notre filiale indienne CETEST assume sa responsabilité sociale dans le domaine de l'éducation à travers un programme d'octroi de bourses scolaires aux élèves défavorisés et étudiants méritants des écoles primaires libres de Muidhara, Boyda et Duargram et de l'école secondaire d'Uchalan dans l'Etat du Bengale occidental. Elle parraine également chaque année un ou deux étudiants de l'Institut de technologie SPB duquel proviennent la majorité de ses experts en arpentage.

## MAROC

### Pinocchio « Pour un autre regard sur le handicap »

Cette Association a pour mission de favoriser l'intégration sociale des enfants atteints d'infirmité motrice et cérébrale, d'autisme et de Trisomie 21 en créant notamment des classes d'intégration scolaire (CLI) au sein des écoles de Rabat.

Actuellement, plusieurs établissements scolaires ont accueilli des « CLIS » comme les écoles Jeanne d'Arc, Hizam Alakhbar, Zoubayr Ibn Aouam et le collège Imam Al Boukhari.

## POLOGNE

### Nobody's Children Foundation

Cette ONG polonaise a plusieurs objectifs : la protection des enfants et adolescents contre la violence et les abus sexuels, l'amélioration de leur situation pendant les procédures juridiques dont ils font l'objet ou encore l'aide et l'assistance aux enfants et adolescents ainsi qu'à leur famille.

## PORTUGAL

### Ajuda de Berço

Le but principal de l'Association Ajuda de Berço (en français, aide au berceau) est de défendre et de garantir les Droits Fondamentaux des enfants en situation de détresse, placés par les Tribunaux et/ou les Comités de protection de l'enfance. L'ouverture de deux maisons a permis d'accueillir 40 bébés.

### Aldeias de Crianças SOS Portugal

La Fondation Aldeias de Crianças SOS Portugal (en français, SOS Villages d'Enfants) participe activement à l'amélioration des conditions de vie et des perspectives d'avenir d'enfants dont les parents ne peuvent plus prendre soin. Elle leur permet de retrouver la chaleur d'un foyer et de grandir dans un cadre familial.

### Associação de Emergência Social, Lisbonne

La lutte contre la pauvreté urbaine dans la région de Lisbonne et l'intégration sociale des familles des bidonvilles sont au centre des préoccupations de l'Associação de Emergência Social. Elle vient en aide aux enfants et aux jeunes en leur offrant des espaces de loisirs et d'apprentissage.

### Fundação Arcelina Vitor dos Santos

Cette ONG d'action sociale apporte son

soutien aux familles et aux enfants sous-alimentés de Caparica, à quelques kilomètres de Lisbonne en leur apportant une aide alimentaire et vestimentaire via un réseau de distribution. Elle a également ouvert une crèche sociale pour les enfants de 0 à 3 ans.

### Operação Nariz Vermelho

L'Institution Operação Nariz Vermelho (en français, Nez rouge) vise à divertir les enfants hospitalisés pour les aider à mieux vivre ces moments difficiles. Chaque année, des médecins clowns bénévoles rendent visite à quelque 40 000 enfants hospitalisés.

## ROUMANIE

### Fundatia pentru Excelenta in Educatie

Cette fondation finance des projets permettant aux élèves défavorisés et orphelins d'avoir des chances de réussite sociale égales. Actuellement, vingt élèves orphelins, fréquentant les classes de 9<sup>ème</sup> à la 12<sup>ème</sup> du Collège national « Iulia Hasdeu » et du Lycée Technique « Traian » à Bucarest, bénéficient d'un programme pilote de soutien académique, social et émotif.

## AU SÉNÉGAL

### Demain Ensemble (Saly Carrefour)

Cette ONG, fondée en 2010, s'est donnée pour mission de lutter contre l'exclusion et la mendicité des enfants handicapés par l'éducation et la formation. A cet effet, elle a créé une école d'éducation inclusive du même nom, comprenant un cycle préscolaire et un cycle élémentaire. L'établissement compte neuf classes avec un effectif de 164 élèves, dont 48 en situation d'handicap (déficients auditifs, visuels et intellectuels légers) et emploie 10 enseignants et encadreurs administratifs. En plus de l'enseignement classique, l'école offre un enseignement spécialisé à caractère professionnel (cours d'informatique, ateliers artistiques, formation en micro-jardinage, en aviculture) tout en mettant l'accent sur le sport. ■



04



02



03



04



01

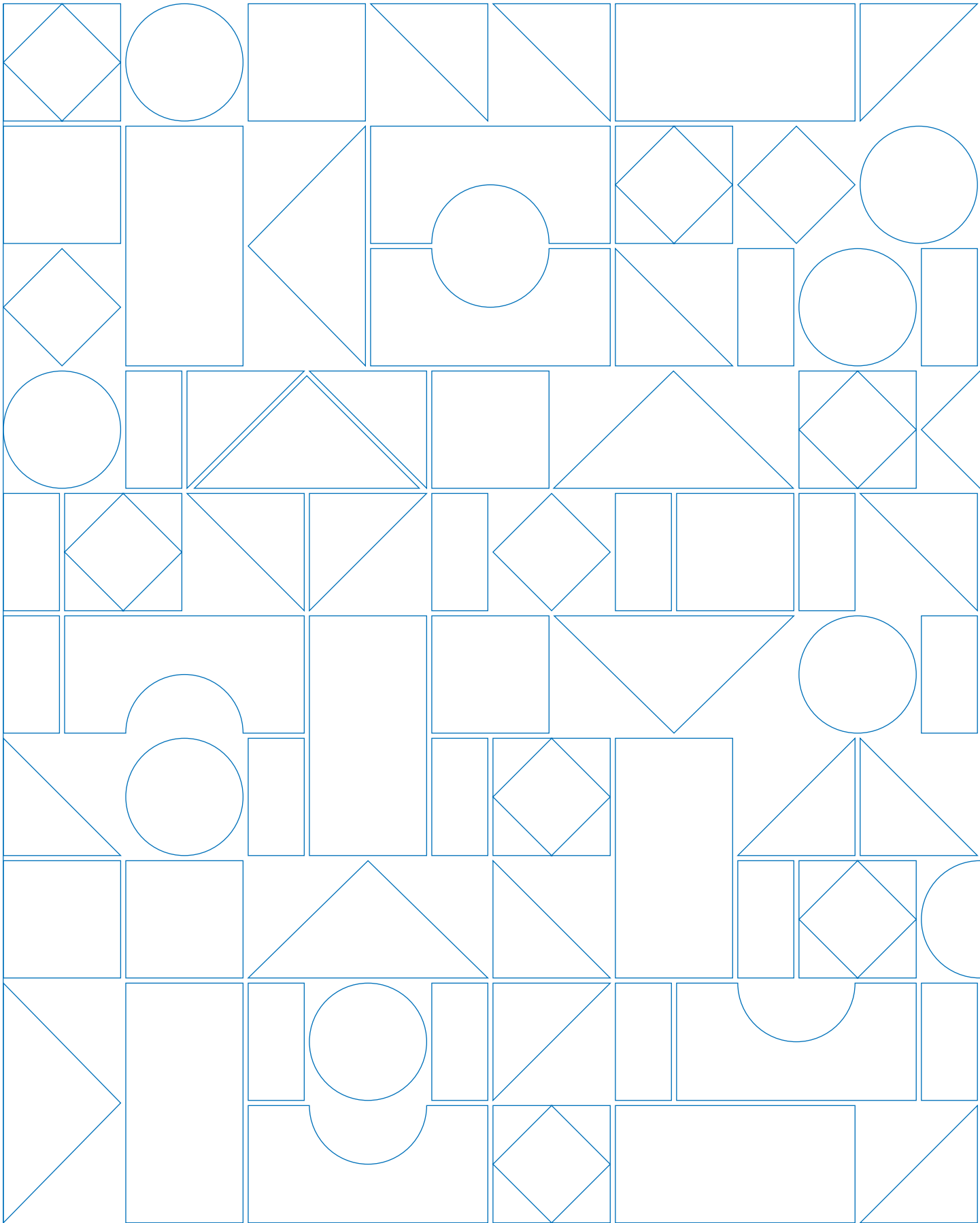


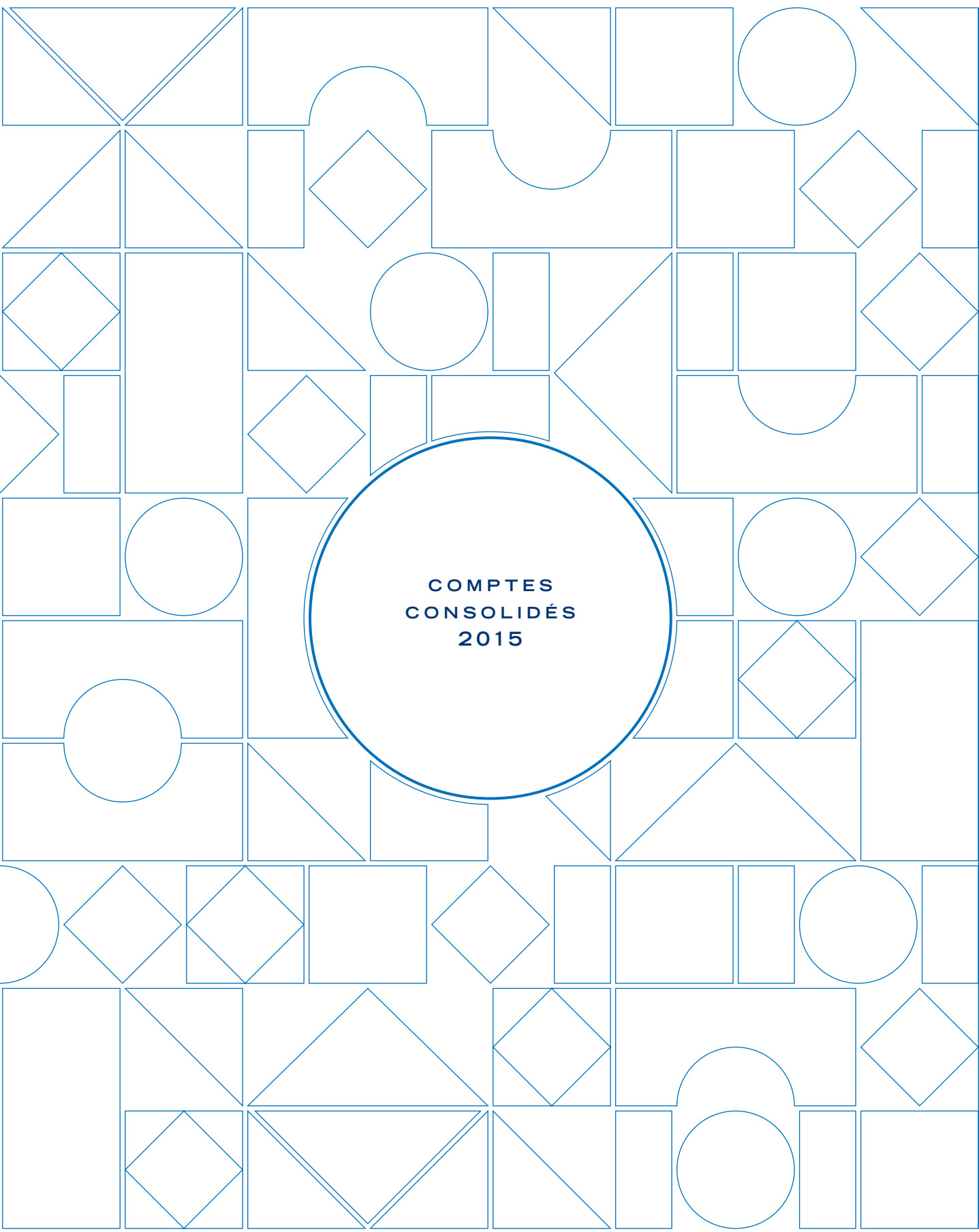
06



05

- 01 Associação Junior Achievement, Recife, Brasil
- 02 Operação Nariz Vermelho, Portugal
- 03 Institution de l'Aide à la Jeunesse La Castia Notre-Dame, Florennes, Belgique
- 04 Fondation Jean XXIII, Espagne
- 05 Journée annuelle du sport, Inde
- 06 Fondation Peter Pan, Distribution des paniers alimentaires, Brésil





**COMPTES  
CONSOLIDÉS  
2015**



<b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b>	<b>48 956 611,29</b>	<b>38 981 968,44</b>
<b>I. FRAIS D'ÉTABLISSEMENT</b>	<b>35 980,31</b>	<b>49 709,48</b>
<b>II. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>1 492 788,24</b>	<b>833 840,07</b>
<b>III. ÉCARTS DE CONSOLIDATION</b>	<b>18 470 325,58</b>	<b>8 375 664,55</b>
<b>IV. IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>8 565 335,83</b>	<b>8 743 687,27</b>
A. Terrains et constructions	1 314 793,78	1 597 067,73
B. Installations, machines et outillages	2 754 409,18	2 824 851,62
C. Mobilier et matériel roulant	3 685 352,80	3 561 303,91
D. Location-financement et droits similaires	41 619,68	4 606,59
E. Autres immobilisations corporelles	769 160,39	755 857,42
F. Immobilisations en cours et acomptes versés		
<b>V. IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES</b>	<b>20 392 181,34</b>	<b>20 979 067,07</b>
A. Entreprises mises en équivalence		
1. Participations		
2. Créances		
B. Autres entreprises		
1. Participations, actions et parts	15 172 219,12	17 082 271,82
2. Créances	5 219 962,22	3 896 795,25
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>	<b>248 932 092,15</b>	<b>212 588 144,94</b>
<b>VI. CRÉANCES COMMERCIALES À PLUS D'UN AN</b>	<b>14 293 106,54</b>	<b>4 182 084,48</b>
A. Créances commerciales	1 341 561,05	759 026,25
B. Autres créances	12 951 545,49	3 423 058,23
<b>VII. STOCKS ET COMMANDES EN COURS D'EXÉCUTION</b>	<b>30 311 758,49</b>	<b>26 116 620,82</b>
A. Stocks	2 914 104,54	1 570 349,19
1. Approvisionnements	501 407,03	510 882,50
2. En-cours de fabrication	1 534 499,21	0,00
3. Produits finis	684 396,80	751 314,39
4. Marchandises	8 935,17	3 159,06
5. Immeubles destinés à la vente	20 000,00	0,00
6. Acomptes versés	164 866,33	304 993,24
B. Commandes en cours d'exécution	27 397 653,95	24 546 271,63
<b>VIII. CRÉANCES À UN AN AU PLUS</b>	<b>158 589 690,69</b>	<b>142 347 794,04</b>
A. Créances commerciales	131 586 809,02	119 430 217,45
B. Autres créances	27 002 881,67	22 917 576,60
<b>IX. PLACEMENTS DE TRÉSORERIE</b>	<b>11 339 328,34</b>	<b>7 615 640,72</b>
A. Actions propres		
B. Autres placements	11 339 328,34	7 615 640,72
<b>X. VALEURS DISPONIBLES</b>	<b>29 416 630,61</b>	<b>27 757 195,05</b>
<b>XI. COMPTES DE RÉGULARISATION</b>	<b>4 981 577,48</b>	<b>4 568 809,84</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>297 888 703,43</b>	<b>251 570 113,38</b>

<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>47 583 206,80</b>	<b>41 828 296,19</b>
I. CAPITAL	18 327 188,00	18 327 188,00
II. PRIMES D'ÉMISSION		
III. PLUS-VALUES DE RÉÉVALUATION	5 580,99	4 461,76
IV. RÉSERVES	30 357 554,51	22 316 243,21
V. ÉCARTS DE CONSOLIDATION	2 167 042,16	2 143 594,30
VI. ÉCARTS DE CONVERSION	- 3 311 083,73	-991 004,42
VII. SUBSIDES EN CAPITAL	36 924,87	27 813,33
VIII. INTÉRÊTS DE TIERS	15 204 523,32	13 816 728,72
<b>CAPITAUX PROPRES GROUPE ET TIERS</b>	<b>62 787 730,12</b>	<b>55 645 024,92</b>
IX. PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS	4 791 543,93	5 488 719,70
A. Pensions et obligations similaires	840 610,16	631 977,42
B. Charges fiscales	270 788,30	99 030,38
C. Grosses réparations et gros entretiens	2 312 936,39	2 697 026,04
D. Autres risques et charges	1 366 306,23	1 979 564,97
E. Impôts différés	902,85	81 120,89
<b>TOTAL DES DETTES</b>	<b>230 309 429,34</b>	<b>190 436 368,80</b>
X. DETTES À PLUS D'UN AN	66 639 335,81	49 055 195,77
A. Dettes financières	62 246 175,36	44 636 429,74
1. Emprunts subordonnés	0,00	25 602,08
2. Emprunts obligataires non subordonnés		
3. Dettes de location-financement et assimilées	68 210,47	55 388,36
4. Etablissements de crédit	44 610 380,90	29 227 910,97
5. Autres emprunts	17 567 583,99	15 327 528,33
B. Dettes commerciales	251 007,33	5 166,83
1. Fournisseurs	251 007,33	5 166,83
2. Effets à payer		
C. Acomptes reçus sur commandes	1 062 265,90	1 280 738,64
D. Autres dettes	3 079 887,22	3 132 860,56
XI. DETTES À UN AN AU PLUS	157 326 646,56	126 983 398,90
A. Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	21 905 433,88	18 619 371,22
B. Dettes financières	44 029 978,08	37 645 813,47
1. Etablissements de crédit	42 075 882,27	35 976 348,05
2. Autres emprunts	1 954 095,81	1 669 465,42
C. Dettes commerciales	31 598 423,77	28 110 867,12
1. Fournisseurs	31 598 423,77	28 110 867,12
2. Effets à payer		
D. Acomptes reçus sur commandes	4 092 249,50	4 352 060,68
E. Dettes fiscales, salariales et sociales	31 447 491,60	28 556 676,14
1. Impôts	17 520 263,86	16 316 140,81
2. Rémunérations et charges sociales	13 927 227,75	12 240 535,34
F. Autres dettes	24 253 069,73	9 698 610,27
XII. COMPTES DE RÉGULARISATION	6 343 446,97	14 397 774,13
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>297 888 703,39</b>	<b>251 570 113,41</b>

**COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ**
**2015**

€

**2014**

€

<b>I. VENTES ET PRESTATIONS</b>	<b>253 819 685,81</b>	<b>243 686 017,41</b>
A. Chiffre d'affaires	241 653 620,57	236 456 867,37
B. Variation des en-cours de fabrication	6 753 278,62	5 271 552,84
C. Production immobilisée		
D. Autres produits d'exploitation	5 412 786,62	1 957 597,20
<b>II. COÛT DES VENTES ET DES PRESTATIONS</b>	<b>232 532 180,44</b>	<b>223 763 239,32</b>
A. Approvisionnements et marchandises	60 173 800,12	60 212 106,04
1. Achats	60 166 879,43	60 208 794,53
2. Variation des stocks	6 920,69	3 311,51
B. Services et biens divers	53 423 236,43	47 993 631,69
C. Rémunérations, charges sociales et pensions	113 252 388,00	100 105 700,24
D. Amortissements et réductions de valeur	2 761 993,44	2 779 181,45
E. Réductions de valeur sur stocks	892 254,20	286 978,22
F. Provisions pour risques et charges	-677 711,04	406 228,10
G. Autres charges d'exploitation	2 706 219,31	11 979 413,59
H. Charges d'exploitation portées à l'actif		
I. Amortissements des écarts de consolidation		
<b>III. BÉNÉFICE D'EXPLOITATION</b>	<b>21 287 505,37</b>	<b>19 922 778,09</b>
<b>IV. PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>8 587 610,59</b>	<b>3 464 284,47</b>
A. Produits des immobilisations financières	1 421 745,50	281 344,70
B. Produits des actifs circulants	1 332 686,36	366 472,65
C. Autres produits financiers	5 833 178,73	2 816 467,12
<b>V. CHARGES FINANCIÈRES</b>	<b>14 837 844,18</b>	<b>8 700 431,73</b>
A. Charges des dettes	5 762 071,31	4 312 565,79
B. Réductions de valeur sur actifs circulants	0,00	244 425,67
C. Autres charges financières	6 195 883,95	2 223 913,78
D. Amortissements des écarts de consolidation	2 879 888,93	1 919 526,49
<b>VI. BÉNÉFICE COURANT AVANT IMPÔTS</b>	<b>15 037 271,77</b>	<b>14 686 630,82</b>
<b>VII. PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>469 933,31</b>	<b>1 082 854,12</b>
A. Reprises d'amortissements et de réductions de valeur		
B. Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières	10 169,47	0,00
C. Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels	0,00	1 470,78
D. Plus-values sur réalisations d'actifs immobilisés	197 239,65	294 358,74
E. Autres produits exceptionnels	262 524,19	787 024,60

**COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ**
**2015**
**2014**

€

€

<b>VIII. CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>1 747 427,16</b>	<b>2 425 117,46</b>
A. Amortissements et réductions de valeur exceptionnels	0,00	193 046,47
B. Réductions de valeur sur immobilisations financières	260 681,87	903,60
C. Provisions pour risques et charges exceptionnels	10 099,42	5 000,00
D. Moins-values sur réalisations d'actifs immobilisés	44 520,65	149 903,39
E. Autres charges exceptionnelles	1 432 125,22	1 891 364,34
F. Charges exceptionnelles portées à l'actif		
G. Amortissement exceptionnel sur écarts de consolidation	0,00	184 899,66
<b>IX. BÉNÉFICE DE L'EXERCICE AVANT IMPÔTS</b>	<b>13 759 777,92</b>	<b>13 344 367,48</b>
<b>X. TRANSFERTS/PRÉLÈVEMENTS IMPÔTS DIFFÉRÉS &amp; LATENCES FISCALES</b>	<b>-2 139 761,67</b>	<b>-1 211 448,03</b>
A. Transferts aux impôts différés & latences fiscales		
B. Prélèvements sur impôts différés & latences fiscales	2 139 761,67	1 211 448,03
<b>XI. IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT</b>	<b>6 311 048,47</b>	<b>6 759 559,08</b>
A. Impôts	6 466 703,39	6 786 040,46
B. Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales	155 654,92	26 481,39
<b>XII. BÉNÉFICE DES ENTREPRISES CONSOLIDÉES</b>	<b>9 588 491,13</b>	<b>7 796 256,44</b>
<b>XIII. QUOTE-PART DANS LE RÉSULTAT DES ENTREPRISES MISES EN ÉQUIVALENCE</b>		
A. Résultats en bénéfice		
B. Résultats en perte		
<b>XIV. BÉNÉFICE CONSOLIDÉ</b>	<b>9 588 491,13</b>	<b>7 796 256,44</b>
<b>XV. PART DES TIERS DANS LE RÉSULTAT</b>	<b>1 400 950,39</b>	<b>2 225 934,87</b>
<b>XVI. PART DU GROUPE DANS LE RÉSULTAT</b>	<b>8 187 540,74</b>	<b>5 570 321,57</b>





