



Building the world, better

Rapport d'activités

2025



Sommaire

Avant-propos	4
TPF dans le monde	9
Gouvernance	10
→ Conseil d'Administration	
Notre engagement ESG (Environnement, Social, Gouvernance)	12
Innovation	34
Activités du Groupe en 2025 par secteur	40
→ Eau, Environnement et Énergie	
→ Transport et Mobilité	
→ Bâtiments et Villes	
Comptes consolidés 2025	102



Avant-propos

L'année 2025 confirme la dynamique de croissance de TPF. Grâce à un chiffre d'affaires de 337 millions d'euros, soutenu par une croissance organique solide de 5 %, nous poursuivons avec succès notre trajectoire visant à bâtir une entreprise à la fois plus résiliente et à fort impact.

Notre performance financière s'est encore améliorée, portant notre EBITDA à 49,2 millions d'euros, soit une marge de 14,6 %. Ce succès nous permet de maintenir le niveau de rentabilité record atteint en 2024 et témoigne de notre capacité à allier efficacité opérationnelle et croissance maîtrisée. La dynamique commerciale s'est également intensifiée, comme en témoigne un carnet de commandes en hausse de 9 % qui atteint 642 millions d'euros. Ce chiffre élevé constitue un socle robuste pour les années à venir.

En cette fin 2025, TPF est fière de compter 5 500 collaboratrices et collaborateurs de plus de 50 nationalités différentes. Cette richesse de parcours, de perspectives et d'expériences est l'une de nos plus grandes forces. Aussi, nous tenons à cultiver un environnement de travail inclusif où chacun peut s'épanouir et exprimer tout son potentiel.

Le développement durable demeure au cœur de notre stratégie. En 2025, nous avons activé les indicateurs ESG qui soutiennent notre prêt lié à la durabilité, intégrant ainsi directement nos engagements environnementaux et sociaux dans la manière dont nous finançons l'entreprise.

Convaincus que nos collaboratrices et nos collaborateurs sont notre principal atout, nous avons investi dans leur

développement et leur formation grâce au lancement de « Core Learning ». Ce système de gestion de l'apprentissage global offre à chaque employé une plateforme unifiée pour acquérir de nouvelles compétences et faire progresser sa carrière.

Parallèlement, le déploiement de notre programme d'intégrité s'est poursuivi, avec l'objectif de former plus de 95 % des collaboratrices et des collaborateurs concernés d'ici fin 2026, renforçant ainsi les fondations éthiques qui assoient notre réputation.

L'année 2025 a également été marquée par une avancée majeure dans notre stratégie d'innovation grâce au lancement d'Iris, notre plateforme interne d'intelligence artificielle. Pierre angulaire de notre vision, Iris vise à déployer l'IA

Revenus

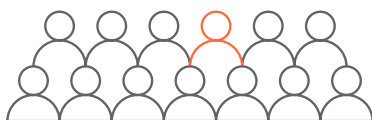
337 M€

EBITDA %

14,6 %

Effectifs

5 500



de manière large et responsable à travers le Groupe. Ainsi notre approche reste résolument centrée sur l'humain, la technologie agissant comme un levier pour augmenter les capacités de nos équipes.

La coopération entre nos différentes Business Units a continué à s'intensifier, générant des succès très concrets. En proposant une offre de services élargie et mieux intégrée, nous accompagnons nos clients avec des solutions plus complètes et adaptées à l'ensemble de leurs marchés.

Carnet de commandes

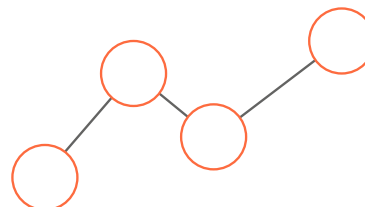
642 M€



Forts de bases solides, d'une équipe talentueuse et diversifiée ainsi que d'une feuille de route stratégique bien claire, nous abordons 2026 avec confiance. Nous sommes convaincus que la prochaine vague technologique transformera profondément notre secteur et nous sommes déterminés à réaliser les investissements nécessaires pour déployer à grande échelle nos programmes de développement et maintenir notre position de précurseur. En restant à l'écoute de nos clients et en continuant à investir dans nos talents, nous concrétiserons cette ambition.

Croissance organique

5,0 %



Nous tenons vivement à adresser nos plus sincères remerciements à nos collaboratrices et nos collaborateurs, nos clientes et nos clients ainsi qu'à nos partenaires et nos actionnaires pour leur grande confiance et pour leur soutien indéfectible à notre égard. •

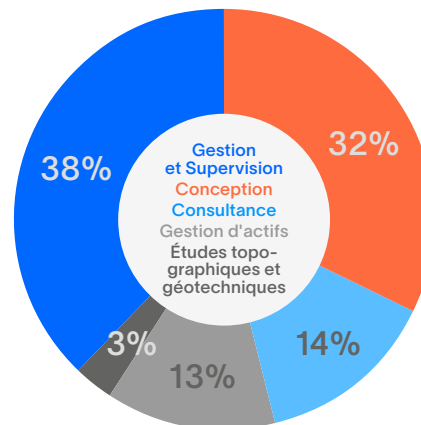
José Castro Santos
CEO
TPF sa

Thomas Spitaels
Président Exécutif
TPF sa

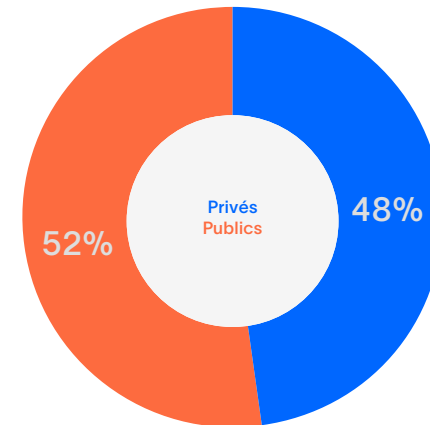




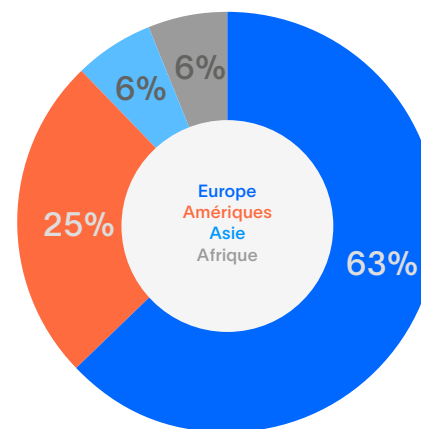
Répartition des revenus par activité



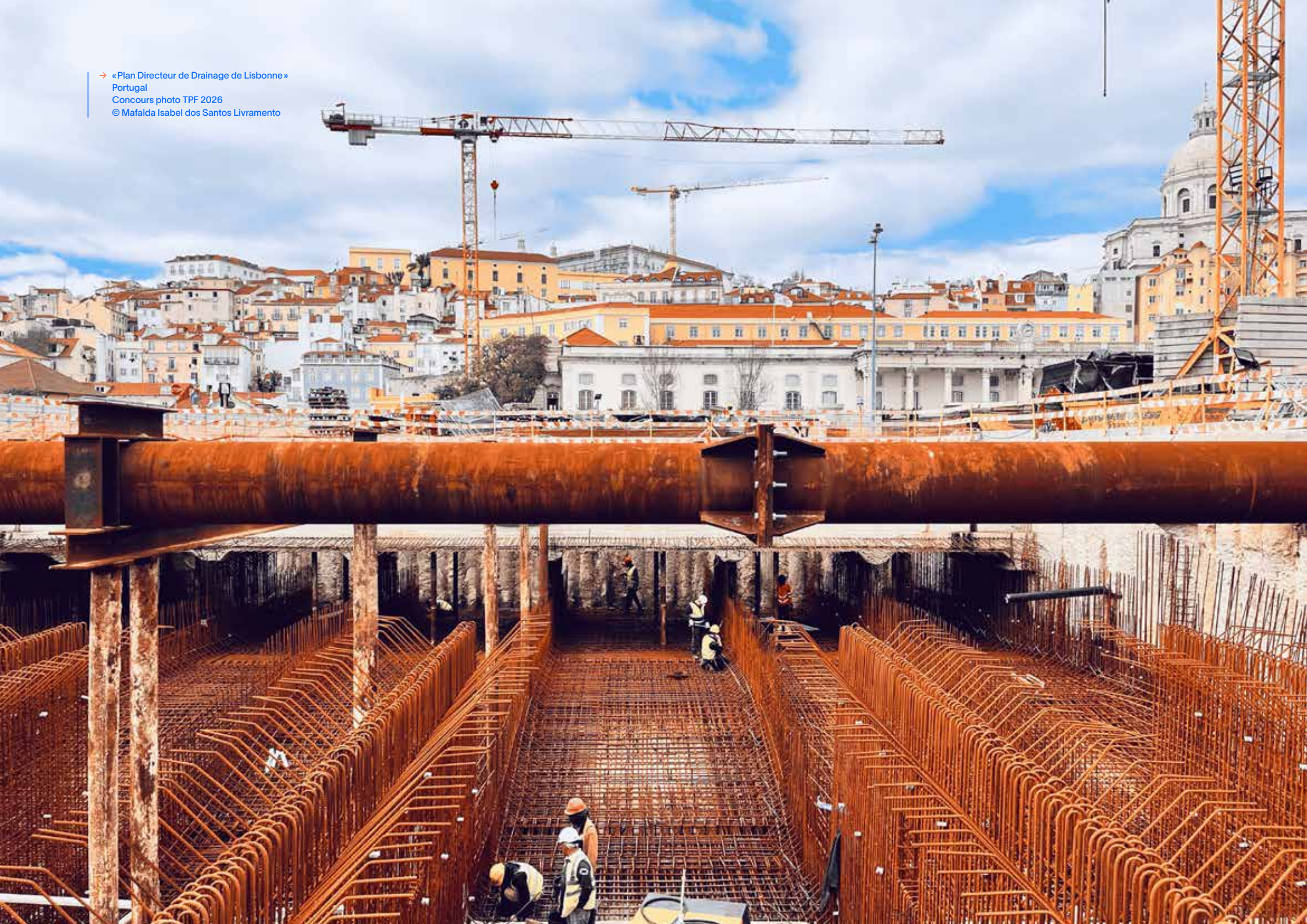
Type de clients



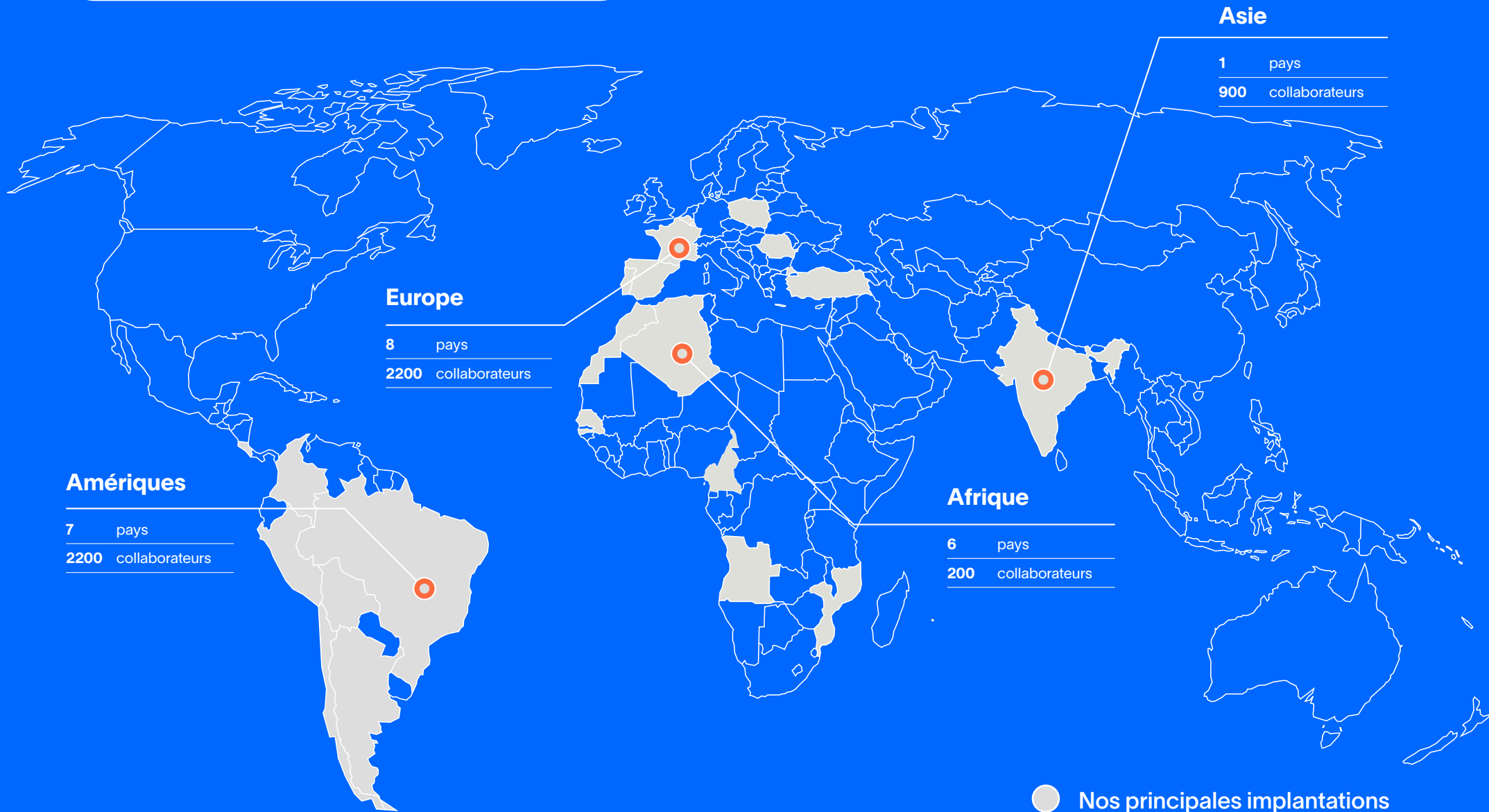
Répartition géographique des revenus



→ « Plan Directeur de Drainage de Lisbonne »
Portugal
Concours photo TPF 2026
© Mafalda Isabel dos Santos Livramento



TPF dans le monde



Gouvernance

Conseil d'Administration

Trois nouveaux membres ont rejoint le Conseil d'Administration de TPF au 1er janvier 2026 : Isabelle Stoffels de Saint-Georges, Delphine Spitaels et Edouard Gilain.

Ces nominations témoignent de notre engagement en faveur d'une gouvernance responsable.

Outre une représentation plus équilibrée des femmes et des hommes, la nouvelle composition du Conseil d'Administration repose sur un équilibre rigoureux entre diversité des parcours, complémentarité des compétences et indépendance.

Cette évolution renforce durablement notre organisation et sa capacité à relever les défis des années à venir.

Le Conseil d'Administration, présidé par Thomas Spitaels, compte désormais neuf membres.



**José
Castro Santos**

Directeur Général



**Thomas
Spitaels**

Président Exécutif



**Christophe
Gilain**

Vice-Président



**Isabelle Stoffels
de Saint-Georges**

Administratrice
Indépendante



**Luc
Bertrand**

Administrateur
Indépendant



**Rik
Vandenberghe**

Administrateur
Indépendant



**Aurore
Spitaels**

Administratrice



**Edouard
Gilain**

Administrateur



**Delphine
Spitaels**

Administratrice

Notre engagement ESG

Environnement Social Gouvernance





La politique ESG de TPF s'inscrit pleinement dans nos quatre valeurs : l'Intégrité, la Durabilité, la Proximité et l'Excellence. Elles guident notre manière d'agir envers l'environnement, nos collaborateurs et les communautés qui nous entourent. Cette section illustre, à travers des actions concrètes, la manière dont nous traduisons ces engagements au quotidien.

L'intégrité comme fondement de nos relations

Nous sommes convaincus qu'une entreprise durable repose avant tout sur la confiance. Dans chacune de nos relations, avec nos clients, nos partenaires ou au sein même de nos équipes, nous veillons à agir avec transparence, responsabilité et exigence éthique. Nos interactions se construisent sur le respect mutuel et sur une responsabilité partagée.

Notre dispositif d'intégrité repose sur notre Charte éthique, notre Code de conduite et des programmes de formation continue. Il contribue à faire vivre une culture d'entreprise où chacun agit avec justesse, non par contrainte, mais parce que cela fait partie de notre manière d'être.

Placer l'humain au cœur de notre engagement social

La valorisation de nos collaborateurs constitue le socle de notre engagement social. Notre organisation est conçue pour permettre à chacun, quels que soient son origine, son genre,

ses convictions ou son parcours, d'évoluer, de s'épanouir et de contribuer pleinement. Dans l'ensemble de nos implantations, nous favorisons un environnement fondé sur le respect, l'inclusion et la tolérance. Nous refusons toute forme de discrimination et veillons à ce que les minorités soient protégées, respectées et reconnues comme une richesse.

Egalité des genres

Nous sommes engagés en faveur d'une égalité réelle entre les femmes et les hommes, tant dans l'accès aux responsabilités que dans la reconnaissance, les perspectives d'évolution et la rémunération. Lorsque des déséquilibres structurels subsistent, nous mettons en œuvre des mesures de discrimination positive en faveur des femmes, convaincus que l'équité exige parfois des actions concrètes et ciblées.

Nous investissons également dans la formation de nos équipes, tant sur le plan des compétences techniques que de la connaissance de soi, en mettant en place des programmes structurés de sensibilisation aux biais inconscients afin d'aider nos collaborateurs à identifier et à remettre en question les préjugés et stéréotypes qui peuvent influencer silencieusement les décisions. Nous sommes convaincus qu'une équipe qui se comprend elle-même est une équipe qui fait preuve d'équité dans ses décisions et comportements.

Une responsabilité environnementale assumée

Notre engagement environnemental repose sur deux priorités : réduire notre propre empreinte et maximiser l'impact positif des projets auxquels nous contribuons. Nous agissons ainsi à la fois sur nos opérations internes et sur l'ambition environnementale des infrastructures et projets que nous accompagnons. Ces deux engagements sont indissociables et traduisent notre volonté de contribuer activement à la transition mondiale vers une économie plus durable.

Une proximité forte avec nos communautés

Notre présence dans plus de 40 pays nous confère une responsabilité à l'égard des territoires et des communautés avec lesquels nous travaillons.

Être proche des communautés signifie écouter, comprendre, s'adapter et contribuer de manière concrète. Cette proximité guide notre manière d'exercer nos métiers : nous valorisons l'expertise locale et veillons à ce que l'impact territorial soit pleinement intégré dans la réalisation de nos projets.

Notre volonté de contribuer positivement à la société

Notre volonté de contribuer positivement à la société se traduit également à travers notre programme Giving Back. Celui-ci repose sur une conviction simple : le succès de TPF doit bénéficier non seulement à l'entreprise, aux actionnaires et à ses équipes, mais aussi aux sociétés dans lesquelles nous évoluons.

À l'échelle mondiale, nous agissons à la préservation de l'Amazonie, principal puits de carbone de la planète. Au-delà de son impact environnemental, le programme Giving Back vise à renforcer la résilience économique des populations les plus vulnérables afin de leur permettre de sortir durablement de la précarité. Avec l'une de nos principales implantations au Brésil, cet engagement revêt pour nous une importance particulière. C'est une cause que nous défendons avec fierté, urgence et détermination.

Au niveau local, nos initiatives sont choisies et portées par nos propres collaborateurs. Chacun peut s'impliquer personnellement dans les causes qui lui tiennent à cœur, transformant ainsi notre engagement collectif en implication personnelle. C'est ce qui distingue notre approche : au-delà du soutien financier, nous cherchons à créer un engagement sincère et incarné, porté par des femmes et des hommes animés par la volonté d'avoir un impact positif.

L'excellence dans l'exécution

L'exigence et le souci du détail guident chacune de nos réalisations. Cette recherche d'excellence se reflète dans la précision de notre travail, la rigueur de notre gestion de projets et le sens des responsabilités qui accompagne chaque infrastructure à laquelle nous contribuons.

Nous veillons à appliquer cette même discipline et ce même niveau d'exigence à nos engagements ESG, avec la volonté d'assurer une gouvernance rigoureuse, cohérente et attentive à chaque détail.

→ « Education environnementale partout »
Rio Tocantins, Brésil
Concours photo TPF 2026
© Francislayne Majollyane Santana Ferreira



Agir pour réduire notre empreinte carbone

Mesurer pour mieux agir

Dans le cadre de sa politique ESG, TPF s'engage à mesurer et à réduire son empreinte carbone, conformément au Greenhouse Gas (GHG) Protocol Corporate Standard et aux objectifs de l'Accord de Paris.

La mesure de l'empreinte carbone constitue une étape fondamentale vers la neutralité. Elle permet d'identifier les sources d'émissions de notre chaîne de valeur, de définir des objectifs ambitieux et de déployer des actions de réduction efficaces et mesurables.

Depuis quatre ans, la qualité des données s'améliore grâce à la mobilisation de nos équipes et la désignation d'un ambassadeur CO₂ dans chaque filiale, chargé d'assurer la fiabilité des informations recueillies.

Sur le périmètre de reporting de référence, couvrant comme en 2024 les filiales représentant 75 % du chiffre d'affaires du Groupe, TPF a généré 7 980 tCO₂e d'émissions brutes en 2025, contre 8 044 tCO₂e en 2024. Ramenées au nombre de collaborateurs, nos émissions s'établissent à 1,90 tCO₂e par ETP, contre 2,01 tCO₂e en 2024, soit une réduction de 5 % en intensité carbone. Pour la première fois cette année, nous avons compensé les émissions liées aux déplacements professionnels du siège de TPF en Belgique et au Brésil par l'achat de crédits carbone.

Parallèlement, la collecte des données a été étendue à un périmètre couvrant désormais 80 % du chiffre d'affaires du Groupe, marquant une nouvelle étape dans le déploiement progressif de notre

reporting carbone. Les chiffres présentés ci-dessus demeurent toutefois exprimés sur le périmètre de 75 %, afin de garantir la comparabilité avec 2024 et d'assurer le suivi cohérent de notre trajectoire de réduction. Dans les années à venir, TPF poursuivra l'extension de son périmètre de reporting afin d'inclure l'ensemble de ses filiales. •

Mobilité durable

Les déplacements professionnels représentent une part significative des émissions de gaz à effet de serre. Adopter une mobilité plus durable constitue donc un levier essentiel pour réduire notre impact environnemental, maîtriser nos coûts et renforcer notre image auprès de nos collaborateurs et de nos clients.

Quelles solutions concrètes pour réduire l'empreinte carbone ?

Encourager le télétravail constitue sans doute l'une des mesures les plus simples et efficaces pour limiter les émissions de carbone. Dans la même logique, inciter nos collaborateurs à privilégier les réunions à distance permet de réduire significativement les déplacements.

Par ailleurs, la transition vers des véhicules électriques ou fonctionnant à l'éthanol, comme c'est le cas au Brésil, progresse de manière significative au sein de nos filiales. Cette évolution, essentielle pour une mobilité plus durable, s'accompagne du déploiement progressif de bornes de recharge sur nos différents sites.

En Belgique, le budget mobilité constitue également une alternative pertinente à la voiture de société. Ce dispositif encourage des choix de déplacement plus respectueux de l'environnement, en phase avec les enjeux actuels.

Nous soutenons par ailleurs les modes de déplacement doux en mettant à disposition des infrastructures adaptées, telles que des parkings vélos sécurisés et des douches. Ces aménagements facilitent et encouragent le recours à des solutions plus écologiques comme le vélo ou la marche.

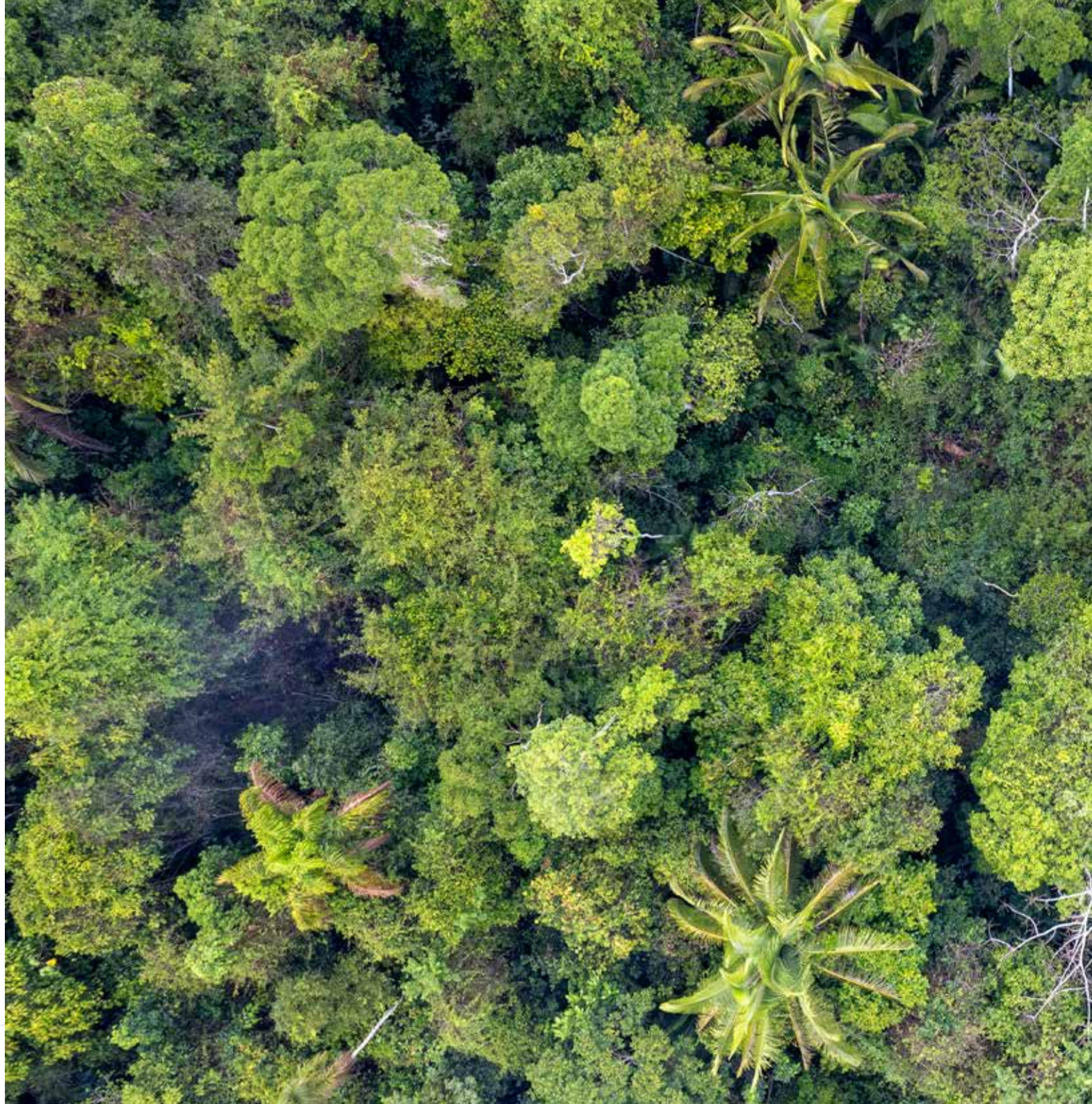
Enfin, la réussite de cette transition repose largement sur la sensibilisation des collaborateurs. À ce titre, les challenges mobilité organisés en interne sont d'excellents vecteurs de sensibilisation aux enjeux du développement durable, de la santé et de la cohésion d'équipe. Cette année, notamment en Roumanie, nos équipes ont relevé le défi de monter un maximum de marches.



Elles ont également participé à un atelier dédié à la mobilité au cours duquel elles ont partagé leurs idées à l'aide de post-it. En Belgique, les collaborateurs ont été invités à laisser leur voiture au garage le temps d'une journée et à privilégier des alternatives plus écologiques pour leurs trajets domicile-travail.

Quelles mesures de compensation ?

En Belgique et au Brésil, nous avons cette année compensé les émissions de CO₂ liées aux voyages d'affaires par l'achat de crédits carbone. Ceux-ci contribuent au financement de deux projets : en Colombie, le projet d'afforestation de Vichada (plantation d'arbres sur plus de 30 000 hectares) et, au Brésil, le projet Kitambar Biomass Fuel Switch qui vise à remplacer le bois issu de forêts indigènes par de la biomasse renouvelable pour alimenter les fours d'une usine de céramique. Soit un total équivalent à 0,71 Mt de CO₂. •



Efficacité énergétique

Les audits réalisés cette année ont permis d'identifier des leviers concrets d'amélioration de la performance énergétique et environnementale des bâtiments que nous occupons.

Parmi les initiatives déployées, on peut citer l'installation d'éclairages LED et de thermostats intelligents dans plusieurs filiales.

Par ailleurs, en Belgique, le siège principal de Bruxelles ainsi que cinq agences en France ont été équipés de capteurs de qualité de l'air et d'un dispositif de suivi des consommations électriques. L'objectif est clair : prendre des mesures concrètes afin d'optimiser durablement la performance énergétique et environnementale. •

Économie circulaire

L'économie circulaire est au cœur de la stratégie environnementale de TPF.

Dans nos opérations internes

Nous favorisons le tri des déchets (papier, carton, plastique, ...) dans tous nos locaux grâce à des dispositifs adaptés. Et pour aller plus loin, certaines de nos filiales ont noué des partenariats pour le recyclage ou la réutilisation en fin de vie du matériel informatique, des petits équipements électriques et électroniques, ainsi que des consommables d'impression. Dans ce même esprit, quand c'est possible, nous donnons une seconde vie à notre mobilier inutilisé en le redistribuant à des écoles, notamment lors du réaménagement de nos bureaux.

Dans nos projets

Parce que l'ingénierie durable guide chacune de nos actions, nous veillons à intégrer des pratiques responsables à toutes les étapes du cycle de vie d'un projet : économie circulaire, approche bas-carbone, optimisation de la consommation d'énergie, valorisation des matériaux, réduction des déchets.

Notre mission est de développer des solutions innovantes pour créer des ouvrages et des bâtiments pérennes et résilients. Nous contribuons ainsi activement à accélérer la transition vers un monde bas-carbone.

Dans le cadre de notre programme « Giving Back »

Notre engagement en faveur de l'économie circulaire s'étend au-delà de nos projets, il prend vie également au sein des communautés. En Inde, nous avons collaboré avec la Greensole Foundation dans le cadre de l'opération « Joy of Giving », une initiative qui transforme des chaussures usagées en sandales et sacs d'école.

Fondée par deux athlètes, la Greensole Foundation répond à un double enjeu mondial : le gaspillage industriel et le besoin de chausser des millions d'enfants démunis.

Les résultats de cette initiative sont significatifs :

- plus de 810 000 paires de sandales distribuées aux enfants,
- 4 374 tonnes de CO₂ évitées grâce au recyclage,
- une mobilisation de plus de 70 entreprises partenaires,
- des communautés locales soutenues via des programmes de développement de compétences. •



Vers plus de transparence et de reconnaissance

Plusieurs filiales, notamment au Brésil et en Espagne, ont engagé des démarches de certification de leur bilan carbone auprès d'organismes reconnus.

Au Brésil, TPF a décroché pour la deuxième année consécutive la Médaille d'Or dans le cadre du Programme brésilien du Protocole des gaz à effet de serre (GHG Protocol), confirmant l'excellence de sa gestion des émissions 2024. La filiale a également amélioré sa notation au CDP (Carbon Disclosure Project), passant de D à C, témoignant de ses progrès en matière de transparence et de responsabilité environnementale.

En Espagne, TPF a évalué son empreinte carbone à l'aide de l'outil officiel du Ministère pour la Transition Écologique. L'attestation de vérification favorable qui lui a été délivrée par un auditeur indépendant (EQA) atteste de la fiabilité des données et des avancées réalisées. •



Rendre à la communauté (Giving back)

Notre engagement sociétal repose sur une conviction forte : agir collectivement pour un impact positif durable.

Notre programme « Giving Back » traduit cette ambition en actions concrètes au sein des communautés où nous sommes implantés, grâce à l'engagement de nos collaborateurs qui en sont les véritables moteurs.

C'est notre façon d'agir pour la société et pour la planète, en cohérence avec nos valeurs de solidarité, d'entraide et de responsabilité.

En 2025, ces engagements se sont traduits par des initiatives concrètes dans plusieurs pays, autour de trois axes : la solidarité, l'éducation et la protection de l'environnement.

Retour sur nos initiatives marquantes en 2025

En **BELGIQUE**, TPF a soutenu financièrement plusieurs organisations qui défendent des causes qui nous tiennent à cœur :

- CAP48 pour une société plus inclusive face au handicap,
- Human Rights Watch pour la défense des droits humains,
- Le Fonds de la Recherche Scientifique – FNRS dans sa lutte contre le cancer via l'opération Télévie.

Nos collaborateurs se sont également impliqués dans la lutte contre le cancer. Lors de la Semaine de la Mobilité, ils ont transformé leurs kilomètres parcourus de manière écologique en dons au profit du FNRS. L'Opération Pièces Rouges au

profit du **Télévie** a, quant à elle, mobilisé nos équipes de Bruxelles et de Liège qui ont amassé près de 25 kg de pièces de monnaie. Ces initiatives prouvent qu'une somme de gestes individuels peut générer un impact collectif significatif.

- [Projet Redes do Médio Xingu](#)
- [Programme «Futuro em Ação»](#)
- [Projet Somar](#)

Au **BRÉSIL**, à Sao Paulo, nous avons soutenu le programme « **Futuro em Ação** » (Le futur en action). Nos équipes ont proposé un mentorat concret à plusieurs jeunes de l'ONG ABCD Nossa Casa ainsi qu'à leurs familles et à plusieurs membres de la communauté. Il s'agit de les accompagner dans leur orientation scolaire, leur intégration au marché du travail, la rédaction de CV et la préparation des entretiens d'embauche. Notre objectif : leur transmettre les clés et la confiance nécessaires pour construire leur avenir.

À Recife, via le projet **Somar**, notre équipe a apporté un soutien scolaire en mathématiques à plusieurs élèves afin de pallier le manque d'enseignants. Cette année, cet appui a permis à 20 élèves d'intégrer des écoles techniques de l'État de Pernambuco.

Dans l'État du Pará, nous contribuons au développement d'une filière cacao durable, équitable et respectueuse de l'environnement à travers le **projet Redes do Médio Xingu**. Cette initiative vise à générer des revenus durables pour les communautés locales tout en préservant

la forêt amazonienne. Elle soutient l'Associação Agroextrativista Sementes da Floresta (ASSFLOR), composée de familles d'agriculteurs ainsi que le développement de la filière cacao au sein de la Station écologique Terra do Meio (ESEC), en partenariat avec l'institut ICMBio. Ce projet est présenté plus en détail dans le chapitre dédié à l'environnement.



© Synergia Socioambiental





- ↑ Campagne Octobre Rose
- ↙ «Night Company Run»
- ↓ Opération «Szlachetna Paczka»
- Zambujal 360

En **FRANCE**, notre participation à la campagne **Octobre Rose**, dédiée à la lutte contre le cancer du sein, s'est traduite par un don à l'association Ruban Rose ainsi que par une communication interne de sensibilisation au dépistage précoce.

En **POLOGNE**, notre engagement communautaire s'est manifesté par des actions alliant sport et solidarité. Nos collaborateurs ont pris part à Varsovie à la «**Night Company Run**», une course caritative dédiée aux enfants malades, handicapés et en situation difficile. Au-delà du défi sportif, cette initiative a permis de renforcer l'esprit d'équipe tout en soutenant la Fondation Everest, bénéficiaire des fonds.

Dans ce même élan de solidarité, nous avons soutenu pour la deuxième année consécutive l'opération «**Szlachetna**

Paczka» (Noble Colis), l'une des initiatives caritatives les plus importantes, en préparant et en offrant des colis de première nécessité à une famille en situation précaire.

En 2025, notre engagement au **PORTUGAL** s'est traduit par plusieurs projets phares alliant développement durable, amélioration du cadre de vie et soutien aux populations les plus vulnérables.

À Lisbonne, nous avons soutenu le projet **Zambujal 360** dont l'ambition est de faire





du Bairro do Zambujal le premier quartier ambassadeur des 17 Objectifs de Développement Durable (ODD) de l'ONU. Nous avons financé la fresque dédiée à l'ODD 15 « Vie terrestre », laquelle illustre un olivier sauvage, symbole de paix, d'espoir et de résilience.

Convaincus qu'un logement décent et un cadre de vie de qualité sont essentiels à la santé, à la sécurité et à la dignité humaine, nous avons organisé cette année une activité de team-building au profit de la **Fondation CEBI**, en partenariat avec l'association **Just a Change**. Concrètement, nos collaborateurs ont enfilé leurs gants et mis la main à la pâte pour rafraîchir et rénover plusieurs lieux de vie. Une expérience particulièrement enrichissante qui a permis de renforcer la cohésion d'équipe tout en ayant un impact social et environnemental positif.

Enfin, une collecte de fonds interne a été organisée pour la **Fundação Maria Droste** afin d'offrir des vacances à des jeunes filles en situation de vulnérabilité.

En **ROUMANIE**, dans un esprit de solidarité et de responsabilité collective, TPF a accueilli en ses bureaux une collecte de sang ouverte à ses collaborateurs.

Une vente caritative d'objets et de vêtements a également été organisée dont les recettes ont été reversées à une association d'aide à l'enfance. •

✓ Team building au profit de la Fondation CEBI



Intégrer la diversité et l'inclusivité au cœur de notre culture d'entreprise

Nous pensons que donner les moyens d'agir à nos 5 500 collaboratrices et collaborateurs est essentiel pour garantir un succès durable. C'est pourquoi nous

cultivons un environnement de travail diversifié, inclusif et sécurisé où chaque voix compte et contribue à la réalisation de notre ambition collective.

Développement de talents

Chez TPF, nous croyons au potentiel de chacun. Le développement des compétences est au cœur de notre culture : c'est en faisant grandir nos talents que nous assurons notre réussite collective.

Nous sommes convaincus que l'amélioration continue des compétences est essentielle pour rester compétitifs et offrir une valeur ajoutée toujours plus forte à nos clients.

À cet effet, nous avons déployé au niveau du Groupe des parcours de formation structurés, adaptés aux rôles et responsabilités de chacun, incluant notamment des programmes dédiés au renforcement des compétences managériales.





Diversité et inclusivité : le duo gagnant pour un environnement équitable

Organisés par niveaux (niveau élémentaire et niveau avancé), ces parcours couvrent le leadership et le mentorat, la gestion de projet, la communication efficace, la pensée stratégique et la négociation. Ces compétences sont indispensables pour développer une culture de haute performance, permettre à nos leaders d'évoluer dans des environnements complexes, inspirer leurs équipes et soutenir une croissance durable.

Des initiatives locales viennent compléter ce dispositif. En France, par exemple, 23 webinaires internes, ouverts à l'ensemble des collaborateurs, ont été organisés pour stimuler le développement des compétences et favoriser le partage des connaissances. •



Femmes

33 %



Hommes

67 %

Un environnement de travail inclusif et diversifié est indispensable pour que chaque collaborateur se sente respecté et valorisé. Il favorise non seulement le bien-être des employés, mais également la productivité et l'innovation au sein de TPF.

L'égalité entre les femmes et les hommes est à la fois un droit fondamental et un enjeu stratégique dans le secteur de l'ingénierie. Chez TPF, nous nous engageons à renforcer la parité : de 33 % de femmes aujourd'hui, nous visons 40 % d'ici 2040.

L'inclusion des femmes dans le processus de recrutement au sein de nos filiales est un impératif à la fois stratégique et éthique. C'est ainsi que nous bâtissons des équipes plus équilibrées, innovantes et performantes.



← Programme de mentorat d'excellence « Femmes et Ingénierie »

Encourager les vocations féminines dans un secteur encore majoritairement masculin est essentiel. Nos filiales s'engagent activement en ce sens, notamment en participant à des salons et forums de l'emploi, en mettant en place des programmes de mentorat et en organisant des rencontres avec des collégiens et lycéens.

- En **ESPAGNE**, nous avons rejoint le programme de mentorat d'excellence « Femmes et Ingénierie », organisé par l'Académie royale d'ingénierie (RAI). Nous y avons accompagné une future ingénieure, étudiante à Madrid, dans la préparation de son entrée dans la vie professionnelle et la construction de son projet de carrière.

Un de nos collègues a également eu l'occasion de rencontrer des élèves âgés de 12 à 18 ans dans un établissement scolaire de Madrid afin de partager son parcours et son métier d'ingénieur. Aux côtés d'un ancien élève, il a présenté des projets

concrets ainsi que leur impact sociétal dans le but de susciter l'intérêt des jeunes pour les STEM (sciences, technologie, ingénierie et mathématiques).

- Au **PORTUGAL**, nous avons également renforcé notre engagement en faveur des talents féminins dans les STEM, en sponsorisant la 13^e édition des Journées du Génie Civil (JEC) à l'Instituto Superior Técnico (IST) de Lisbonne, prévue en mars 2026.
- En **ROUMANIE**, notre filiale a organisé un événement dédié à la Diversité, l'Équité et l'Inclusion (DEI) à l'occasion de la Journée internationale des droits des femmes. Ce moment d'échange a permis de renforcer le dialogue, de sensibiliser à l'égalité des chances et d'inspirer des actions concrètes en faveur de l'autonomisation des femmes, tant dans le secteur de la construction que dans leur vie de tous les jours.

TPF poursuit ses efforts en faveur de l'inclusion des personnes en situation de handicap, tout en reconnaissant que des progrès restent à accomplir. À ce titre, il convient de saluer notre filiale française, dont le taux de collaborateurs en situation de handicap dépasse 6 %. À l'occasion de la « Semaine européenne pour l'emploi des personnes handicapées », notre équipe en **FRANCE** a également mené des actions de sensibilisation et de mobilisation autour du handicap au travail.

Enfin, au niveau du Groupe, TPF propose plusieurs parcours de formation dont un dédié à la Diversité et un autre à nos Valeurs & Attitudes. Accessibles à tous les collaborateurs, ces parcours d'apprentissage permettent à chacun de s'approprier les principes qui définissent notre identité et guident nos actions au quotidien, notamment dans le recrutement, le développement et l'accompagnement des talents. •

Agir pour un avenir durable



Notre engagement en faveur des objectifs de développement durable

Pleinement conscients de notre rôle face aux défis climatiques et environnementaux, nous agissons sur plusieurs fronts. Il est de notre responsabilité de soutenir les communautés dont nous faisons partie, d'intégrer le développement durable au cœur de nos opérations, d'accompagner nos clients avec des solutions innovantes et, ainsi, de générer un impact positif durable.

Cet engagement va bien au-delà de la simple déclaration : il se traduit par des actions concrètes, reconnues au plus haut niveau.

À ce titre, plusieurs filiales ont été certifiées par **EcoVadis**. TPF en **FRANCE** a notamment obtenu la médaille de Platine avec un score de 83/100, la



plaçant dans le top 1% des entreprises évaluées à l'échelle mondiale. TPF au **BRÉSIL**, a, quant à elle, reçu la médaille de Bronze pour ses solides performances environnementale, sociale et éthique.

Au Brésil, nous avons également réaffirmé notre adhésion au **Pacte Mondial des Nations Unies** (Réseau Brésil) à travers la soumission de notre Communication sur le Progrès.

Notre implication s'est également illustrée par une participation active au webinaire « **Movimento + Água** » ainsi qu'à la deuxième édition du « **Conexão ODS** ». Organisé à Natal, la capitale du Rio Grande do Norte, cet événement réunit des dirigeants d'entreprises pour discuter et promouvoir les ODD de l'agenda 2030 de l'ONU. Son objectif est de renforcer l'engagement du secteur privé dans l'adoption de pratiques socio-environnementales durables.

Ce fut également un plaisir et un honneur de participer aux événements de la **COP30** et de la Pré-COP. Outre la présentation, à Rio de Janeiro, du programme **Redes do Médio Xingu**, détaillé dans les pages suivantes, nous avons pris part à de nombreuses discussions et tables rondes organisées à São Paulo, à la Casa Ipê ainsi qu'à Belém.

Ces échanges ont abordé des thématiques clés telles que la

bioéconomie, la gouvernance territoriale, la résilience climatique et le leadership communautaire, la gestion des catastrophes et l'éducation climatique collaborative. Au cœur de nos interventions, nous avons souligné l'importance d'une écoute attentive et d'une participation des peuples traditionnels dans l'élaboration de modèles de développement résilients. Nous avons également rappelé que la convergence des savoirs traditionnels, de la science moderne et des politiques publiques constitue un levier essentiel pour une transition climatique efficace, durable et équitable.

Enfin, TPF met à disposition de l'ensemble du groupe un parcours de formation consacré au développement durable, accessible via la plateforme Core Learning. •





- En **BELGIQUE**, par exemple, nous avons entièrement repensé nos locaux afin de les adapter au travail hybride et d'en faire de véritables lieux de vie favorisant la convivialité, la collaboration et le lien social entre les équipes.
- En **ESPAGNE**, l'année a été marquée par le déménagement du siège social vers un bâtiment affichant un PEB de classe C : une initiative bénéfique à la fois pour l'environnement ainsi que pour le confort et le bien-être des collaborateurs.

Prendre soin de nos équipes

La qualité de vie et les conditions de travail sont bien plus qu'un enjeu : elles constituent un véritable levier de bien-être et de performance.

Cet engagement se traduit par des actions concrètes à tous les niveaux, notamment à travers l'aménagement d'espaces de travail que nous souhaitons inspirants et collaboratifs.

↑ « Méditation en Amazonie »
Concours Photo TPF 2026
© Duarte Raimundo Ortigão Delgado



Prendre soin de nos collaborateurs va bien au-delà des intentions.

- En **FRANCE**, des webinaires dédiés aux risques psychosociaux ont été organisés pour sensibiliser l'ensemble de nos collaborateurs.
- En **ROUMANIE**, nous avons déployé des campagnes de prévention contre le harcèlement, fournissant des outils clairs d'identification et de signalement pour garantir un environnement de travail sûr et respectueux.
- En **INDE**, TPF prend en charge une partie des frais médicaux des salariés sans couverture et offre un accès gratuit à des dépistages essentiels pour encourager chacun à devenir acteur de sa propre santé.
- Cette approche centrée sur le bien-être se reflète dans notre organisation, comme en témoigne la reconnaissance obtenue par notre filiale TPF au **BRÉSIL**. Celle-ci a décroché la 15^e place au classement Best Workplaces des entreprises où il fait bon travailler, notamment pour la flexibilité.
- Chez TPF, nous soutenons activement la pratique sportive comme vecteur de bien-être et de performance collective. C'est un moyen privilégié pour nos collaborateurs de se retrouver en dehors des projets, de tisser des liens et de maintenir un équilibre de vie sain.

L'initiative menée en **BELGIQUE** en est une parfaite illustration : une communauté de sportifs s'y est constituée, facilitant l'organisation spontanée d'événements et le partage d'informations.

Enfin, **garantir un haut niveau de sécurité est une priorité constante.**

Nous adoptons une approche préventive fondée sur le dialogue social. Dans le cadre de notre démarche ESG, des audits réguliers sont menés afin d'identifier et de réduire les risques. Des formations spécifiques sont également proposées pour sensibiliser nos collaborateurs aux dangers liés à leur environnement de travail, notamment sur les chantiers. •



→ «Ensemble»
Journée d'intégration
Kazimierz Dolny, Pologne
Concours photo TPF 2026
© Julia Katarzyna Chacińska



Innovation

→ « Entre les nuages et l'acier »
Ateca, Zaragoza, Espagne
Concours photo TPF 2026
© Ángel Luis Márquez





Notre approche de l'innovation repose sur une conviction forte : la technologie doit rester au service de l'humain.



Cette année, TPF a poursuivi son programme d'innovation et de transformation numérique, animé par une ambition forte : développer des solutions à forte valeur ajoutée, à la fois intelligentes, efficaces et résilientes.

Dans ce contexte, l'intelligence artificielle (IA) s'impose comme un levier stratégique majeur, transformant profondément la manière de concevoir et de mettre en œuvre les solutions d'ingénierie.

TPF adopte une approche de l'IA centrée sur l'humain et orientée résultats. Nous veillons à ce que les technologies d'IA soient conçues et mises en œuvre pour renforcer l'expertise et les compétences, améliorer la collaboration et accroître

l'autonomie des équipes. Cette approche nous permet de transformer le potentiel de l'IA en gains réels de performance et de création de valeur.

Convaincus que le partage de connaissances entre Business Units est un moteur essentiel de l'innovation et de la croissance du Groupe, nous avons intensifié nos efforts en ce sens. Le lancement de la plateforme numérique de gestion des connaissances « **Core** » à l'échelle du Groupe marque une étape majeure. Cette plateforme évolutive est actuellement déployée dans plusieurs environnements internes : **Core People** offrant une visibilité complète des expertises au sein de notre organisation et favorisant les connexions et les synergies

entre collaborateurs ; **Core References** facilitant l'accès aux retours d'expérience et aux références projet et **Core Learning** dédié au développement des compétences et à la formation continue.

Cet écosystème est complété par **IRIS**, la solution d'intelligence artificielle LLM-agnostique de TPF. Son rôle est de faciliter l'accès à l'information et de soutenir les activités d'ingénierie au quotidien.

Le déploiement de l'IA au sein du Groupe repose sur une approche structurée et progressive, combinant sensibilisation, mise à disposition d'outils, collaboration et formation. Tout au long de l'année, événements internes, ateliers et modules de formation ont été mis en

place pour accélérer l'adoption de l'IA au sein de nos équipes. Parallèlement, le développement d'assistants spécialisés et de workflows d'automatisation a permis une intégration concrète de l'IA dans les processus opérationnels.

Le déploiement de ces initiatives à l'échelle du Groupe demeure un de nos objectifs. Il s'agit de répondre aux défis liés à la disponibilité, à la standardisation et à l'adoption des données, tout en élargissant progressivement les usages de l'IA et en s'appuyant sur les succès. Dans ce cadre, plusieurs approches expérimentales ont été initiées pour optimiser l'empreinte environnementale de notre usage de l'IA, notamment à travers l'exploration de clusters de



ressources de calcul locales, contribuant au déploiement de modèles plus sécurisés et responsables.

Cette dynamique est encore renforcée par un échange continu de connaissances et le développement de pratiques techniques. À ce titre, les échanges menés tout au long de l'année entre les Business Units – autour de thématiques telles que la conception, la gestion de l'énergie, l'analytique de données et la robotique – ont contribué à l'harmonisation des méthodes ainsi qu'à la diffusion des meilleures pratiques au sein de l'organisation.

L'innovation continue de s'appuyer sur une approche MVP (Minimum Viable Products) qui permet de tester de nouvelles idées au niveau des Business Units. Étroitement alignée avec la stratégie de déploiement de l'IA, cette approche encourage l'expérimentation, le prototypage rapide et la mise à l'échelle progressive des initiatives réussies. On retiendra à ce titre la

création d'un entrepôt de données bien structuré pour des applications géotechniques et commerciales, permettant de développer des solutions à plus forte valeur ajoutée en exploitant des données jusqu'alors cloisonnées.

Ces efforts combinés se reflètent particulièrement dans le secteur des utilities où TPF a poursuivi le déploiement de systèmes énergétiques plus intelligents et plus durables. En renforçant son expertise en technologies numériques, le Groupe contribue à optimiser la performance des infrastructures afin d'en améliorer l'efficacité énergétique et la fiabilité opérationnelle, tout en réduisant leur impact environnemental.

La résilience énergétique s'inscrit pleinement dans cette dynamique. Pour l'améliorer, nous développons des solutions de microgrid intégrant des sources d'énergie locales, des systèmes de stockage et un contrôle intelligent. L'objectif est clair : garantir la continuité

des opérations quelles que soient les conditions, tout en favorisant l'intégration des énergies renouvelables et en réduisant la dépendance aux réseaux externes. Soutenues par des efforts continus de structuration et de centralisation des données, ces solutions permettent également de développer des capacités avancées de gestion des actifs, fondées sur l'analyse des données. Elles contribuent ainsi à des infrastructures plus résilientes et respectueuses de l'environnement.

Pour faire face aux enjeux liés à l'environnement et à la société, il est essentiel d'intégrer la durabilité dans nos pratiques d'innovation et d'ingénierie. Cet engagement constitue un pilier fondamental de notre culture d'entreprise auquel nous accordons une grande importance. À travers un plan de formation global et l'intégration progressive de critères ESG dans la conception et la gestion de projets, le Groupe consolide sa capacité à proposer des solutions à la fois

performantes sur le plan technique et respectueuses de l'environnement. Cette démarche, qui vise à concilier performance, réduction de l'empreinte environnementale et résilience accrue à long terme, complète les avancées en matière de digitalisation, d'intelligence artificielle et de systèmes énergétiques.

Au regard de ce qui précède et pour conclure ce chapitre consacré à l'innovation, nous souhaitons souligner que la technologie doit rester au service de l'humain. C'est notre conviction profonde. En conjuguant expertise en ingénierie, capacités numériques et usage responsable de l'intelligence artificielle, TPF donne à ses équipes les moyens de concevoir et de déployer des solutions plus efficaces, durables et résilientes, tout en créant de la valeur à long terme pour ses clients, ses partenaires et les communautés. •



Activités du Groupe en 2025

par secteur

→ Vue aérienne d'un rond-point
Route 653 dans la province
de Warmińsko-Mazurskie,
Pologne
Concours photo TPF 2026
© Damian Kosiński



Eau - Environnement - Énergie

Année après année, les constats scientifiques s'aggravent. Le dernier rapport de l'Institut Copernicus confirme la progression du réchauffement climatique à l'échelle mondiale. Dans le même temps, la biodiversité décline à un rythme alarmant, les écosystèmes se dégradent et les ressources naturelles s'épuisent sous l'effet des pressions humaines et climatiques.

Selon le rapport World Weather Attribution (WWA), près d'un tiers des grandes villes pourraient épuiser leurs ressources en eau actuelles d'ici 2050. Face à cette réalité, la gestion durable de ressources essentielles telles que l'eau et l'énergie s'impose comme un enjeu

majeur. Elle repose sur un équilibre fragile entre les trois piliers du développement durable : la justice sociale, la santé environnementale et le développement économique.

Dans un contexte de croissance de la demande mondiale, il est impératif de répondre aux besoins présents sans compromettre la capacité des générations futures à satisfaire les leurs.

Comme l'a rappelé le Secrétaire général des Nations Unies, António Guterres : « Cette planète est notre unique demeure, il faut absolument la préserver. »

→ « Restauration de nos rivières : un nouveau cycle s'achève »
Volta Grande do Xingu, Brésil
Concours photo TPF 2026
© Leandro Wronski Da Silva





Des défis sans précédent

Sur le front climatique, l'échec mondial à limiter le réchauffement à 1,5°C est désormais qualifié de « faillite morale » par le Secrétaire général des Nations Unies, António Guterres.

Malgré les avancées des technologies bas carbone, les énergies fossiles continuent de dominer le mix énergétique mondial, alimentant des niveaux d'émissions records. Et à cet égard, la 30^e Conférence des Nations Unies sur le changement climatique (COP30) qui s'est tenue à Belém n'a pas permis d'aboutir à des engagements majeurs pour accélérer la sortie des énergies fossiles ni pour intensifier le déploiement des énergies renouvelables.

Parallèlement, la hausse des températures et l'intensification des sécheresses perturbent profondément le cycle de l'eau. Des décennies de surexploitation, de pollution et de pressions climatiques ont conduit à une situation que les Nations Unies qualifient de « faillite mondiale de l'eau » : rivières, lacs et aquifères s'épuisent désormais plus rapidement qu'ils ne peuvent se reconstituer.

Les chiffres sont alarmants : 2,2 milliards de personnes n'ont pas accès à une source fiable d'eau potable et 3,5 milliards ne disposent pas de services d'assainissement adéquats.

La crise de l'eau met en péril la sécurité hydrique et alimentaire à l'échelle mondiale. Les sécheresses réduisent le remplissage des barrages, affectant à la fois la production hydroélectrique et la qualité de l'eau.

Les écosystèmes essentiels sont également sous pression. Les glaciers, véritables « châteaux d'eau » pour des milliards de personnes, fondent à un rythme accéléré. Les zones humides, indispensables à la régulation hydrique et à la biodiversité, pourraient perdre jusqu'à 20 % de leur superficie restante d'ici 2050 (Global Wetland Outlook 2025).

Dans ce contexte, l'Objectif de Développement Durable n°6 des Nations Unies « garantir un accès universel et équitable à l'eau potable, à l'assainissement et à l'hygiène d'ici 2030, tout en assurant une gestion durable des ressources » est loin d'être atteint.

Des leviers d'action pour une gestion durable

Comme le souligne António Guterres : si la planète est en surchauffe, « nous n'avons jamais été mieux équipés pour contre-attaquer ». Des solutions concrètes existent.

La gestion intégrée des ressources (GIRN) est non seulement essentielle pour protéger et restaurer les bassins versants, les sols et les forêts indispensables à la sécurité alimentaire mais aussi pour améliorer la

résilience des territoires et la protection des populations face aux risques naturels.

Dans le domaine de l'eau, le développement de solutions d'irrigation durable, la désalinisation de l'eau de mer raisonnée et l'innovation dans le traitement de l'eau et la réutilisation des eaux usées apportent des réponses concrètes à la pénurie croissante de ressources en eau.

Sur le plan énergétique, la transition exige de réduire drastiquement la dépendance aux combustibles fossiles en développant massivement les renouvelables afin de décarboner l'industrie et les transports lourds. Elle repose également sur une amélioration significative de l'efficacité énergétique et sur la modernisation des infrastructures de production et de distribution.

Enfin, l'intégration de pratiques d'économie circulaire est indispensable pour transformer les déchets en ressources.

TPF, au cœur des priorités sociales et environnementales

Notre mission est de maîtriser et de réduire les impacts des projets sur l'environnement tout en accordant une attention prioritaire à leurs répercussions sur les populations. Car derrière les chiffres, il y a des visages : des communautés dont les conditions de vie et les moyens de subsistance sont directement affectés.

En tant qu'acteur responsable, nous accompagnons nos clients dans leurs trajets vers un monde plus durable quels que soient les secteurs. Cet engagement se traduit par le soutien de l'innovation technique mais également par la promotion de processus décisionnels responsables, inclusifs et alignés avec les Objectifs de Développement Durable.

À travers nos actions, nous contribuons à bâtir un monde meilleur, plus résilient et plus habitable pour les générations futures.

← « Moment de partage »
Team building
Sensibilisation aux écosystèmes marins
La Ciotat - France
Concours photo TPF 2026
© Sébastien Ameeuw

Eau & environnement

ANGOLA & PORTUGAL



L'objectif des projets d'irrigation est de développer des systèmes efficaces et performants, garantissant une utilisation et une gestion optimale des ressources en eau. En ce qui concerne les aménagements hydro-agricoles de Chicomba en Angola et de Roxo au Portugal, il s'agit de moderniser les infrastructures, de limiter les pertes et de renforcer la résilience face à la sécheresse. Une ingénierie à fort impact, au service de l'agriculture, des communautés et du territoire.»

Paulo Oliveira

Directeur adjoint du Département Hydraulique et Environnement – TPF Consultores, Portugal

Projets d'irrigation et d'aménagements hydro-agricoles

Repenser les infrastructures pour une utilisation plus efficace de l'eau

Depuis de nombreuses années, TPF accompagne ses partenaires dans la conception et la réalisation de projets d'irrigation et d'aménagements hydro-agricoles. À travers les études que nous menons, nous contribuons à la modernisation des infrastructures et à l'optimisation de l'utilisation des ressources en eau.

Parmi les projets emblématiques, figurent notamment :

- En Angola : l'aménagement de Chicomba, un projet à fins multiples intégrant un barrage et un périmètre irrigué pouvant atteindre 3 000 hectares.
- Au Portugal : la réhabilitation de l'aménagement hydro-agricole de Roxo (Barrada, Monte Novo et Vale de Zebro) ainsi que la réhabilitation/modernisation des périmètres irrigués d'Açafal, d'Alfaiates, de Mira (bloc d'irrigation 16 – Rogil) et de la vallée du Sorraia (canal Furadouro-Peso). •





Système d'approvisionnement en eau de Banabuiú

Un projet structurant visant à sécuriser l'accès à l'eau potable dans la région du Sertão Central, particulièrement exposée aux épisodes de sécheresse

Le système repose sur un réseau de 686 kilomètres de canalisations, alimenté par le réservoir de Banabuiú. Celui-ci desservira à terme 9 municipalités et 38 districts.

TPF assure la gestion et la supervision des travaux pour le compte du Secrétariat des Ressources en Eau de l'État du Ceará dans le cadre du programme Malha D'Água.

Cette initiative vise à étendre le réseau de conduites d'eau traitée de l'État du

Ceará, en mobilisant des ressources issues de réservoirs plus fiables et en soutenant les municipalités et les communautés rurales affectées par les sécheresses de 2012–2017.

Les travaux sont exécutés selon les standards contractuels internationaux de type Design-Build, garantissant une supervision rigoureuse et une répartition claire des responsabilités.

Afin d'assurer un suivi optimal du projet, TPF s'appuie sur sa Plateforme Plug

100 % propriétaire. Cet outil permet la collecte de données sur le terrain, la consultation de tableaux de bord dynamiques ainsi qu'une gestion intégrée des indicateurs de qualité, de sécurité et d'environnement. •



Le système d'approvisionnement en eau de Banabuiú constitue le premier des 35 projets du programme Malha D'Água. Représentant un investissement total de 5,5 milliards de R\$, ce programme vise à acheminer l'eau traitée depuis des réservoirs plus résilients vers 179 municipalités de l'État du Ceará. Le système de Banabuiú, financé dans le cadre d'un accord CE/BIRD à hauteur de 140 millions USD, desservira 9 municipalités et 38 districts, au bénéfice de 283 000 habitants.»

Adonai Porto

Directeur de l'Unité de Fortaleza –
TPF Engenharia, Brésil

Plan directeur du bassin du rio Araguari

Un outil stratégique au service d'une gestion intégrée et durable des ressources en eau

À la demande d'Axia Norte, TPF a élaboré le plan directeur du bassin versant du Rio Araguari, situé dans l'État d'Amapá et couvrant une superficie d'environ 44 670 km².

Ce document comprend un diagnostic approfondi du bassin, un scénario prospectif ainsi qu'un plan d'actions définissant des mesures concrètes. Son élaboration repose sur une approche participative, intégrant la concertation publique afin de promouvoir une gestion intégrée et durable des ressources en eau. •



Système d'assainissement de Quibdó

Une avancée majeure pour la santé publique dans le département de Chocó

Mission accomplie avec succès pour notre équipe chargée de superviser la Phase I du projet comprenant la réalisation de 24 kilomètres de réseau dont 2,5 kilomètres de tunnels de 36 pouces. Au total, 3 377 raccords domestiques ont été effectués, permettant l'évacuation des eaux usées vers le réseau d'assainissement. De quoi améliorer significativement les conditions sanitaires locales.

Au-delà de son impact sanitaire, cette infrastructure joue un rôle clé dans la restauration environnementale et le renforcement de l'équité sociale, en garantissant l'accès à un service fondamental pour des milliers d'habitants de la région Pacifique colombienne. •



Le projet d'assainissement de Quibdó illustre pleinement la manière dont l'ingénierie peut être un levier de transformation positive, au service des communautés comme de l'environnement. Assurer la supervision de ces travaux m'a permis de mesurer concrètement l'impact de notre action en faveur de la restauration environnementale et du développement durable. Ce projet reflète l'engagement de TPF dans l'une des régions de Colombie confrontées à d'importants défis sociaux et climatiques.»

Adriana Correa Espinel

Chef de projets – TPF Ingeniería, Colombie



Surveillance et sécurité des barrages

Les drones aériens et les ROV sous-marins : des alliés technologiques précieux



Ce fut un privilège de diriger l'équipe de TPF Ingeniería dans le cadre de l'évaluation de la sécurité du barrage d'Eiras. Le recours à des technologies innovantes nous a permis d'atteindre de nouveaux standards d'excellence et de précision. Cette démarche a non seulement renforcé la position de l'entreprise dans le secteur mais a également marqué une étape importante dans le développement professionnel de toutes les personnes impliquées.»

Ester Gil Pérez de Baños

Chef de projets, Département Eau & Environnement – TPF Ingeniería, Espagne

Ouvrages d'art impressionnants, les barrages jouent un rôle essentiel dans l'approvisionnement en eau et en électricité. Toutefois, sans une sécurité infaillible, ces structures peuvent représenter une menace potentielle. Leur inspection est une nécessité absolue pour garantir leur sûreté, leur

efficacité opérationnelle et leur intégrité à long terme.

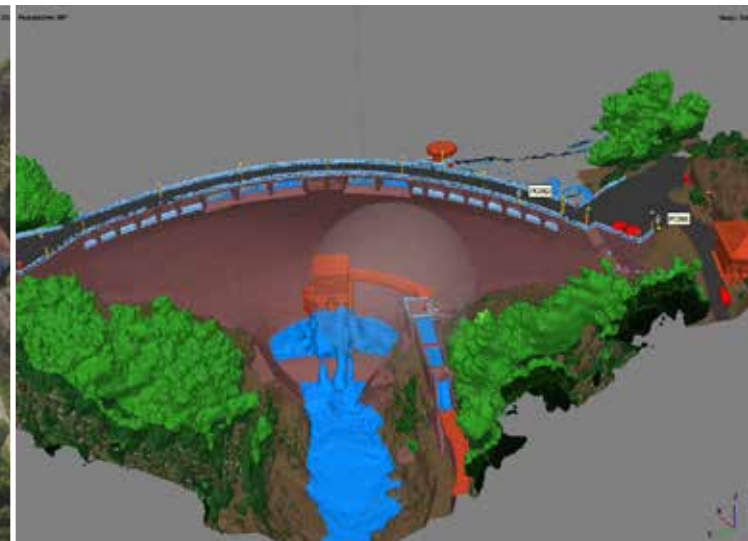
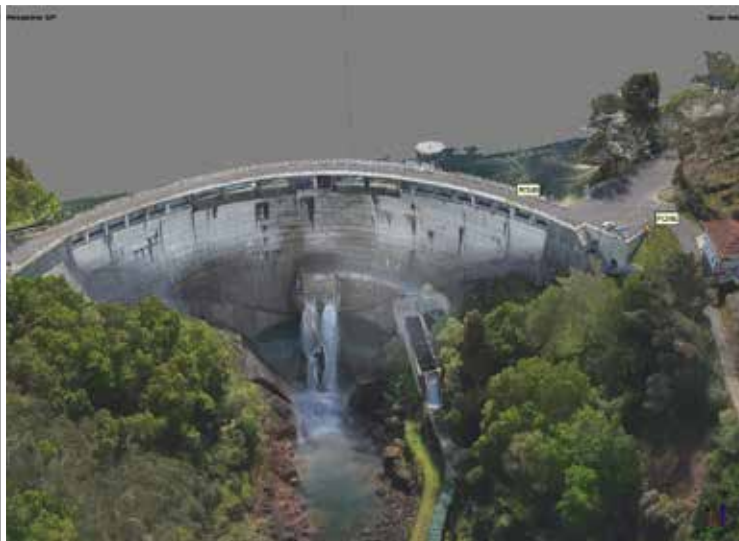
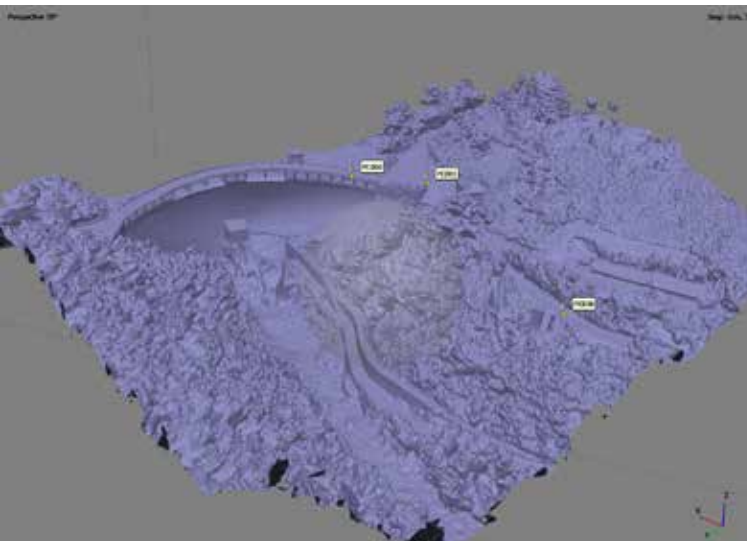
Cette année, nous avons procédé à l'évaluation de la sécurité de quatre barrages en Espagne en déployant des technologies de pointe. Il s'agit du barrage d'Eiras situé dans la province de

Pontevedra ainsi que des barrages de Piornal, de Malpartida de Plasencia I et de Malpartida de Plasencia II dans la province de Cáceres.

Des drones aériens (UAV) ont été déployés pour l'acquisition de données et la production de modélisations 3D

détaillées tandis que des véhicules télécommandés sous-marins (ROV) ont permis d'inspecter en profondeur les parties immergées.

Ces outils nous ont permis d'analyser l'état des ouvrages de manière à la fois précise et sécurisée. •





Des projets tels que le **Complexe de Valorisation des Eaux Usées de Porto** exigent à la fois une expertise technique pointue et une vision stratégique à long terme. Notre équipe a développé des solutions intégrées, flexibles et évolutives, capables de s'adapter aux besoins futurs tout en garantissant une exploitation fiable. Le résultat : un plan qui définit une trajectoire claire pour l'adaptation des STEP de Porto à la nouvelle Directive sur le traitement des eaux résiduaires urbaines (DERU), tout en renforçant l'efficacité et la circularité du système.»

Carlos Raposo

Directeur du Département
Hydraulique et Environnement –
TPF Consultores, Portugal

Complexe de valorisation des eaux usées de Porto

Améliorer la résilience de la gestion des eaux usées urbaines

La nouvelle Directive sur les eaux résiduaires urbaines (DERU) renforce les exigences en matière de traitement des eaux usées afin de mieux protéger la santé publique et l'environnement. Elle vise notamment à réduire la présence de micropolluants dans les rejets, à favoriser la transformation des déchets en ressources et à limiter l'empreinte énergétique des stations d'épuration.

Dans ce contexte, nous avons étudié les améliorations à apporter aux stations d'épuration de Sobreiras et de Freixo, d'une capacité respective de 390 000 et 220 000 équivalents-habitants (610 000 dans le scénario intégré).

Les solutions envisagées ont été évaluées selon plusieurs scénarios techniques et économiques, avec une attention particulière portée à l'efficacité énergétique, à la valorisation des boues et des sous-produits, à la production de biométhane ainsi qu'à la durabilité environnementale. •





Avoir rejoint l'équipe d'ingénieurs EoR chargée du suivi des installations de stockage des résidus miniers et des eaux associées de Neves-Corvo me permet d'échanger au quotidien avec une équipe pluridisciplinaire. Ces échanges impliquent aussi bien les équipes internes de TPF Consultores que l'équipe d'exploitation de la mine. La coopération entre TPF et le client s'avère essentielle au bon déroulement des activités, en particulier dans un secteur qui fonctionne en continu et qui est en constante évolution.»

Bárbara Peniche

*Ingénieure Civile –
TPF Consultores, Portugal*

Installation de stockage des résidus miniers sur le site de Neves Corvo

La sécurité minière et la protection de l'environnement avant tout

Le contrat relatif au stockage des résidus miniers et de l'eau, signé en 2022 avec la société SOMINCOR – Sociedade Mineira de Neves Corvo S.A. (filiale de Lundin Mining), se poursuit.

Cette année, notre filiale portugaise a continué à fournir des services d'EOR (Engineer of Record, en français: Ingénieur Désigné) conformément à la norme internationale de gestion des résidus miniers (GISTM). Cette norme vise à renforcer la sécurité et la gouvernance des parcs à résidus miniers, avec pour

objectif principal de prévenir tout impact sur les populations et l'environnement.

Nos interventions couvrent un large éventail d'activités: inspections visuelles spécialisées; analyse du comportement structural, hydraulique et environnemental des ouvrages; élaboration de rapports mensuels de modélisation et de surveillance des installations ainsi que des relevés photogrammétriques aériens par drone permettant de suivre l'évolution géométrique des zones de stockage. •



Usine de dessalement de l'eau de mer des Mamelles, Dakar

Une étape importante dans la stratégie nationale de sécurisation de l'approvisionnement en eau potable

La situation actuelle de l'approvisionnement en eau potable à Dakar est particulièrement préoccupante. La couverture de la demande en eau de la capitale demeure insuffisante et le niveau des pertes d'eau sur le réseau demeure élevé.

Dans ce contexte, il a été convenu, avec l'appui de l'Agence Japonaise de Coopération Internationale (JICA), de mobiliser des ressources en eau supplémentaires à partir de l'usine de dessalement d'eau de mer des Mamelles et de procéder au renouvellement des conduites vétustes.

L'usine contribuera à renforcer durablement la sécurité de l'approvisionnement en eau potable dans la capitale et ses environs, tout en améliorant significativement le taux de desserte. Parallèlement, la réhabilitation du réseau permettra de réduire les pertes.

Le projet, actuellement en cours d'exécution, est structuré en deux lots :

- Lot 1: Travaux de sectorisation, fourniture et pose d'environ 175 km de canalisations, de diamètres compris entre 90 mm et 1000 mm, dans les zones des Almadies, des

Parcelles Assainies, de Grand-Yoff et de Mermoz-Sacré-Cœur.

- Lot 2: Travaux de sectorisation, fourniture et pose d'environ 141 km de canalisations, de diamètres compris entre 90 mm et 700 mm, dans les zones du Grand Dakar, HLM et du Plateau.

TPF assure la maîtrise d'œuvre du projet. •



Le projet de dessalement de l'eau de mer des Mamelles apporte une réponse à la fois structurante et durable pour sécuriser l'accès à l'eau à Dakar et ses environs. En tant que sous-traitant du maître d'œuvre Nippon Koei, TPF accompagne l'État du Sénégal à travers la SONES et ses partenaires, notamment la JICA, dans la mise en œuvre de solutions combinant technologie de pointe, diversification des ressources, modernisation des infrastructures et réduction des pertes. Ce projet constitue également une référence majeure dans notre stratégie de développement et dans le renforcement de nos partenariats avec le secteur privé. Et à ce titre, il convient de souligner la signature d'un nouveau contrat avec Nippon Koei dans le domaine de l'agriculture (irrigation, drainage et mécanisation agricole) en groupement avec la SAED (Société d'Aménagement et d'Exploitation des terres du Delta du Fleuve Sénégal). »

Moustapha Ndoye

Directeur Général – TPF SA, Sénégal



| SÉNÉGAL



À Dakar, j'ai supervisé la pose d'un nouveau réseau de canalisations dans un environnement complexe, marqué par la présence d'infrastructures contraignantes. J'ai su m'adapter aux réalités du terrain et proposer des solutions techniques afin d'assurer la bonne exécution des travaux, en étroite coordination avec l'entreprise, jusqu'aux essais de pression permettant la mise en service. Ce projet permettra de renouveler un réseau vieillissant et d'améliorer significativement la qualité et la desserte en eau. L'usine produira initialement 50 000 m³ d'eau par jour, avec une capacité portée à terme à 100 000 m³. Je suis heureux de contribuer à sa mise en œuvre sur le terrain.»

Charles Compaore

*Superviseur des travaux –
TPF SA, Sénégal*

Assainissement des eaux usées de la Corniche Ouest de Dakar

Un projet de l'Office National de l'Assainissement du Sénégal (ONAS) visant à protéger la santé des populations locales ainsi que l'environnement marin

Dans le cadre des études et de l'exécution des travaux de construction clés en main du système d'assainissement des eaux usées de la Corniche Ouest de Dakar, entre la station de pompage de l'Université Cheikh Anta Diop (UCAD) et le centre-ville de Dakar, la Compagnie Sahélienne d'Entreprises (CSE) et sa filiale SOSETER HYDRO ont confié au groupement TPF SA Sénégal/TPF Consultores les études d'avant-projet détaillé (APD).

Ce projet d'envergure comprend de nombreux travaux, notamment :

- la construction d'une école élémentaire et d'un Collège d'Enseignement Moyen (CEM) pour le recasement des écoles Ousmane Diop Pathé et Serigne Amadou Aly Mbaye ainsi que d'un lycée pour la commune de Médina,

- la reconstruction de la station de pompage de l'Université,
- la réalisation d'une station de traitement des eaux usées de niveau secondaire (80 000 m³/j) sur le site de l'école,
- la construction d'un émissaire marin en PEHD DN 1400 sur un linéaire de 4 300 m,
- la construction de trois stations de pompage des eaux usées (Jetée Gorée, Plateau Sud et Principal),
- la réalisation de deux bâches de relevage (zones de la Jetée Gorée et du Plateau Sud),
- la pose d'environ 10 km de canalisations.



La réalisation des études d'APD nous a permis d'actualiser les projections des rejets à l'horizon 2040. Sur la base de ces données, la capacité de la station de traitement a été estimée à 76 564 m³/j. Ces analyses ont également permis de dresser un inventaire des principaux procédés de traitement des eaux usées couramment utilisés avant tout rejet en mer.»

Mohamadou Traoré

*Hydraulicien, Assistant Directeur
Technique et Environnement –
TPF SA, Sénégal*



Énergie

BELGIQUE

Défense belge



Infrastructures résilientes et indépendance énergétique

Notre ambition est de devenir le partenaire de référence pour atteindre l'indépendance énergétique stratégique et garantir la résilience des infrastructures publiques critiques de nos clients.

À ce titre, nous assurons aujourd'hui, pour la Défense belge, la maintenance technique de plus de 30 bases militaires. Sur l'ensemble des sites, nous garantissons la continuité des services techniques essentiels, optimisons les temps de fonctionnement des installations ainsi que leur efficacité

énergétique et veillons au strict respect des exigences réglementaires.

Nous accompagnons également nos clients dans la maîtrise complète de leur approvisionnement énergétique, en développant des écosystèmes autonomes capables de faire face aux défaillances du réseau et aux ruptures d'approvisionnement.

La combinaison des efforts de décarbonation et de diversification des systèmes énergétiques constitue un levier clé de la résilience opérationnelle.



Notre étroite collaboration avec la Défense belge a profondément façonné notre organisation ces dernières années. Le niveau d'exigence de ce client, tant en matière de réactivité que de responsabilité, dépasse celui de toutes nos expériences passées. Dans un contexte géopolitique en constante évolution, l'engagement et l'investissement de part et d'autre se sont naturellement renforcés. Il est aujourd'hui essentiel de maîtriser en profondeur le *modus operandi* de la Défense afin de proposer des solutions innovantes et des services de proximité, contribuant directement à la résilience et à l'efficacité de leurs sites. Au-delà des exigences techniques, nous comprenons également les priorités sous-jacentes, ce qui nous permet de nous adapter au rythme soutenu de leurs évolutions. La Défense restera un axe prioritaire pour TPF et nous sommes convaincus que les méthodes et solutions développées dans ce cadre apportent une réelle valeur ajoutée à d'autres infrastructures publiques.»

Johan Elegheert

CEO – TPF Utilities, Belgique

Par ailleurs, la gestion des ressources en eau, la transformation d'abris ainsi que la modernisation des installations électriques à haute tension font partie intégrante de nos expertises. Celles-ci sont aujourd'hui fortement mobilisées pour soutenir la Défense dans sa stratégie d'adaptation aux enjeux globaux contemporains. •



Quand la technologie prend de la hauteur

Supervision innovante d'un parc éolien



La supervision à distance a été déterminante pour garantir le bon montage des éoliennes, tout en maintenant un haut niveau de sécurité, d'efficacité et de coordination entre les équipes. Cette initiative reflète également la culture d'innovation de TPF, en montrant comment la collaboration numérique et des solutions adaptatives peuvent accompagner efficacement des projets complexes dans le domaine des énergies renouvelables, même à grande distance.»

Lorena Oliveira

Directrice Exécutive de l'Unité de Recife – TPF Engenharia, Brésil



Nos équipes ont assuré la supervision à distance de l'assemblage de 23 turbines, en s'appuyant sur des technologies avancées telles que les drones, les caméras 360°, la réalité virtuelle et le GeoBIM afin de garantir un suivi dynamique et précis des opérations.

La Plateforme Plug a permis d'intégrer les données de terrain, d'offrir une visualisation 2D/3D et de contrôler l'avancement des travaux, y compris les projets d'amélioration destinés à la communauté locale. •

Socio-environnemental

| BRÉSIL

Le Déplacement Involontaire
et la Réinstallation des Populations
dans les Projets de Développement

Notre expertise technique et sociale au service des communautés

Cette année, à São Paulo, nos équipes ont accompagné la réinstallation des populations affectées par la construction d'une ligne ferroviaire de fret le long du réseau ferroviaire urbain existant.

Notre mission : faciliter des négociations transparentes, instaurer un dialogue continu avec les familles concernées et

les accompagner à chaque étape du processus.

Il s'agit de garantir une transition aussi harmonieuse que possible pour les populations impactées, tout en permettant la libération des emprises nécessaires à la réalisation du projet. •



| BRÉSIL

Extraction des gisements de sel
gemme à Maceió

Des actions concrètes pour accompagner les territoires et les communautés

Le projet vise à rétablir des conditions de vie décentes pour les communautés affectées par les activités d'extraction de sel gemme, à soutenir la relance économique des zones concernées et à renforcer les capacités des autorités publiques à répondre efficacement aux besoins émergents.

Parmi les initiatives mises en œuvre figurent notamment la formation professionnelle, le soutien à l'entrepreneuriat et l'accès au microcrédit, le renforcement des activités de pêche, des actions d'amélioration urbaine, le renforcement des capacités techniques liées à la petite enfance, l'élargissement du soutien psychosocial aux familles ainsi qu'un accompagnement coordonné des activités culturelles.

Certaines de ces actions ont été finalisées en 2025, notamment les phases de planification et les projets pilotes. D'autres se poursuivent afin d'assurer la continuité des programmes de génération de revenus et de soutien social et d'accompagner les efforts engagés dans le cadre de la réorganisation territoriale. •





Mon engagement au quotidien s'inscrit dans un héritage de valeurs personnelles, familiales, communautaires et ancestrales. En tant que professionnel autochtone évoluant en milieu urbain et soucieux de réduire les impacts sur la terre qui m'a vu naître, je suis convaincu que l'engagement éthique et la responsabilité collective sont étroitement liés. Ce qui me motive particulièrement, c'est de travailler sur des projets qui ouvrent de nouvelles perspectives et tracent des voies vers davantage de justice sociale.»

Alvandy Frazão Santos

Analyste socio-environnemental –
Synergia Consultoria Socioambiental, Brésil



La complexité des enjeux territoriaux exige une approche intégrée. Notre projet à Maceió en est une parfaite illustration. La combinaison d'actions sociales, de relance économique et de renforcement institutionnel permet d'apporter une réponse globale aux besoins des communautés impactées. Les résultats obtenus témoignent de notre engagement en faveur de solutions durables et inclusives, visant le rétablissement des conditions de vie sur le long terme.»



Alessandra Benevides

CEO –
Synergia Consultoria Socioambiental, Brésil



Projet Redes do Médio Xingu

Pour une filière cacao durable, équitable et respectueuse de l'environnement



Lancé en 2022 dans l'État du Pará, le projet Redes do Médio Xingu a pour objectif de générer des revenus durables pour les communautés locales tout en préservant la forêt amazonienne. L'initiative soutient l'Associação Agroextrativista Sementes da Floresta (ASSFLOR), composée de familles d'agriculteurs, ainsi que la filière cacao au sein de la Station écologique Terra do Meio (ESEC), en partenariat avec l'institut ICMBio.

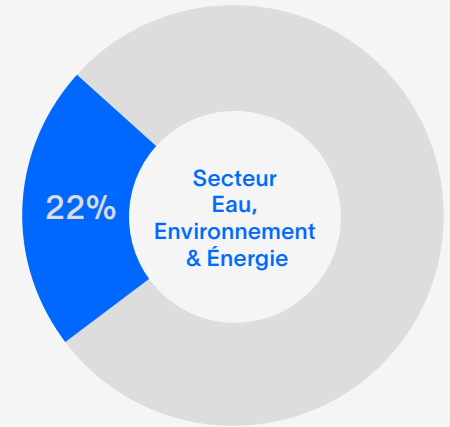
En 2025, l'association ASSFLOR a enregistré des progrès significatifs tant en termes de productivité que de structuration institutionnelle. Nos conseils techniques ont notamment permis d'améliorer les formulations de produits, d'optimiser les protocoles de production et de standardiser les lots. Ces efforts se sont traduits par une efficacité accrue et une qualité supérieure. L'appui à la planification des stocks et à la coordination interne a renforcé l'alignement technique entre les membres.

Sur le plan structurel, les évaluations ont permis d'orienter les mesures d'adaptation nécessaires, facilitant l'obtention de la licence sanitaire locale et la préparation des notifications destinées à l'Agence brésilienne de

surveillance sanitaire (ANVISA), prévues pour 2026. En parallèle, les capacités administratives et opérationnelles ont été renforcées grâce à des ateliers portant sur les stratégies de tarification, la communication numérique et la gestion organisationnelle.

L'élaboration d'un business plan a permis de clarifier la stratégie à long terme. Un appui financier a également permis à l'association de participer à des salons professionnels majeurs, tels que Naturaltech, renforçant ainsi sa visibilité sur le marché et son potentiel commercial.

Part des Revenus





Dans la Station écologique Terra do Meio, le projet a consolidé la chaîne de valeur du cacao. L'accompagnement technique a permis d'optimiser les processus de fermentation et d'accélérer la transition vers des systèmes agroforestiers plus durables, notamment par la promotion de fertilisants organiques (Ferti Peixe). Cet appui a été complété par la distribution de plants pour étendre les zones de production ainsi que par un soutien logistique essentiel pour fluidifier la commercialisation du cacao. •

Secteur Eau, Environnement & Énergie



Revenus

71 M€



Carnet de commandes

110 M€

Transport & Mobilité

La mobilité est un pilier fondamental de notre qualité de vie et un moteur de la croissance économique et du bien-être. Pourtant, face à l'urbanisation galopante, à la croissance démographique et à l'urgence climatique, elle doit aujourd'hui être profondément repensée.

Le constat est sans appel : notre avenir commun dépend d'une mobilité durable. Comme le souligne l'Union Internationale des Transports Publics (UITP), le secteur des transports est responsable de près d'un quart des émissions mondiales de CO₂. Sa transformation n'est donc plus une option, mais une nécessité absolue.

L'avenir repose sur des infrastructures et des services sûrs, efficaces, accessibles et résilients, capables de réduire significativement l'empreinte carbone. Cette ambition est au cœur des grands rendez-vous internationaux, du Sommet de l'UITP à la COP 30, lesquels ont inscrit les transports au premier plan des enjeux climatiques. Tous soulignent l'urgence d'une coopération renforcée pour accélérer la décarbonation, favoriser l'innovation technologique et développer des systèmes de transport public durables.

Face à ces défis, notre rôle d'ingénieurs est central : concevoir, aux côtés de nos clients et partenaires, des solutions de mobilité performantes, adaptées aux besoins d'aujourd'hui et capables d'anticiper ceux de demain.

L'intermodalité : l'expérience passager comme critère de succès

Une chose est certaine : le secteur doit évoluer pour atteindre l'objectif 11.2 de l'ONU qui vise, d'ici à 2030, à garantir à tous l'accès à des systèmes de transport sûrs, accessibles, durables et abordables, tout en améliorant la sécurité routière et en répondant aux besoins des populations les plus vulnérables.

Dans ce contexte, l'intermodalité s'impose comme un levier essentiel pour relever les défis environnementaux et de congestion urbaine. Elle permet de construire un système de transport cohérent et attractif dans lequel l'usager combine facilement plusieurs modes (trains, bus, vélos, etc.) pour un trajet fluide, sans rupture, de porte à porte. En assurant une connexion efficace entre ces différents modes, les transports publics deviennent une alternative crédible à la voiture individuelle.

Le succès de cette approche repose avant tout sur l'expérience passager. La qualité du transfert modal ne se mesure pas uniquement en temps mais aussi en confort, en lisibilité et simplicité. Cela suppose des infrastructures performantes (pôles d'échanges sûrs et intuitifs), une information digitale en temps réel, une tarification intégrée et une coordination optimale des horaires.

La décarbonation des transports : un impératif pour l'avenir climatique

Atteindre les objectifs climatiques implique nécessairement une transformation profonde du secteur des transports, avec la décarbonation comme priorité absolue. Celle-ci repose en grande partie sur l'électrification des usages mais aussi sur une évolution globale des systèmes de mobilité.

Comme l'a souligné la COP 30, le rail constitue l'épine dorsale de la mobilité. L'enjeu est double : étendre les réseaux existants et accélérer leur électrification afin de créer des infrastructures performantes, capables de relier efficacement les centres urbains et les zones de développement. Cette ambition est soutenue par la Commission européenne qui promeut notamment le train à grande vitesse comme alternative crédible aux vols court-courriers.

Au cœur des villes, la transition repose sur un écosystème de transports publics structurants. Métros et tramways, électriques par nature, en constituent l'épine dorsale, complétés par des flottes de bus électriques ou à hydrogène et par le développement des mobilités douces. Telles sont les ambitions de la Journée Mondiale des transports durables de l'ONU.

Parallèlement, l'essor des véhicules électriques individuels exige des investissements massifs dans des infrastructures de recharge fiables et accessibles.

Quant aux secteurs plus difficiles à décarboner, comme l'aérien et le fluvio-maritime, leur transition passe par l'innovation : développement de carburants durables, modernisation des flottes et optimisation des infrastructures.

Infrastructures routières : vers un réseau durable, résilient et intelligent

Les infrastructures routières demeurent indispensables au transport des biens et des personnes. Elles jouent un rôle déterminant dans le développement économique et l'inclusion sociale, en connectant les territoires et en facilitant l'accès aux opportunités. Pourtant, près d'un milliard de personnes vivent encore à plus de deux kilomètres d'une route praticable en toute saison.

Aujourd'hui, ces infrastructures sont de plus en plus exposées aux effets du changement climatique. Les phénomènes extrêmes accélèrent leur dégradation, fragilisent leur durabilité et compromettent la sécurité des usagers.

Face à ces enjeux, la durabilité, la résilience et l'intelligence doivent l'emporter. Il s'agit, d'une part, de moderniser les infrastructures en privilégiant des matériaux plus écologiques et de déployer des stratégies de maintenance prédictive afin d'anticiper les dégradations. D'autre part, de concevoir des routes capables de résister aux aléas climatiques (pluies extrêmes, inondations) pour garantir la continuité du service et la sécurité

des usagers en toutes circonstances. Enfin, l'intégration des technologies de la "Smart Mobility" ouvre la voie à une gestion plus fluide et plus sûre du trafic.

TPF, un acteur engagé

Entre performances techniques, besoins de mobilité et exigences environnementales, les défis sont immenses. Qu'il s'agisse de concevoir des hubs de mobilité intelligents ou de moderniser les infrastructures, TPF accompagne ses clients et partenaires à chaque étape du cycle de vie des projets : des études amont à la conception, de la supervision des travaux jusqu'à l'optimisation de l'exploitation.

En intégrant pleinement l'intelligence artificielle, la digitalisation et les technologies innovantes à chaque étape, notre ambition est claire : garantir des solutions optimisées, durables et performantes sur le long terme, au service d'une mobilité plus efficace et responsable.

→ "Gare de Dolhasca"
Comté de Suceava,
Roumanie
Concours photo TPF 2026
© Elena Ciobanu





Rail

ESPAÑE

Ligne ferroviaire à grande vitesse
Nogales de Pisuerga–Reinosa

Le BIM au service de la conception d'infrastructures ferroviaires

L'étude détaillée du projet de construction de la ligne à grande vitesse Nogales de Pisuerga–Reinosa progresse à bon rythme. Nos équipes de TRN Táryet et de TPF Ingeniería, en charge respectivement des lots 2 et 3, travaillent en étroite coordination pour concrétiser

ce projet : une ligne dédiée aux voyageurs de plus de 30 km.

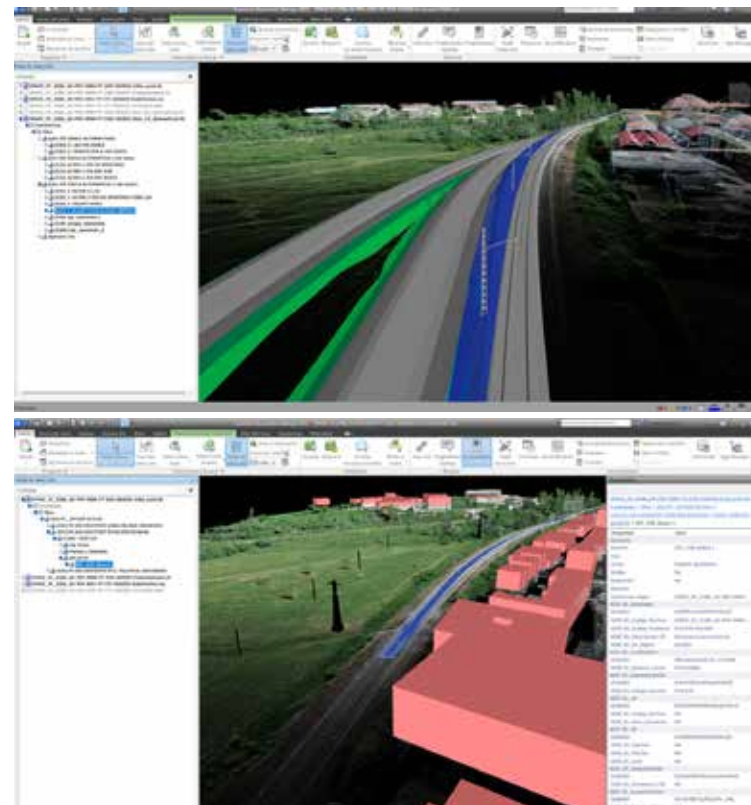
La conception de ce projet 100 % BIM intègre plusieurs ouvrages d'exception dont trois viaducs d'une longueur d'un kilomètre chacun. •



Mes 24 années d'expérience au sein de TPF Ingeniería sur des projets ferroviaires d'envergure m'ont menée aujourd'hui à participer au premier projet de ligne à grande vitesse entièrement conçu en BIM. Une étape clé pour le Département Infrastructures. C'est une expérience particulièrement enrichissante sur le plan humain et professionnel que de diriger une équipe pluridisciplinaire mobilisée autour de ce projet emblématique. »

María Teresa Tamayo Rodríguez

*Chef de Projet, Département Infrastructures –
TPF Ingeniería, Espagne*



Doublment de la ligne ferroviaire Pune–Miraj



Un nouvel élan pour le transport de marchandises et de passagers dans le Maharashtra occidental

Cette région souffre encore d'un réseau ferroviaire insuffisamment développé.

Une fois achevé, le doublment de cette ligne à écartement large, exploitée par la zone Central Railway, renforcera significativement la connectivité avec le sud de l'Inde

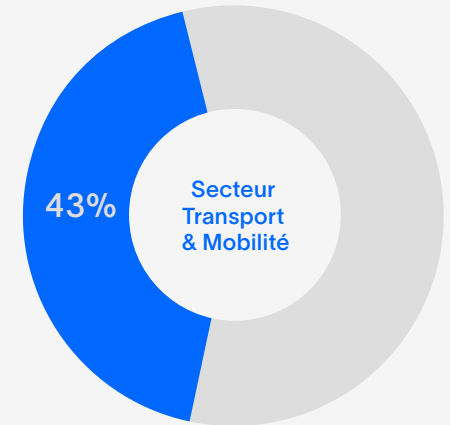
Notre équipe en Inde intervient sur ce projet en tant qu'Agence de supervision (Project Supervision Services Agency – PSSA). L'achèvement du projet est prévu en janvier 2027.

Les travaux que nous supervisons portent notamment sur la voie ferrée, les ouvrages d'art, la modernisation des systèmes de signalisation, l'extension des gares, les travaux d'électrification ainsi que la mise en œuvre de dispositifs de sécurité.

Notre rôle est de garantir la qualité, la conformité, la coordination et la bonne exécution des travaux dans le respect des délais impartis. •



Part des Revenus



Participer au projet de doublment de la ligne Pune–Miraj au sein de l'équipe de supervision des travaux a été une expérience particulièrement enrichissante. Garantir le respect des engagements contractuels et des délais dans un projet de cette envergure représente un défi quotidien stimulant. La réussite repose avant tout sur une collaboration étroite avec les autorités ferroviaires et les entreprises de travaux mais aussi sur l'accompagnement des experts seniors et la solide expertise technique de TPF.»

Niraj Sabhapatikar

Ingénieur Résident –
TPF Engineering Pvt Ltd, Inde

Un système innovant associant trains à grande vitesse et trains régionaux



| MAROC

Projet ferroviaire Marrakech - Benguerir

Le projet ambitieux de réseau ferroviaire combinant RER et LGV entre Marrakech et Benguerir prend forme. Porté par l'ONCF, ce projet d'envergure répond à la croissance des besoins de mobilité et contribuera au désenclavement et au développement de la région. Il comprend la création de la nouvelle gare LGV de Benguerir ainsi que de quatre gares RER dont nous avons remporté le concours en groupement avec Wilmotte et SBA.

Notre mission d'ingénierie couvre les études Tous Corps d'Etat, incluant l'acoustique, la Simulation Thermique Dynamique (STD) et les façades. Les études ont démarré fin 2025 avec une livraison prévue à la mi-2028. •





| POLOGNE

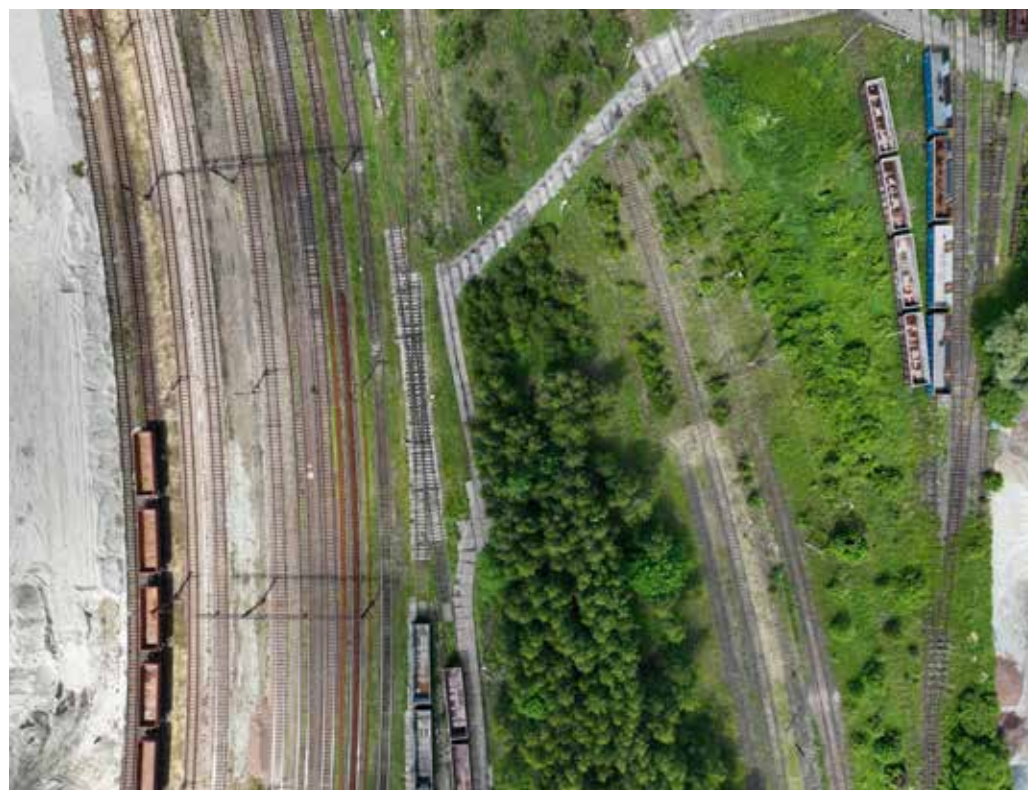
Ligne ferroviaire E65 Tronçon Zabrzeg–Zebrzydowice

Un axe ferroviaire renforcé vers la frontière tchèque

Depuis 2024, TPF assure, pour le compte du gestionnaire de l'infrastructure ferroviaire polonaise PKP PLK SA, la gestion et la supervision des travaux de modernisation du tronçon de la ligne ferroviaire E65 reliant Zabrzeg à Zebrzydowice, à la frontière tchèque.

Le projet porte notamment sur la modernisation des systèmes de contrôle du trafic ferroviaire et de télécommunication.

Cette opération stratégique vise à renforcer la sécurité et la capacité du réseau ferroviaire, tout en améliorant la fluidité des déplacements des passagers et du transport de marchandises vers la frontière tchèque. •



En 2025, nous avons poursuivi la supervision de quatre projets ferroviaires stratégiques en Silésie. Parmi ceux-ci, la modernisation de la ligne Katowice Szopienice – Katowice Piotrowic se distingue comme l'un des investissements ferroviaires les plus importants de l'histoire du rail polonais. Notre implication dans des projets d'une telle envergure, à la fois techniquement complexes et essentiels au développement du pays, illustre pleinement notre savoir-faire et notre expertise.»

Tomasz Domaradzki

Directeur du Département Gestion de projets – TPF Sp. Z.o.o., Pologne

Ligne ferroviaire 24 Tronçon Piotrków Trybunalski – Bełchatów – Bogumiłów

La modernisation et l'électrification de la ligne permettront d'améliorer significativement la desserte ferroviaire de Bełchatów, avec un temps de trajet vers Łódź réduit à environ 1 h 25.

TPF est responsable de l'ensemble de la documentation du projet : concept programmatique et spatial, études de

conception et d'exécution, obtention de toutes les autorisations administratives.

Les travaux comprennent la reconstruction de 34 km de la ligne n° 24, la création d'une extension de 7 km vers Bogumiłów ainsi que la construction et la rénovation de plusieurs arrêts voyageurs.

En parallèle, le réaménagement des passages à niveau permettra de renforcer la sécurité, de fluidifier le trafic et d'optimiser l'efficacité opérationnelle.

À la clé : un service ferroviaire plus fiable, plus attractif et durable pour les communautés locales. •



En développant ce projet entièrement en 3D à l'aide d'outils de pointe tels que OpenRail, OpenBridge, OpenRoads et Autodesk Revit, nous avons fait le choix d'une approche résolument tournée vers l'avenir. Ce choix technologique transforme concrètement notre manière de concevoir : il améliore la qualité de la documentation, facilite la collaboration entre disciplines et renforce l'efficacité tout au long du projet. C'est également un formidable accélérateur pour le développement professionnel de nos équipes en Pologne.»

Grzegorz Placek

CEO – TPF Sp. z o.o., Pologne

Une modernisation au service d'une mobilité plus performante



Ligne Ferroviaire Beira Alta

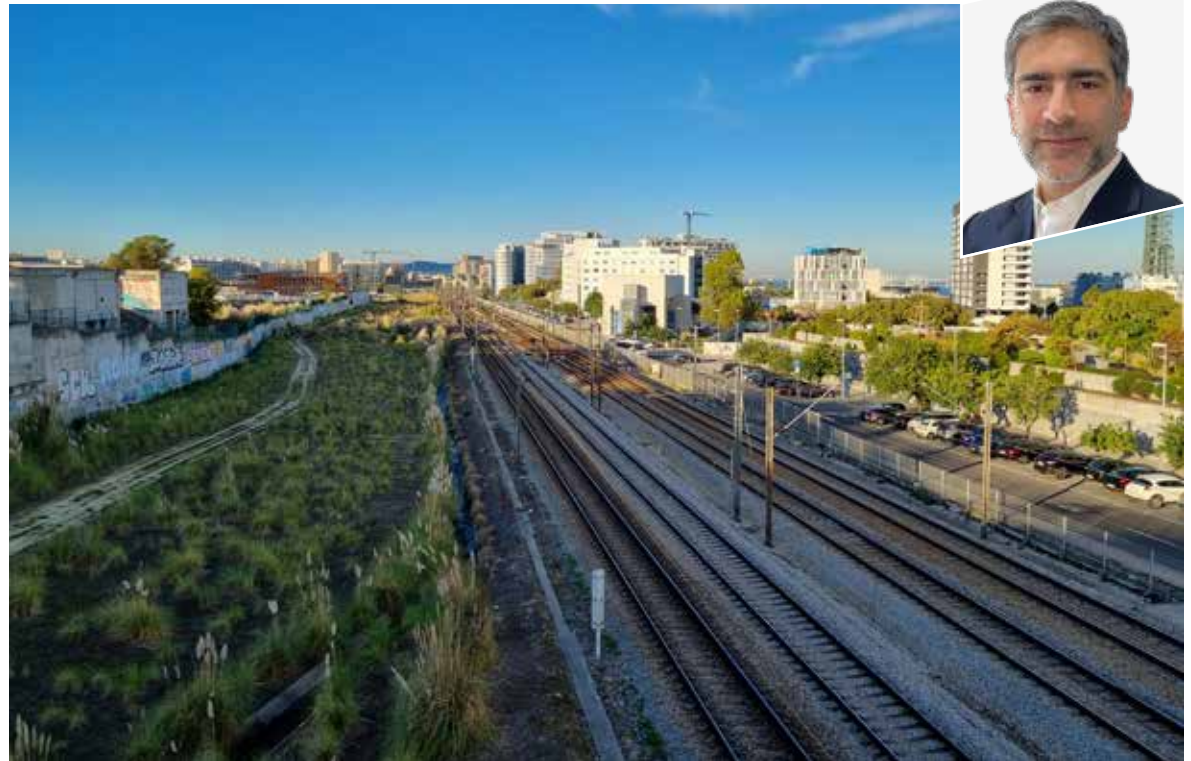
Modernisation d'un axe essentiel pour la mobilité dans le Centre et le Nord du pays et les échanges commerciaux avec l'Espagne

TPF a travaillé cette année sur plusieurs projets ferroviaires, notamment la modernisation de la ligne Beira Alta, intégrée au réseau central RTE-T et au corridor de fret ferroviaire n° 4.

Plus précisément, nos équipes supervisent les travaux sur le tronçon de 76 km entre Pampilhosa et Mangualde. L'objectif est d'augmenter la capacité et l'efficacité de la ligne et de renforcer le transport de marchandises sur l'axe Lisbonne/Aveiro/Porto-Vilar Formoso.

La modernisation vise également à renforcer la sécurité et à réduire les temps de trajet pour les passagers comme pour les marchandises ainsi qu'à améliorer la ponctualité et la fiabilité du service

Grâce à l'augmentation de la longueur utile des gares et à l'adaptation des quais, la ligne permettra la circulation et le croisement de trains de marchandises pouvant atteindre 750 mètres de long. •



La modernisation de la ligne ferroviaire Beira Alta est un projet d'une technicité et d'une durée exceptionnelles, mobilisant des compétences de pointe. Face à ce défi, TPF a piloté le projet avec rigueur et exigence, en veillant à la qualité d'exécution, au respect des délais, à la maîtrise des coûts et à un niveau de sécurité maximal. Cette approche a permis de livrer une infrastructure moderne, performante et résolument tournée vers l'avenir. »

Tiago Santos

Directeur-Adjoint du Département Développement National – TPF Consultores, Portugal



Le projet du Train Métropolitain de Iași marque une étape importante pour notre entreprise. Bien plus qu'un simple projet d'infrastructure, il nous a permis de franchir un nouveau cap en matière de coordination numérique, de planification prédictive et de cohésion de nos équipes. Fruit d'une collaboration étroite avec notre client, ce projet illustre notre volonté constante de viser les plus hauts standards de performance et de gérer les projets de manière plus efficace et stratégique.»

**Roberto Ionuț
Nedelcu**

COO, Administrateur –
TPF Inginerie, Roumanie

Train Métropolitain de Iași

Modernisation de 55 kilomètres de lignes pour un nouveau système de transport métropolitain



Le projet vise à renforcer la desserte entre Iași et sa zone périurbaine en forte croissance, qui compte près de 500 000 habitants. En plus de satisfaire les besoins de mobilité de la population, il encouragera un transfert modal vers des transports collectifs plus durables, en adéquation avec les engagements environnementaux actuels.

L'étude de faisabilité, réalisée par TPF, a porté sur 55 kilomètres de lignes ferroviaires existantes en vue de leur modernisation et de leur intégration dans un système de transport métropolitain. Trois corridors principaux ont été explorés comprenant plusieurs volets : la construction et la modernisation de plusieurs gares, l'aménagement de parkings-relais (Park & Ride) et de passages piétons, les besoins en nouveau matériel roulant et la création de passages supérieurs.

TPF peut se féliciter d'avoir livré cette étude avec deux mois d'avance, soit un gain de 33% par rapport au planning initial, ce qui représente une véritable performance pour nos équipes. •

Modernisation des lignes de tramway de Bucarest

La priorité donnée aux transports collectifs

Bucarest a lancé un vaste programme de modernisation de ses infrastructures de transport, incluant la réhabilitation des lignes de tramway. Nos équipes, chargées de la conception, de la coordination des études techniques et de l'assistance technique, interviennent sur les lots 6, 7 et 12.

Ces travaux sont essentiels pour renforcer la fiabilité du réseau, optimiser le confort des passagers et bâtir un système de transport public performant et durable. •



L'étude de faisabilité que nous menons sur 5,9 km de lignes dans le secteur 2 de Bucarest constitue une étape clé dans l'extension du réseau de tramways de la ville. Ce projet complexe, mobilisant de multiples disciplines d'ingénierie, représente un avantage stratégique majeur. Il sera principalement réalisé par nos équipes internes.»

Florentin Trache

*Directeur de projets –
TPF Ingénierie, Roumanie*

Routes

| BRÉSIL

Dédoublage de l'autoroute BR-386

Vers une infrastructure résiliente face au changement climatique

Dans le cadre du projet de dédoublement de l'autoroute BR-386, dans l'Etat de Rio Grande do Sul, TPF a réalisé une étude approfondie de résilience climatique. L'analyse s'est concentrée sur deux tronçons particulièrement exposés aux risques d'inondation, situés dans la vallée de Taquari.

Au-delà des travaux de modélisation climatique, hydraulique et géotechnique, nous avons actualisé les débits de conception des systèmes de drainage et évalué l'empreinte carbone du projet.

Notre objectif : contribuer à la conception d'une infrastructure routière plus sûre, plus durable et pleinement adaptée aux effets du changement climatique. •



La route BR-386 a été l'une des plus fortement impactées par les événements climatiques extrêmes de mai 2024. Notre étude a accompagné notre client (le plus grand concessionnaire autoroutier du Brésil, gérant 12 concessions et près de 4 500 km d'autoroutes) dans ses prises de décision en matière de sécurité des ouvrages et d'atténuation des risques.»

Ricardo Shimazaki

Directeur du Développement Commercial –
TPF Engenharia, Brésil



TPF et la sécurité des tunnels routiers

Une année marquée par la signature de trois nouveaux contrats

TPF confirme son rôle central dans le domaine de l'exploitation des tunnels avec sa désignation en tant qu'Agent de Sécurité pour 143 tunnels routiers supplémentaires.

Notre mission consiste à veiller au respect des réglementations en vigueur (Directive 2004/54/CE et Décret Royal

635/2006), afin de garantir l'intégrité des infrastructures et des systèmes associés, tout en assurant un niveau de sécurité optimal pour les usagers et le personnel d'exploitation. •



Ces vingt années d'expérience au sein de TPF Ingeniería en tant qu'Agent de Sécurité Tunnel m'ont permis d'acquérir une vision globale et approfondie des enjeux liés à la sécurité des infrastructures critiques.

Ces projets génèrent un impact social significatif et contribuent également au renforcement de notre département des systèmes de transport intelligents (ITS), consolidant ainsi notre position de partenaire de référence dans le domaine de la sécurité des tunnels.»

Celia Garcia Alonso

Directrice du Département des Systèmes de Transport Intelligents & MEP – TPF Ingeniería, Espagne



Enfouissement de l'A-5 au niveau du Paseo de Extremadura

La promesse d'une véritable métamorphose urbaine avec la création de 25 hectares de parcs et d'espaces piétons

Madrid poursuit l'un de ses plus grands chantiers: l'enfouissement de l'A-5. Ce projet vise à récupérer la zone actuellement occupée par le trafic afin de la transformer en lieux de vie dédiés à la détente et à la mobilité douce.

Son impact environnemental sera considérable, avec une réduction de 90 % du trafic en surface, entraînant une diminution significative des embouteillages, des nuisances sonores et des émissions polluantes. La qualité de vie des riverains se verra améliorée.

Cette opération s'inscrit dans le cadre plus large du projet d'aménagement du Paseo Verde del Suroeste, un ambitieux corridor vert au sud-ouest de la ville.

Nous assurons la supervision d'un tronçon de 3,2 kilomètres, dont 2,8 kilomètres en tunnel. Ce chantier d'envergure représente un défi technique majeur, notamment en raison des excavations en tranchée couverte à grande échelle et de la gestion

complexe du trafic qui nécessite la mise en place de déviations temporaires pendant toute la durée des travaux.

Dans une optique d'efficacité énergétique, le projet intègre également des solutions durables telles que l'installation de panneaux solaires et de systèmes géothermiques.

Ce projet emblématique illustre pleinement la manière dont les infrastructures peuvent contribuer à construire une ville plus durable, plus apaisée et résolument tournée vers l'avenir. •



Tom Van Looy

CEO –
TPF Ingeniería, España



Ce projet d'envergure, l'un des plus importants actuellement menés à Madrid, transforme en profondeur l'un des quartiers les plus denses de la capitale. Il améliore concrètement l'environnement urbain, la mobilité des habitants et leur qualité de vie au quotidien. Fidèles à notre engagement en faveur de la durabilité, nous sommes fiers de contribuer, avec l'expertise du groupe TPF, à cette transformation majeure qui façonne le Madrid de demain. »



Autoroute Delhi - Dehradun

Un projet Greenfield respectueux de la faune

La nouvelle voie rapide, développée par la National Highways Authority of India (NHAI), réduit de moitié le temps de trajet entre les deux villes. Elle est aussi la première du pays à intégrer un corridor écologique de 12 km, le plus long d'Asie. Cette section surélevée de l'autoroute permet à la faune de se déplacer librement sans danger.

Notre équipe en Inde, en tant qu'Ingénieur de l'Autorité (Authority Engineer), a supervisé la construction du tronçon à six voies de la NH-72A

(phase I du programme Bharatmala). Le travail se poursuit aujourd'hui avec la supervision de la maintenance de l'infrastructure qui nous a été confiée jusqu'au 30 septembre 2028.

Le projet intègre des dispositifs majeurs : passages inférieurs dédiés aux éléphants, écrans antibruit, éclairage contrôlé et utilisation de poutres préfabriquées, autant de solutions visant à protéger la faune et à préserver la biodiversité. •



Pravin Damodar Shyamkul

*Ingénieur Ponts/Structures –
TPF Engineering Pvt Ltd, Inde*



Sur le projet de l'autoroute Delhi-Dehradun, notre mission a été de garantir la sécurité structurelle, la conformité environnementale et la bonne gestion du contrat. Grâce à un examen approfondi de la conception, à un contrôle qualité rigoureux et à une coordination efficace avec la NHAI et l'entrepreneur EPC, nous avons assuré la livraison des ouvrages surélevés dans les délais et en toute sécurité. »



Pont à haubans de Tapola

L'avancement des travaux affiche un taux de réalisation de 86 %

Le projet consiste en la construction d'un pont à haubans de 540 mètres de long, enjambant le vaste réservoir du barrage Koyna, dans le Mahabaleshwar Taluka (district de Satara, État du Maharashtra). Reliant Tapola à Ahir, cet ouvrage renforcera la connectivité locale, stimulera le développement économique et touristique des Ghâts occidentaux et permettra de réduire significativement les temps de trajet.

TPF intervient sur ce projet en tant qu'Ingénieur de l'Autorité (Authority Engineer) pour le compte du Département des Travaux Publics (PWD) du gouvernement du Maharashtra. Notre équipe supervise la construction du pont à haubans sur la route Kumbharoshi-Kalamgaon-Tapola-Ahir (MDR-17), au km 55/900, en veillant au strict respect des normes de qualité, de sécurité et des spécifications techniques.

À ce jour, les travaux de superstructure, la pose des haubans, le bétonnage du tablier ainsi que les aménagements annexes sont en cours. La livraison du projet est prévue pour fin août 2026. •



Le pont à haubans Tapola-Ahir va transformer la connectivité de la région. En tant qu'Ingénieur de l'Autorité, nous avons été chargés de la révision de la conception, du contrôle qualité et de la supervision complète du projet. Bientôt achevé, cet ouvrage illustre notre engagement envers l'excellence technique, la sécurité et la durabilité.»

Girish Joshi

COO – TPF Engineering Pvt Ltd, Inde



Voie rapide S12 Lublin – Dorohusk

Un axe stratégique pour améliorer la connectivité régionale et les échanges avec l'Ukraine

La Direction générale des routes nationales et des autoroutes (GGDKiA) poursuit le développement et le renforcement de ses infrastructures routières, notamment à la frontière polono-ukrainienne. Notre bureau d'études participe à la réalisation du tronçon manquant d'environ 6 km entre Piaski et Dorohusk.

TPF est en charge de l'étude de faisabilité technique, économique et environnementale, jusqu'à la phase d'avant-projet.

La mission comprend notamment la réalisation de l'étude d'impact sur l'environnement (EIE), les investigations géotechniques, l'élaboration du dossier d'appel d'offres pour un marché en conception-réalisation ainsi que l'assistance au Maître d'Ouvrage durant le processus de passation des marchés. •

ROUMANIE

Voie rapide Bucharest – Târgoviște

Un maillon essentiel du réseau transeuropéen de transport (RTE-T)

Ce projet, actuellement en phase d'étude, est stratégique: il permettra de relier la rocade de Bucarest (A 0) au corridor rapide Găești–Târgoviște–Ploiești. En plus de stimuler le développement économique régional, cet axe routier assurera la connexion de la municipalité de Târgoviște au réseau de transport principal.

TPF est chargé de réaliser les études de préfaisabilité et de faisabilité. •

ROUMANIE

Autoroute A8 - Lot 2 Ditrău–Grințieș

Un défi technique au cœur des Carpates

Le tronçon Ditrău–Grințieș, long de 37,9 km, se distingue par une complexité technique exceptionnelle. Le projet comprend 19 tunnels et 63 ponts et viaducs dont la longueur cumulée atteint 21 km, soit plus de la moitié du tracé (57 %).

TPF s'est vu confier cette année le contrat de supervision des travaux de construction de ce lot. Cette nouvelle mission confirme notre savoir-faire sur

des projets les plus exigeants et renforce notre position dans le domaine des infrastructures complexes. •



Aéroports

CAMEROUN

Aéroport international de Douala

Un nouveau souffle pour l'aérogare passagers

L'objectif affiché est clair : augmenter la capacité d'accueil tout en alignant les infrastructures sur les standards internationaux et en renforçant le niveau de sûreté.

C'est le groupement, composé de TPF Consultores (mandataire), TPF Ingénierie et l'Agence Kardham Architecture, qui a été chargé de réaliser les études de modernisation de l'aérogare passagers.

Porté par les Aéroports du Cameroun (ADC) et cofinancé par l'Agence française de développement (AFD), ce projet structurant s'articule autour de plusieurs volets. Il comprend notamment la réhabilitation des zones d'accueil, la mise en place d'un poste d'inspection frontalier centralisé, une meilleure séparation des flux domestiques et internationaux ainsi que l'extension des zones d'enregistrement et de livraison des

bagages. Le développement d'espaces commerciaux et l'amélioration de l'accessibilité, en particulier pour les personnes à mobilité réduite, figurent également parmi les priorités.

Outre la rénovation de l'aérogare passagers, le programme comprend la modernisation du réseau carburant et de

la station de traitement des eaux usées ainsi que l'extension des chaussées aéronautiques avec la création d'une nouvelle aire de trafic. Ces aménagements permettront d'augmenter la capacité de stationnement, de fluidifier le trafic aérien et de renforcer la sécurité des opérations. •





Le contrat portant sur la rénovation de l'aérogare passagers de l'Aéroport international de Douala est exigeant à plusieurs égards, notamment en raison de la diversité des méthodes de travail, y compris au sein du groupement. Ce projet nous amène à appréhender l'aéroport dans sa globalité (systèmes, flux de passagers, exploitation et sûreté) et à concevoir des solutions efficaces, même aux heures de pointe. C'est une immense fierté de contribuer à la transformation de cet aéroport. C'est bien plus qu'un défi technique, c'est préparer le Cameroun au décollage de demain.»

João Nunes

Directeur du Département Développement International –
TPF Consultores, Portugal



| PORTUGAL

ANA – Aeroportos de Portugal

Un client de longue date

Cette année, TPF a remporté plusieurs contrats auprès de l'opérateur principal des aéroports portugais portant sur la modernisation et/ou l'extension des aéroports de Francisco Sá Carneiro (Porto), Beja, Madère et Flores. Ces projets concernent notamment les aménagements côté ville et côté piste, avec pour objectif d'améliorer la sécurité et l'efficacité opérationnelle.

TPF accompagne ANA à toutes les étapes techniques : études d'avant-projet, études d'exécution, revue de la conception et assistance technique pendant les travaux. •

Ports maritimes

MEXIQUE

Infrastructures portuaires critiques

Extension d'un terminal à conteneurs

Le principal port du Mexique sur la côte pacifique poursuit son développement stratégique avec une extension de 27 hectares visant à renforcer sa capacité opérationnelle.

Dans ce cadre, TPF a été sollicité à deux reprises par un acteur majeur de la construction au Mexique: d'abord en tant que conseiller principal pour la préparation du dossier d'adjudication, puis pour la réalisation de l'étude détaillée après l'attribution du marché en conception-construction.

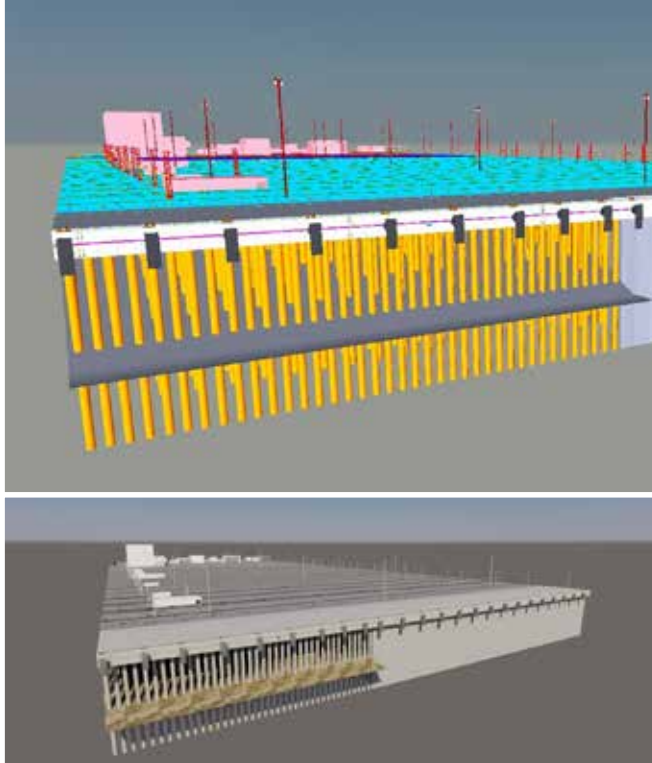
Si les bénéfices du BIM ne sont plus à démontrer, son utilisation a une nouvelle fois permis de maîtriser avec succès les complexités de ce projet d'envergure, à chaque étape.

Pensée pour répondre aux enjeux futurs du trafic maritime, cette nouvelle infrastructure comprend la création de quais modernes, de vastes zones de

stockage ainsi que l'installation de systèmes de grues de dernière génération. L'optimisation des accès ferroviaires et routiers constitue un élément clé du projet.

À terme, l'ensemble permettra d'accueillir des navires de grande capacité et d'assurer une manutention des marchandises à grande échelle, de manière fluide et performante. •





Quelle fierté de piloter, aux côtés d'une équipe aussi talentueuse, la modernisation de cette infrastructure stratégique pour le Mexique. Le département Ports & Ouvrages Maritimes que je dirige se renforce chaque jour, prêt à relever tous les défis. Après 30 ans de carrière, je peux dire que l'avenir ne m'a jamais semblé aussi prometteur.»

Miguel Ángel Gómez-Caldito Viseas

Directeur du département Ports & Ouvrages maritimes – TPF Ingeniería, Mexique

Secteur Transport & Mobilité



Revenus

142 M€



Carnet de commandes

315 M€

Bâtiments & Villes

Le secteur du bâtiment connaît aujourd'hui des transformations profondes, portées par l'intégration de technologies innovantes, l'adoption de pratiques écoresponsables et l'évolution des modes de vie et de travail. L'adaptation des bâtiments au changement climatique, qu'il s'agisse de constructions neuves ou de rénovations, est désormais un impératif dès la phase de conception.

Dans un environnement en constante évolution, notre mission est de concevoir des solutions qui allient innovation, durabilité, rentabilité et accessibilité.



Un secteur clé face aux enjeux climatiques et sociaux

La manière dont nous concevons et construisons les bâtiments et les lieux de vie a un impact environnemental majeur. Les choix effectués à chaque étape d'un projet de construction déterminent dans quelle mesure le bâtiment qui en résultera sera durable.

Repenser l'aménagement du territoire et les modes de construction suppose d'intégrer l'ensemble des impacts environnementaux associés : dégradation des sols, perte de la biodiversité, consommation de ressources, émissions de gaz à effet de serre ainsi qu'augmentation des flux de mobilité.

Selon le dernier rapport du PNUE et de la GlobalABC (Not just another brick in the wall), le secteur génère 34 % des émissions mondiales de CO₂ et 32 % de la consommation énergétique mondiale. Par ailleurs, la moitié des nouveaux bâtiments dans le monde ne sont soumis à aucune règle énergétique. Si les émissions tendent à se stabiliser, les progrès en matière de décarbonation restent insuffisants face à l'urgence climatique.

Au-delà des enjeux environnementaux, la santé et la sécurité des occupants et des usagers des bâtiments constituent une préoccupation majeure, d'autant plus importante que nous passons une grande partie de notre temps dans des bâtiments : à domicile,

au bureau ou dans des équipements publics. Il s'avère donc essentiel de maîtriser des facteurs clés tels que la qualité de l'air, le confort thermique, visuel et acoustique ainsi que le choix des matériaux. Un entretien rigoureux des installations techniques est également indispensable pour limiter les risques sanitaires et garantir la performance et la durabilité des infrastructures sur le long terme.

Ces enjeux s'inscrivent également dans un contexte de forte pression démographique, les villes devant accueillir quelque 2,5 milliards d'habitants supplémentaires d'ici 2050 selon le Département des affaires économiques et sociales des Nations unies (UNDESA).

Décarboner sur l'ensemble du cycle de vie

La décarbonation ne se limite pas à la phase d'usage d'un bâtiment. L'analyse du cycle de vie (ACV) permet d'agir sur sa durée de vie complète, depuis l'extraction des matières premières jusqu'à la démolition, en passant par les phases de construction et d'utilisation.

La rénovation de l'existant, le recours à des matériaux bas carbone, le développement des énergies renouvelables ainsi que la promotion de l'économie circulaire sont des leviers essentiels pour réduire le carbone incorporé.

Le Baromètre 2025 de la construction durable positionne les architectes et les bureaux d'ingénierie comme des acteurs clés pour

accélérer la construction durable. Leur rôle est de stimuler l'innovation, le développement durable et la résilience afin de concevoir des bâtiments à faible empreinte carbone et adaptés aux risques climatiques.

TPF, acteur de la transition

Des bâtiments aux quartiers, de la conception à la maintenance, nous accompagnons nos clients dans tous les secteurs - logement, santé, commerce, éducation, industrie, infrastructures, défense - en intégrant systématiquement les objectifs de durabilité et de décarbonation.

L'innovation technologique est au cœur de notre démarche. Le BIM permet d'optimiser la conception, la gestion et la maintenance des projets, tout en améliorant leurs performances, leurs coûts et leur impact environnemental. Parallèlement, l'Intelligence Artificielle renforce nos capacités d'analyse et d'optimisation, au service de projets plus sûrs, plus efficaces et plus durables.

← « Cité administrative de Toulouse »
France
Concours photo TPF 2026
© Collado Emmanuel

Éducation

MAROC

Université Internationale
de Marrakech (UIM)

Un nouveau campus pensé comme un smart campus, en parfaite adéquation avec les objectifs de développement durable

Implanté sur un site de 50 hectares et totalisant près de 260 000 m² bâtis, ce projet d'envergure conjugue infrastructures modernes, innovation technologique et respect de l'environnement dans une approche résolument durable.

Actuellement en cours de développement, la première phase du campus regroupera les pôles d'enseignement, des espaces administratifs, une médiathèque ainsi que des logements. Sa livraison est prévue pour la rentrée universitaire 2027-2028.

Notre bureau d'études est particulièrement fier de contribuer à ce projet d'envergure, en assurant une mission Tous Corps d'État (TCE) ainsi que l'accompagnement à la certification HQE. •



En tant qu'économiste-prescripteur, mon rôle consiste à identifier, sélectionner et prescrire les matériaux à intégrer dans le projet du nouveau campus de l'UIM. L'enjeu est de trouver un compromis entre la mise en œuvre de matériaux durables, conformes aux exigences de la certification HQE et la maîtrise des coûts d'investissement.»

Jamal Izyajen

*Responsable Economie de projet –
TPF Pyramide, Maroc*



| POLOGNE |

Résidence Xior à Varsovie

Le logement étudiant en plein essor

Depuis mars 2022, TPF apporte une assistance technique à Xior Student Housing pour la construction d'une résidence étudiante à Varsovie.

Notre mission consiste à veiller à la bonne exécution du projet : de la vérification de la documentation de conception à la supervision des travaux, en passant par le suivi de la conformité environnementale.

L'objectif est clair : garantir une livraison conforme aux plus hauts standards de qualité, dans le respect de la réglementation et des délais. •



Santé

| BELGIQUE

Institut Roi Albert II

Un nouveau centre de référence international en cancérologie et hématologie

L'inauguration, le 25 septembre 2025, de ce nouveau pôle d'excellence regroupant les activités de cancérologie et d'hématologie des Cliniques universitaires Saint-Luc à Bruxelles, marque l'aboutissement d'un projet lancé il y a cinq ans, mené avec succès aux côtés de Modulo Architects.

Bien plus qu'un simple bâtiment, l'Institut Roi Albert II est un projet médical innovant, intégré et profondément humain, pensé avec et pour les patients.

S'étendant sur 20 690 m², il accueille 120 lits et comprend des espaces dédiés aux consultations, à l'hôpital de jour ainsi

qu'aux unités d'hémo-oncologie et de transplantation. Le bâtiment est relié au site des Cliniques universitaires Saint-Luc par des tunnels et des passerelles vitrées et dispose également d'un parking souterrain.

Réalisé en BIM, TPF a assuré les missions complètes en stabilité et en techniques spéciales ainsi que le volet PEB, garantissant un projet sûr, durable et performant. •



Le chantier de l'Institut Roi Albert II m'a permis de mettre en œuvre des solutions structurales variées et exigeantes, notamment des dalles champignon en béton armé, un porte-à-faux repris par une structure métallique, une passerelle franchissant la voirie ainsi que des colonnes inclinées en V en structure mixte acier-béton assurant la reprise des charges en façade. Cette expérience a été particulièrement enrichissante sur le plan technique et de coordination.»

Lucie Dujardin

Ingénieure de projet –
TPF Engineering, Belgique



© Lucas van der Wee



© Lucas van der Wee



© Lucas van der Wee

The Hive

25 000 m² de laboratoires et de bureaux neufs au cœur du Campus Grand Parc de Villejuif

Développé par Kadans Science Partner, le projet a été livré avec succès cette année.

Il incarne une nouvelle génération d'infrastructures, conçues pour favoriser les synergies scientifiques. TPF a assuré la maîtrise d'œuvre structure, fluides et VRD pour l'ensemble du bâtiment ainsi que l'accompagnement des travaux d'aménagement pour plusieurs preneurs. •



Modernisation du Centre Hospitalier d'Avignon

Une réponse concrète à l'évolution des besoins hospitaliers

En 2025, TPF a remporté un nouveau projet hospitalier d'envergure à Avignon. D'une surface totale de 11 740 m², l'opération vise à accompagner l'évolution des besoins de l'établissement à travers plusieurs interventions majeures : l'extension des urgences adultes et la construction d'un nouveau bâtiment appelé à devenir un élément structurant du site.

Directement relié aux infrastructures existantes, ce nouvel ensemble accueillera des espaces d'hébergement ainsi qu'un centre de dialyse à capacité renforcée, conçu pour améliorer les conditions d'accueil et de prise en charge des patients.

Le programme comprend également la démolition du bâtiment administratif existant



ainsi que la restructuration des locaux libérés par l'actuel centre de dialyse.

Mené en site occupé, selon un phasage particulièrement complexe combinant construction neuve et réhabilitation, ce projet constitue un enjeu stratégique pour TPF. Il illustre la capacité de nos équipes à piloter des opérations hospitalières exigeantes et à renforcer durablement notre positionnement dans le secteur de la santé. •



Le projet de modernisation du Centre Hospitalier d'Avignon illustre notre expertise dans la conduite d'opérations hospitalières complexes en site occupé. Conçu pour répondre aux besoins actuels et futurs, le nouvel ensemble renforce l'accueil des patients et les conditions de travail des équipes, tout en apportant une réponse plus résiliente face aux évolutions climatiques. »

William Meynard

Président – TPF Ingénierie, France



Unités Psychiatriques du Centre Hospitalier Théophile Roussel

Des matériaux biosourcés au cœur du projet

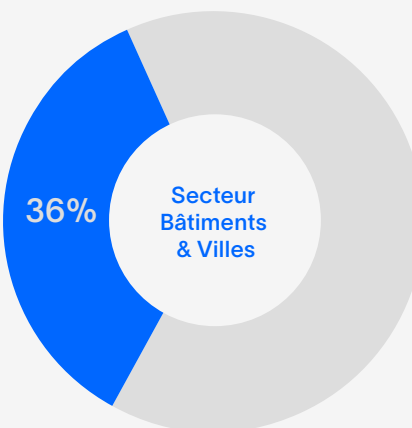
TPF a remporté la maîtrise d'œuvre pour la construction d'unités psychiatriques adultes, au cœur du parc du centre hospitalier Théophile Roussel à Montesson, ainsi que la reconstruction et l'extension de l'unité de pédopsychiatrie.

Le projet représente au total 4 585 m² d'extension ou de construction ainsi que 1 735 m² de reconstruction.

Il s'inscrit dans une démarche environnementale ambitieuse (RT2012 - 10 %, label E3C1), privilégiant le bois et l'emploi de matériaux biosourcés. •



Part des Revenus



Sport et loisirs

BELGIQUE

Edenya

La plus grande serre tropicale du monde, une véritable prouesse d'ingénierie

Il aura fallu huit années de travail passionné pour que la nouvelle serre tropicale de Pairi Daiza à Brugelette voit le jour. Cet écosystème unique accueille des centaines d'animaux et de plantes sous une impressionnante structure de verre de 206 mètres de long, 192 mètres de large et 24 mètres de haut.

La charpente métallique de 1 320 tonnes d'acier permet de franchir de grandes portées tout en limitant les appuis. Grâce à des contreventements et des assemblages conçus pour résister aux efforts du vent et aux dilatations thermiques, la structure garantit à la fois stabilité et transparence.

Ce projet conjugue innovation technique et respect de la nature, en s'appuyant sur une ingénierie climatique de pointe et des solutions durables.

TPF est particulièrement fier d'avoir assuré, tout au long du projet, les études en stabilité, les techniques spéciales ainsi que le suivi complet des travaux. •



© Pairi Daiza



Edenya est une expérience hors norme mêlant artisanat, industrie, talents du monde et défis techniques dans un cadre idyllique. Enclos, backstage, serre tropicale, bassin d'eau salée/ d'eau douce, restaurant, cuisine industrielle, boutique, hôtels, piscine avec toboggan, ... TPF a relevé l'ensemble de ces défis dans le plus grand secret jusqu'à l'ouverture afin de préserver la magie des lieux. »

Serge D'Hayer

Ingénieur chef de projets – TPF Engineering, Belgique

Gymnase de Val-de-Vesle

Premier gymnase passif certifié en France



Le chantier du gymnase de Val-de-Vesle touche à sa fin. Ce projet se distingue par une conception environnementale exemplaire, mêlant architecture bioclimatique, structure bois et isolation biosourcée en laine de bois.

Une nouvelle démonstration du savoir-faire de nos équipes, à la pointe de la conception de bâtiments bas carbone. •



Complexe sportif de Fès 2030

Une mise à niveau pour répondre aux normes FIFA en vue de la Coupe du Monde 2030



Après avoir mené à bien le projet de restructuration du Complexe sportif de Fès dans le cadre de la Coupe d'Afrique des Nations 2025, TPF a été sollicité pour assurer la mise à niveau de l'infrastructure en perspective de l'organisation de la Coupe du Monde 2030.

Le contrat, remporté en groupement avec le Bureau d'Etudes Portugais GRID international, porte sur les études et le

suivi des lots techniques, des VRD ainsi que des lots secondaires. Les lots techniques comprennent également les lots spécialisés tels que le broadcast, l'éclairage technique et dynamique, le ticketing ou encore le Wi-Fi.

Les études débuteront au 1^{er} trimestre de 2026, avec un démarrage des travaux prévu à la mi-2026. •

Bureaux

GRAND-DUCHÉ DE LUXEMBOURG

Nouveau bâtiment administratif
pour les Chemins de Fer Luxembourgeois (CFL)

Un projet porté
par une forte ambition
environnementale

Ce nouveau bâtiment de 15 300 m², destiné à accueillir 700 postes de travail, s'inscrit dans une démarche de durabilité en privilégiant des matériaux bruts et pérennes. Sa conception associe un socle en béton à des étages en bois CLT préfabriqué. Une double peau vitrée enveloppe la structure en bois, garantissant à la fois protection et confort optimal.

Le hall mixe béton, bois et métal, sous des sheds intégrant du photovoltaïque, pour un ouvrage résolument contemporain et durable.

TPF assure les missions d'ingénierie en stabilité, génie civil et techniques spéciales ainsi que le suivi des travaux. •



Immobilier mixte

ANGOLA

Poste frontière
à Luvo

De nouvelles installations
pour fluidifier le trafic
transfrontalier et dynamiser
les échanges commerciaux
avec les pays voisins



La modernisation du poste frontière unique de Luvo, situé dans la province du Zaïre, au nord-ouest de l'Angola, à la frontière avec la République démocratique du Congo touche à sa fin. Son inauguration est prévue pour février 2026.

Ce projet vise à faciliter la circulation des personnes et des biens, tout en renforçant les dispositifs de contrôle et de sécurité aux frontières. Les nouvelles

installations offriront un confort accru aux voyageurs et aux agents frontaliers grâce à des infrastructures modernes conformes aux standards internationaux : zones de contrôle, services douaniers et administratifs, entrepôts, zones d'inspection et de stockage équipées de scanners ainsi que bâtiments annexes dédiés aux services de secours et de sécurité, aux logements et aux installations sanitaires.

Nous avons accompagné l'Administração Geral Tributária (AGT) dans la conception et la mise en œuvre de solutions architecturales et techniques spécialisées ainsi que dans l'élaboration du programme fonctionnel.

Le projet s'étend sur une superficie totale de 144 116 m², avec une surface de plancher brute de 18 768 m². Il comprend également des espaces dédiés aux

services vétérinaires, un laboratoire et un poste de surveillance, avec la possibilité d'extensions futures. •

J0 – Le Phare

Le renouveau d'une friche portuaire à Marseille

En 2025, TPF a remporté le dialogue compétitif du projet de transformation de la Halle J0 et la construction du nouveau siège du Grand Port Maritime de Marseille aux côtés d'Eiffage et de l'agence Corinne Vezzoni & Associés.

Nos équipes françaises ont été désignées pour assurer les études Electricité, CVC et Structure.

Porté par un investissement de 120 millions d'euros, ce projet urbain majeur traduit la volonté de reconnecter Marseille à son port grâce à une ouverture renouvelée sur la mer, tout en dessinant une nouvelle façade maritime harmonieuse.



Ce projet emblématique à plus d'un titre constitue un véritable défi architectural. Il réunit exigences fonctionnelles, performance environnementale et valorisation d'un héritage historique majeur de la ville de Marseille. Pour nos équipes, il s'agit d'une opération particulièrement stimulante qui illustre notre capacité à concevoir des projets complexes et structurants pour les territoires.»

Stéphanie Rousset

Directrice d'Affaires – TPF Ingénierie, France

Le programme prévoit :

- la réalisation du nouveau siège du Port de Marseille Fos, d'une surface de 8 800 m², visant les certifications environnementales Bâtiment Durable Méditerranéen niveau Argent et HQE Excellent,
- la réhabilitation de la Halle J0 qui intégrera des bureaux, un Port center, un espace muséal, un auditorium, des commerces et des restaurants sur 16 600 m² avec un objectif de certification HQE et BREEAM. •



© Corinne Vezzoni et Associés_Golem Images



© Corinne Vezzoni et Associés_Golem Images



© Corinne Vezzoni et Associés_Golem Images

Bâtiments industriels

BELGIQUE

Usine de sauces Colona

L'entreprise belge de renommée internationale poursuit son développement avec la construction d'un nouveau bâtiment

En 2026, Colona entamera la neuvième phase d'extension de son site de production de Waremmé, marquant sa volonté de monter en puissance.

Ce nouveau bâtiment de 450 m² au sol, réparti sur cinq niveaux, comprendra :

- Au rez-de-chaussée : locaux de maintenance, zone de stockage des étiquettes, bureaux du service sécurité, infirmerie et sas d'hygiène donnant accès à la production.

- Au 1^{er} étage : espaces destinés au personnel de production, avec une passerelle aérienne assurant un accès sécurisé depuis le parking du personnel.
- Au 2^e étage : bureaux dédiés aux services Ressources Humaines, Recherche & Développement et Qualité ainsi qu'un local de contrôle et de tests.
- Au 3^e étage : bureaux administratifs.
- Au dernier étage : rooftop, locaux techniques HVAC et chaufferie des bureaux.

Forts d'une relation de confiance construite depuis plus de 20 ans avec Colona, nous sommes fiers d'accompagner, aux côtés de la société Arcoteam, cette nouvelle phase de développement, comme ce fut le cas pour les huit extensions précédentes. •



© Arcoteam



FRANCE

UVE de Limoges

Une Unité de Valorisation Énergétique parmi les plus performantes d'Europe

Le groupement composé de Veolia, Eiffage et Hobo Architecture a remporté le marché de conception-réalisation-exploitation de la nouvelle UVE de Limoges. L'installation traitera 95 000 tonnes de déchets et produira 110 GWh de chaleur par an.

TPF intervient en sous-traitance d'Eiffage pour les missions de génie civil, de structures métalliques ainsi que pour les VRD et les lots électricité et CVC de la partie tertiaire. •



La construction de l'UVE de Limoges est un projet d'envergure, représentant un investissement de près de 150 M€, qui allie performance industrielle et excellence environnementale. Il marque une nouvelle étape pour la transition énergétique du territoire de Limoges Métropole. Ce projet illustre pleinement la capacité de TPF à concevoir des équipements complexes, durables et structurants au service des collectivités.»

Denis Dupont

Ingénieur d'Affaires – TPF Ingénierie, France

Bhilai Steel Plant (BSP)

L'entreprise implantée à Bhilai, au Chattisgarh veut s'agrandir

La Bhilai Steel Plant (BSP), l'une des principales unités de production d'acier intégrée de la Steel Authority of India (SAIL), prévoit d'augmenter sa capacité actuelle de 6,8 millions de tonnes par an (MTPA). L'acier y est produit selon la filière haut-fourneau/convertisseur à oxygène (BF-BOF).

Afin de répondre à la demande future, SAIL prévoit de moderniser et d'agrandir l'usine, avec un objectif de capacité de production de fonte porté à 10,5 MTPA.

Dans ce cadre, la société MECON, chargée de préparer le Rapport de Projet Détaillé (DPR) de l'extension, nous a sollicités pour réaliser les investigations géotechniques nécessaires. Notre mission comprend environ 250 sondages, des essais de résistivité électrique, des essais sismiques « cross-hole » et des essais pressiométriques. Ces travaux sont indispensables pour caractériser les conditions du sous-sol et évaluer les risques sismiques.

Ce projet revêt une importance nationale : il contribuera à renforcer la production locale d'acier, à réduire les importations, à soutenir le développement des infrastructures et à générer de nouveaux emplois.

Les études réalisées fourniront des données essentielles à la conception de fondations sûres et à l'élaboration d'un rapport de projet détaillé fiable et techniquement robuste. •



L'usine de Bhilai Steel Plant (BSP), filiale de la Steel Authority of India (SAIL) fait l'objet d'un programme de modernisation visant à porter sa capacité de production de fonte de 6,8 à 10,5 millions de tonnes par an (MTPA). MECON a été mandatée pour préparer le Rapport de Projet Détaillé (DPR) tandis que nous réalisons les investigations géotechniques, comprenant des sondages et des essais géophysiques.»

Anirban Nayak

Administrateur Délégué – CETEST, Inde

Aménagement urbain

| BRÉSIL

Plan Directeur
de la Ville de Bataguassu

Une feuille de route stratégique pour le développement industriel

Notre équipe au Brésil pilote l'élaboration du nouveau Plan Directeur de la ville de Bataguassu et réalise les études sociales et urbaines relatives à une expansion industrielle à grande échelle.

Le projet couvre les enjeux urbanistiques ainsi que l'élaboration de stratégies volontaires d'investissement social visant à maximiser les avantages locaux et à gérer les impacts sociaux éventuels. •



Centre historique de Cuenca

Améliorer l'accès, c'est améliorer la mobilité des piétons

Notre équipe a conçu et supervisé la construction d'un chemin d'accès au centre historique de Cuenca, classé au patrimoine mondial de l'UNESCO. Le projet comprend six sections semi-enterrées d'escaliers mécaniques et d'ascenseurs pour un dénivelé de 55 mètres.

Au-delà des défis structurels, une attention particulière a été portée à l'environnement patrimonial immédiat, notamment la proximité de sites classés tels que l'église de Santa Cruz, les célèbres « gratte-ciel » historiques et les vestiges des anciennes murailles de la ville. •



Diriger la Division Bâtiment et Systèmes MEP dans le cadre de ce projet emblématique est particulièrement gratifiant car celui-ci contribue à améliorer la mobilité urbaine et le bien-être social, tout en soutenant le développement d'une ville plus durable. L'intégration d'infrastructures modernes au sein d'un cadre historique, réputé pour son architecture médiévale et ses célèbres maisons suspendues au-dessus des gorges du Huécar, crée un dialogue unique entre patrimoine et conception contemporaine.»

Araceli Pardo Baeza

Directrice de la Division Bâtiment et systèmes MEP – TPF Ingeniería, Espagne



L'île de Nantes

Un projet urbain en faveur du climat

Cette année, l'île de Nantes, qui s'étend sur 277 ha, est entrée dans une nouvelle phase de transformation, marquée par la poursuite de la requalification des espaces publics et la régénération de la Pointe Sud-Ouest.

Ce projet s'inscrit pleinement dans une démarche d'adaptation de la ville au

réchauffement climatique, tout en contribuant activement à la réduction des émissions de carbone.

Cette transformation s'articule autour de trois axes majeurs :

- la renaturation, avec la création d'un parc de 16 hectares, dont 10 hectares continus de pleine terre,

- le développement d'un urbanisme circulaire et mixte avec la création d'un quartier durable, favorisant la proximité des activités et des services,
- la participation citoyenne à travers une démarche collaborative.

Nos équipes assureront, au cours des huit prochaines années, la maîtrise d'œuvre Voiries et Réseaux Durables des espaces publics de ce projet, aux côtés de l'agence D'Ici-Là, mandataire du groupement. •



© D'ICI LÀ



Ce projet structurant, porté par la métropole nantaise, illustre notre engagement dans une démarche collaborative. Conçu comme évolutif, il s'adapte aux besoins du territoire et traduit une nouvelle façon de concevoir la ville, intégrant la bifurcation écologique et l'adaptation au changement climatique, tout en plaçant la qualité de vie, la biodiversité et la participation citoyenne au cœur du projet.»

Matthieu Gros

Ingénieur d'Affaires –
TPF Ingénierie, France

Maintenance et exploitation d'installations techniques

BELGIQUE

Bozar -
Palais des Beaux-Arts
de Bruxelles

La signature d'un contrat majeur à long terme

La signature de ce partenariat porte sur la gestion technique globale ainsi que sur la gestion énergétique du bâtiment qui abrite le Palais des Beaux-Arts, chef-d'œuvre architectural de Victor Horta.

Il s'agit de garantir des performances optimales et une exploitation durable de ce site historique de 30 000 m² qui accueille près d'un million de visiteurs par an. •



FRANCE

Laminerie à Trith-Saint-Léger

Garantir la sécurité des installations en minimisant les risques de défaillances techniques

TPF a remporté un contrat de trois ans auprès de Laminés Marchands Européens pour assurer l'exploitation et la maintenance des installations de production et de distribution de froid.

La mission comprend la conduite des équipements, l'astreinte, la maintenance préventive et corrective, avec pour objectif d'assurer la performance, la fiabilité et la continuité de fonctionnement des installations. •



Notre ambition sur le site du Palais des Beaux-Arts de Bruxelles est de garantir un fonctionnement optimal, fiable et durable des installations HVAC, en parfaite adéquation avec les exigences d'un lieu culturel d'exception. À travers ce projet, nous nous engageons à offrir une qualité de service irréprochable, à optimiser la performance énergétique des équipements et à assurer des conditions climatiques strictement maîtrisées, essentielles à la conservation des œuvres et au confort des occupants. Ce partenariat illustre notre volonté de déployer des standards d'excellence élevés, fondés sur l'innovation et l'amélioration continue, tout en renforçant notre positionnement sur des sites à forte valeur patrimoniale et technique.»

Faiçal Dkhissi

Site Manager – TPF Utilities – Belgique

Secteur Bâtiments & Villes



Revenus

118 M€



Carnet de commandes

217 M€

Comptes consolidés 2025



BILAN CONSOLIDÉ

	2024 (000 euros)	2025 (000 euros)
Écarts de consolidations, immobilisations corporelles et incorporelles	65.564	62.379
Actifs au titre de droits d'utilisation	21.108	20.568
Autres actifs non-courants	23.623	21.913
Actifs non-courants	110.295	104.860
Stocks et actifs sur contrats	31.071	33.284
Créances clients	79.528	91.161
Autres actifs courants	32.220	29.755
Trésorerie et soldes bancaires	42.742	46.974
Actifs courants	185.561	201.174
TOTAL DE L'ACTIF	295.856	306.034
Capitaux propres part du groupe	73.395	70.358
Intérêts non contrôlants	7.761	5.518
Capitaux propres	81.156	75.877
Provisions	11.611	11.714
Emprunts	75.430	80.869
Obligations locatives	13.343	12.593
Autres passifs non-courants	1.045	1.508
Passifs non courants	101.429	106.684
Emprunts	18.540	21.681
Dettes fournisseurs et autres créditeurs	38.166	37.790
Passifs sur contrats	1.429	2.062
Obligations locatives	9.267	9.844
Autres passifs courants	45.869	52.096
Passifs courants	113.271	123.473
TOTAL DU PASSIF	295.856	306.034

COMPTE DE RÉSULTATS CONSOLIDÉ

	2024 (000 euros)	2025 (000 euros)
Ventes et prestations	326.732	337.155
Coût des ventes	-100.398	-106.707
Services et biens divers	-37.039	-35.218
Avantages au personnel	-136.704	-142.384
Autres charges opérationnelles	-3.550	-3.641
EBITDA	49.042	49.205
Amortissements, réductions de valeur et provisions	-19.967	-19.193
Résultat opérationnel	29.075	30.011
Résultat financier net	-7.796	-9.769
Résultat avant impôts	21.279	20.242
Impôts sur le résultat	-7.932	-6.801
Résultat net consolidé	13.347	13.441
Part des intérêts non contrôlants dans le résultat net	1.157	468
Résultat net part du Groupe	12.190	12.972

TPF sa
Av. de Haveskercke 46
1190 Bruxelles – Belgique
T. +32.2.370.19.62
info@tpf.eu
www.tpf.eu

Ce rapport d'activités
est disponible en anglais,
en espagnol et en portugais.

Imprimé en juin 2026
ÉDITEUR RESPONSABLE
Bernadette Petit
DESIGN
sign.brussels

→ Image couverture
« G2 - Au rythme des rotations »
Valbonne, France
Concours photo TPF 2026
© Julien Poncet